

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ АРХІТЕКТОНІКИ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ*

© 2017 БОНДАРЕНКО О. С., СЕЛІВЕРСТОВА Л. С., АДАМЕНКО І. П.

УДК 336.11

Бондаренко О. С., Селіверстова Л. С., Адаменко І. П. Особливості формування архітектури фінансової системи

Метою статті є обґрунтування особливостей функціонування сучасної фінансової системи держави та доведення необхідності розробки її архітектури з урахуванням функцій та завдань соціально-економічного розвитку. Розкрито особливості функціонування сучасної фінансової системи України. Визначено основні чинники впливу та доведено необхідність формування нових підходів до управління складовими фінансової системи. Обґрунтовано сутність та доцільність побудови архітектури фінансової системи, охарактеризовано основні напрями практичної реалізації. Перспективи подальших досліджень полягають у розробці механізму побудови архітектури фінансової системи та створення дієвого інструментарію управління її складовими.

Ключові слова: фінансова система, фінансові відносини, архітектура, дієвість, ефективність, раціональність.

Бібл.: 8.

Бондаренко Олена Сергіївна – доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, Київський національний торговельно-економічний університет (вул. Кіото, 19, Київ, 02156, Україна)

E-mail: e95bond@gmail.com

Селіверстова Людмила Сергіївна – доктор економічних наук, доцент, професор кафедри фінансів, Київський національний торговельно-економічний університет (вул. Кіото, 19, Київ, 02156, Україна)

E-mail: ls25mail.ru@gmail.com

Адаменко Ірина Петрівна – кандидат економічних наук, старший науковий співробітник відділу бюджетної системи, Науково-дослідний фінансовий інститут Київського національного торговельно-економічного університету (вул. Кіото, 19, Київ, 02156, Україна)

E-mail: irynadamenko@gmail.com

УДК 336.11

UDC 336.11

Бондаренко Е. С., Селіверстова Л. С., Адаменко И. П. Особенности формирования архитектуры финансовой системы

Целью статьи является обоснование особенностей функционирования современной финансовой системы государства и необходимости разработки её архитектуры с учетом функций и задач социально-экономического развития. Раскрыты особенности функционирования современной финансовой системы Украины. Определены основные факторы влияния и доказана необходимость формирования новых подходов к управлению составляющими финансовой системы. Обоснованы сущность и целесообразность построения архитектуры финансовой системы, охарактеризованы основные направления практической реализации. Перспективы дальнейших исследований заключаются в разработке механизма построения архитектуры финансовой системы и создании действенного инструментария управления ее составляющими.

Ключевые слова: финансовая система, финансовые отношения, архитектура, действенность, эффективность, рациональность.

Библ.: 8.

Бондаренко Елена Сергеевна – доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры финансов, Киевский национальный торгово-экономический университет (ул. Киото, 19, Киев, 02156, Украина)

E-mail: e95bond@gmail.com

Селіверстова Людмила Сергеевна – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры финансов, Киевский национальный торгово-экономический университет (ул. Киото, 19, Киев, 02156, Украина)

E-mail: ls25mail.ru@gmail.com

Адаменко Ирина Петровна – кандидат экономических наук, старший научный сотрудник отдела бюджетной системы, Научно-исследовательский финансовый институт Киевского национального торгово-экономического университета (ул. Киото, 19, Киев, 02156, Украина)

E-mail: irynadamenko@gmail.com

Bondarenko O. S., Seliverstova L. S., Adamenko I. P. The Features of the Architectonic of Financial System

The article is aimed at substantiating the features of function of a contemporary financial system of the State together with the need to develop its architectonic, taking into consideration the functions and objectives of socio-economic development. The features of function of the current financial system of Ukraine have been disclosed. The main factors of influence have been defined and the need to develop new approaches to the management of the components of financial system has been proven. The essence and feasibility of building the architectonic of financial system have been substantiated, the main directions of practical implementation have been characterized. Prospects for further research are developing a mechanism for building the architectonic of financial system and creating an efficient management instrumentarium for managing its components.

Keywords: financial system, financial relations, architectonic, efficacy, efficiency, rationality.

Bibl.: 8.

Bondarenko Olena S. – D. Sc. (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Kyiv National University of Trade and Economics (19 Kioto Str., Kyiv, 02156, Ukraine)

E-mail: e95bond@gmail.com

Seliverstova Ludmila S. – D. Sc. (Economics), Associate Professor, Professor of the Department of Finance, Kyiv National University of Trade and Economics (19 Kioto Str., Kyiv, 02156, Ukraine)

E-mail: ls25mail.ru@gmail.com

Adamenko Iryna P. – PhD (Economics), Senior Research Fellow of the Department of Budget System, Research Financial Institute of the Kyiv National Trade and Economic University (19 Kioto Str., Kyiv, 02156, Ukraine)

E-mail: irynadamenko@gmail.com

Ефективність функціонування фінансової системи забезпечує конкурентоздатність економіки та створює сприятливі умови для реалізації стратегічного розвитку держави. Розвиток підходів до управ-

* Роботу виконано в межах фундаментальної науково-дослідної роботи (№ 645/20 «Архітектура фінансової системи як інструмент суспільного розвитку» 0117U000506).

ління фінансовою системою тісно пов'язаний з трансформаційними процесами, що відбуваються під впливом світових тенденцій. Активізація інноваційних процесів у вітчизняній економіці, необхідність вирішення сучасних фінансових завдань висувають нові вимоги до формування архітектури фінансової системи як найбільш вагомому інструменту регулювання соціально-економічного розвитку країни. У цьому напрямку по-

требують удосконалення інституційні складові регулювання макроекономічної динаміки, а також формування відповідного балансу між забезпеченням пріоритетних заходів фінансової політики та збалансованістю бюджетної системи.

Формування сучасної архітектури фінансової системи має здійснюватися під впливом глобалізаційних та інтеграційних викликів світової економіки, які одночасно впливають на вдосконалення механізму її реалізації. За таких умов фінансова політика країни стає більш залежною від зовнішньоекономічних факторів, що зумовлює подальшу необхідність розвитку методологічних засад архітектури фінансової системи.

Проблеми розробки теоретичних основ формування фінансової системи в умовах економічних перетворень досліджували такі вітчизняні вчені, як О. Василік, О. Глущенко [6–8], А. Гриценко, І. Запатріна, Л. Лисяк, І. Лук'яненко, І. Лютий, В. Опарін, В. Федосов, І. Чугунов [1–3]. Аналіз праць науковців свідчить, що останніми роками досліджено багато аспектів функціонування фінансової системи. Проте в сучасних умовах особливо важливим є створення умов для формування здатності складових фінансової системи повною мірою реалізувати функції та завдання. Це визначає необхідність розкриття особливостей створення архітектури фінансової системи, яка буде розкривати трансформаційний характер функціонування та взаємозв'язки між елементами системи.

У зв'язку з цим *метою* статті є обґрунтування особливостей функціонування сучасної фінансової системи держави та доведення необхідності розробки її архітектури з урахуванням функцій та завдань соціально-економічного розвитку.

Становлення фінансових відносин відбувається в умовах трансформації економіки, яка є передумовою та водночас об'єктом їх впливу. За цих умов фінансове регулювання впливає (як одночасно, так і з лагами в часі) на темпи соціально-економічного розвитку, а також на стійкість і збалансованість фінансової системи [1, с. 9]. Реформування фінансової системи та створення сучасних ринкових інституцій потребують нових підходів до управління фінансовими відносинами в усіх секторах економіки, встановлення правових меж щодо здійснення економічної діяльності відповідно до норм законодавства Європейського Союзу.

На сучасному етапі фінансова система є основою соціально-економічного розвитку країни, яка визначається фінансовими відносинами у сфері формування та розподілу валового внутрішнього продукту і національного доходу між відповідними складовими та функціонує за встановленою структурою фінансових інституцій з метою створення належних умов збалансованого економічного зростання. Характерними рисами сучасної фінансової системи є складність, динамізм, вплив на їх формування та функціонування непередбаченої системи чинників, які включають інституційні, монетарні, бюджетно-податкові, загальноекономічні та міжнародні.

Інституційні чинники визначають особливості функціонування інституцій та відображають рівень

стабільності, прогнозованості економіки в цілому. В їх межах основними є якісний рівень механізму захисту прав власності, рівень корупції та бюрократизації. *Монетарні чинники* виокремлюють дієвість грошово-кредитної політики, ступінь узгодженості бюджетної політики країни із монетарною. *Бюджетно-податкові чинники* характеризують обсяг податкового навантаження на мікро- та макrorівнях. *Загальноекономічні чинники* відображають рівень соціально-економічного розвитку та потенціал подальшого економічного зростання, якісний рівень кваліфікації працівників та рівня оплати праці (темп зростання та приросту валового внутрішнього продукту, показник валового внутрішнього продукту та національного доходу на душу населення, рівень середньої заробітної плати, продуктивність праці). *Міжнародні чинники* відображають вплив сучасних економічних процесів на динаміку обсягів іноземних інвестицій, що є доцільним і необхідним у сучасних умовах розвитку економіки посткризового періоду.

Головними аспектами функціонування фінансової системи є питання забезпечення динаміки зростання, конкурентоспроможності економіки країни, формування сучасної моделі фінансового розвитку. *Управління фінансовою системою* – це сукупність принципів, форм і методів цілеспрямованого впливу держави в особі уповноважених органів на фінансові відносини з метою досягнення визначених економічних, політичних і соціальних цілей, забезпечення національної безпеки та гармонізації інтересів економічних суб'єктів. Механізм управління фінансовою системою є способом реалізації фінансово-бюджетної, грошово-кредитної, інвестиційної, соціальної та інших вагомих складових макроекономічної політики держави. Обрана модель соціально-економічного розвитку країни чинить відповідний вплив на формування пропорцій бюджетної, податкової, кредитної, грошової, банківської, валютної систем. Крім того, при регулюванні фінансової системи відбувається встановлення пріоритетів економічного та соціального розвитку, у тому числі шляхом використання таких інструментів фінансового регулювання, як бюджетний дефіцит, державний борг, обсяг державних видатків, податкових ставок і податкових пільг, облікової ставки, грошової маси, валютного курсу, рівня зайнятості, інвестицій, таргетування інфляції.

Перетворення фінансової системи значною мірою пов'язано зі зміною інституційного середовища суспільства, складовими фінансової політики, розробкою економічної стратегії та адаптаційними можливостями архітектури фінансової системи. У результаті науковцями все більше уваги приділяється дослідженню питань фінансової архітектури, архітектури фінансового простору, фінансового потенціалу та оцінці їх впливу на всі сфери функціонування економічних систем. Фінансова архітектура відображає визначену взаємообумовленість між всіма елементами фінансової системи, що неможливо без урахування внутрішньої обумовленості та встановлених причинно-наслідкових зв'язків. Фінансова архітектура має забезпечувати чітку впорядкованість та узгодженість складових фінансової сис-

теми шляхом виявлення ознак цілісності та внутрішньої обумовленості.

Формування сучасної архітектури фінансової системи пов'язано з урахуванням впливу вимог глобалізації світової економіки, яка водночас визначає напрями вдосконалення механізму її реалізації. Слід зауважити, що глобалізація зумовлює необхідність посилення ролі держави в регулюванні соціально-економічних процесів, підвищення якісного рівня управління бюджетно-податковою та грошово-кредитною системами з одночасним посиленням дієвості їх координації. За таких умов фінансова політика країни стає більш залежною від зовнішньоекономічних факторів, що зумовлює подальшу необхідність удосконалення фінансової системи. Одним із пріоритетних завдань фінансової політики держави є управління фінансовою системою та забезпечення ефективного функціонування її складових. Ураховуючи структурні взаємозв'язки формування та розподілу фінансових ресурсів, що виникають у межах фінансової системи, важливо при побудові архітектури відобразити можливості забезпечення результативності використання ресурсів крізь призму аспектів інноваційного потенціалу [3, с. 35].

На думку Климчук С. В., архітектура фінансового простору є системою ефективного просторового функціонування фінансового механізму, яка дає можливість якісно зафіксувати дану область завдяки функціональним залежностям структурних елементів і важелів фінансової системи [4, с. 30].

Стецюк П. А. визначає певні передумови фінансової архітектури та доводить, що характерними ознаками фінансової архітектури є цілісність, взаємозалежність елементів системи, ієрархічність, стійкість, гармонійність, чутливість, адаптивність, інтегративність та просторовість [5, с. 20].

Глуценко О. В. [6] визначає поняття фінансової архітектури. Під ним автор розуміє складову фінансового простору, в якому панує архітектура, – особлива композиція фінансового простору, яка дає змогу досліджувати цілісність явища, зовнішнє оточення та внутрішню структуру. Відмінність архітектури від архітектур полягає в тому, що архітектура завжди передбачає інтеграцію та ієрархічність, архітектура ж дає змогу поширити це поняття за рахунок констеляції – просторового сполучення без зв'язків та гіперархії. Такий підхід дозволяє визначити роль синергетичних зв'язків між складовими фінансової системи, які спроможні визначити можливість до самоорганізації та саморозвитку. Вважаємо, що ефект синергії в межах фінансової системи визначає результат єдності всіх складових і функціонування моделі саморегулювання, яка дозволяє синхронізувати фінансові потоки в напрямі оптимізації фінансових ресурсів з урахуванням характеру і сили впливу зовнішнього і внутрішнього середовища.

Архітектура – це гармонійне сполучення частин в єдине ціле. В умовах ринкових відносин її значення не тільки зростає, а й якісно змінюється. Формування нової архітектури фінансової системи є актуальним питанням сьогодення, адже наявні на даному етапі роз-

витку фінансових відносин негативні тенденції підкреслюють необхідність реформування принципів існуючих фінансових систем. Архітектура як специфічна категорія, яка описує принципи побудови фінансової системи, дасть змогу визначити загальну динаміку фінансової системи, вектори її розвитку та напрями змін для досягнення певних суспільних цілей. Від ступеня дієвості та розвитку архітектури фінансової системи залежить ефективність розподілу та перерозподілу валового внутрішнього продукту між окремими її складовими, що значною мірою впливатиме на темпи та рівномірність соціально-економічного розвитку суспільства. Крім того, ступінь розвитку архітектури фінансової системи та окремих фінансових інститутів визначає результативність перетворень в економіці та соціальній сфері.

Архітектура фінансової системи передбачає дослідження співвідношення між ієрархічними та мережевими компонентами. Централізовані фінанси мають домінувати над децентралізованими, оскільки перші несуть у собі впорядковане начало та стоять на чолі фінансової системи, концентруючи податкові надходження та витрати з бюджетів усіх рівнів. Централізовані фінанси є втіленням відносин між державою та суспільством у грошовій формі [7]. За таких умов фінансова архітектура надасть змогу висвітлити питання взаємодії елементів фінансової системи шляхом розкриття ієрархії руху фінансових потоків. Перебуваючи під впливом закону синергії, фінансова система буде спроможна організувати саморегулюючий процес шляхом встановлення необхідного набору елементів та відповідного їх поєднання, що забезпечить покращення показників фінансових потоків та результатів функціонування її складових.

Архітектура фінансової системи має відображати дієву інституційну структуру, яка визначатиме функціональні взаємозв'язки і склад елементів. Її раціональне формування має забезпечувати розробку дієвого механізму управління фінансовими ресурсами та створювати умови для ефективної реалізації фінансово-бюджетної, грошово-кредитної, інвестиційної, соціальної складових економічної політики держави. Регулювання в її межах співвідношень фінансової системи має бути спрямоване на досягнення макроекономічної збалансованості, стимулювання економічного зростання за рахунок використання інтенсивних факторів розвитку, підтримку високого рівня зайнятості, забезпечення стабільного рівня цін, підвищення реальних доходів населення, посилення соціальної справедливості, зменшення диференціації розмірів одержуваних доходів населення.

З метою поглиблення підходів до складових архітектури фінансової системи доцільним є аналіз її впливу на соціально-економічний розвиток суспільства виходячи із основних її функцій. Доцільно зазначити, що в поглядах сучасних дослідників не існує єдиного підходу щодо переліку та змісту функцій фінансової системи. Доволі розповсюдженим є визначення та ототожнення функцій фінансової системи з функціями фінансів, за яких основною метою її функціонування є забезпечення ефективного грошового обороту. Підтримуємо позицію,

за якої основними функціями фінансової системи є розподільча та контрольна. Розподільча полягає в тому, що через ефективний грошовий оборот суб'єкти фінансових відносин отримують в розпорядження частку національного доходу, яка є достатньою для функціонування та сприяє подальшому розвитку. Контрольна функція передбачає контроль за розподілом валового внутрішнього продукту та національного доходу для створення централізованих фондів.

Формування архітекtonіки фінансової системи країни має здійснюватися з урахуванням функціонуючої моделі соціально-економічного розвитку та досвіду формування фінансової системи в зарубіжних країнах. На даному етапі розвитку економіки розрізняють:

- ✦ *американську модель* соціально-економічного розвитку, яка ґрунтується на помірному втручанні держави в економічні процеси та засадах фінансово-економічного лібералізму в цілому;
- ✦ *азійську модель* економічного розвитку, яка спрямована на розвиток високотехнологічних укладів економіки, інноваційної діяльності та сприяє розвитку людського капіталу як найбільш важливого чинника економічного зростання;
- ✦ *західноєвропейську модель*, що передбачає поєднання положень ліберальних економічних теорій та оптимального рівня державного регулювання, спрямованого на забезпечення збалансованого розвитку економіки та рівномірного розподілу доходів населення;
- ✦ *скандинавську модель* соціально-економічного розвитку, яка характеризується значним рівнем держави в регулюванні соціально-економічних процесів, високим рівнем соціального захисту та соціальних стандартів, рівномірним розподілом національного доходу.

Враховуючи існуючі зарубіжні підходи до формування архітекtonіки вітчизняної фінансової системи є важливим з позиції необхідності встановлення оптимальних пропорцій між ланками фінансової системи завдяки багаторічному досвіду функціонування даних систем з урахуванням впливу циклічності на економіку та належного рівня розвитку інституційного середовища. Регулювання пропорцій фінансової системи має бути спрямоване на досягнення макроекономічної збалансованості, стимулювання економічного зростання за рахунок використання інтенсивних факторів розвитку, підтримку високого рівня зайнятості, забезпечення стабільного рівня цін, підвищення реальних доходів населення, посилення соціальної справедливості та зниження диференціації розмірів одержуваних доходів населення. З метою реалізації поставлених завдань важливим є комбіноване застосування фінансових інструментів, постійне вдосконалення інституційного забезпечення архітекtonіки фінансової системи, що надасть можливість посилити дієвість впливу фінансової системи на економічні та соціальні процеси.

Враховуючи досвід функціонування економіки, можна дійти висновку, що на різних етапах розвитку

світової фінансової системи використовувалися різні інструменти та механізми регулювання – на певних етапах економічного розвитку була надана перевага монетарним інструментам регулювання, на інших – бюджетно-податковим. В умовах останніх фінансово-економічних трансформацій засвідчена необхідність регулювання грошово-кредитної та бюджетно-податкової систем одночасно з метою формування антикризової політики та фінансової політики економічного зростання. Це вимагає застосування таких дій:

- ✦ створення методології, орієнтованої на динамічну рівновагу фінансової системи;
- ✦ інтегрування нових напрямів економічних наук і теорій у концептуальні підходи до фінансового управління;
- ✦ розробка інструментарію нелінійного динамічного моделювання, який дозволить адекватно і точно відобразити різні стани фінансової системи;
- ✦ обґрунтування нового інструментарію стосовно оцінки ефективності функціонування складових фінансової системи, що дозволить своєчасно коригувати фінансову стратегію;
- ✦ розробка нової цільової фінансової моделі підприємства, націленої на синхронізацію та збалансованість фінансових потоків, що забезпечить гармонізацію фінансових інтересів усіх учасників фінансових відносин.

У результаті важливим є своєчасний та належний рівень реагування на порушення пропорцій у фінансовій системі, що дозволить підвищити дієвість реалізації фінансової політики країни, посилити рівень ефективності розподілу та перерозподілу фінансових ресурсів. Формування досконалої архітекtonіки фінансової системи забезпечить: покращання якісного рівня планування та прогнозування бюджетних показників; створення належних умов для розвитку інноваційної та високотехнологічної складової економіки; прискорений розвиток людського капіталу. Разом з цим, забезпечить функціонування фінансової системи такими властивостями, як емерджентність, структурованість, інтегрованість, унікальність, адаптивність, організованість, інноваційність, ієрархічність, еквіфінальність, каузальність.

Подальший розвиток підходів до формування архітекtonіки фінансової системи має здійснюватися на основі обґрунтування раціональних напрямів реалізації дієвості механізму координації фінансової політики на макро- та мікрорівнях, системи фінансового регулювання і контролю, інструментарію забезпечення ліквідності та компенсаційного фінансування.

Таким чином, під впливом трансформаційних перетворень, що визначають необхідність розвитку фінансової системи та формування відповідної її архітекtonіки, відбувається вдосконалення методів державного регулювання економічних процесів з урахуванням особливостей реалізації функцій складових механізму ринкового саморегулювання, змін лагових періодів дії фінансових інструментів впливу, координації дій інституційних складових у напрямі забезпечення відповідного рівня результативності. ■

ЛІТЕРАТУРА

1. Фінанси України: інституційні перетворення та напрями розвитку/за ред. І. Я. Чугунова. Київ: ДННУ АФУ, 2009. 848 с.
2. Євроінтеграційний розвиток фінансової системи України/за ред. І. Я. Чугунова. Київ: Академія фінансового управління, 2009. 471 с.
3. Державне фінансове регулювання економічних перетворень: монографія/І. Я. Чугунов, А. В. Павелко, Т. В. Канєва та ін. Київ: КНТЕУ, 2015. 376 с.
4. **Климчук С. В.** Інтеграційні пріоритети архітекtonіки фінансового простору. *Фінанси, банки, інвестиції*. 2012. № 6. С. 28–32.
5. **Стецюк П. А.** Фінансова архітекtonіка забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка*. 2014. Вип. 150. С. 33–40
6. **Глуценко О. В.** Вектори розвитку інституційної архітектури ринку фінансових послуг України. *Вісник Харківського університету ім. В. Н. Каразіна*. 2011. № 961. С. 136–143.
7. **Глуценко О. В.** Фінансова архітекtonіка в умовах біфуркації. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. № 5. С. 8–19.
8. **Глуценко О. В.** Фінансова архітекtonіка: теоретико-методологічний аспект. *Наука й економіка*. 2013. Вип. 4. Том 1. С. 43–52.

REFERENCES

- Chuhunov, I. Ya. et al. *Derzhavne finansove rehulivannia ekonomichnykh peretvoren* [State financial regulation of economic transformations]. Kyiv: KNTEU, 2015.
- Finansy Ukrainy: instytutsiini peretvorennia ta napriamy rozvytku* [Finance of Ukraine: institutional transformations and directions of development]. Kyiv: DNNU AFU, 2009.
- Hlushchenko, O. V. "Finansova arkhitektonika v umovakh bifurkatsii" [Financial Architecture in Bifurcation]. *Aktualni problemy ekonomiky*, no. 5 (2016): 8-19.
- Hlushchenko, O. V. "Finansova arkhitektonika: teoretyko-metodolohichni aspekt" [Financial Architectonics: Theoretical and Methodological Aspect]. *Nauka i ekonomika*. Vol. 1, no. 4 (2013): 43-52.
- Hlushchenko, O. V. "Vektory rozvytku instytutsiinoi arkhitektury rynku finansovykh posluh Ukrainy" [Vectors of the development of the institutional architecture of the financial services market of Ukraine]. *Visnyk Kharkivskoho universytetu im. V. N. Karazina*, no. 961 (2011): 136-143.
- Klymchuk, S. V. "Intehratsiini priorytety arkhitektoniky finansovoho prostoru" [Integration priorities of architectural finance space]. *Finansy, banky, investytsii*, no. 6 (2012): 28-32.
- Stetsiuk, P. A. "Finansova arkhitektonika zabezpechennia konkurentospromozhnosti pidpriemstva" [Financial Architecture of Ensuring Competitiveness of the Enterprise]. *Visnyk Kharkivskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu silskoho hospodarstva imeni Petra Vasylenka*, no. 150 (2014): 33-40.
- Yevrointehratsiinyi rozvytok finansovoi systemy Ukrainy* [Euro-integration development of Ukraine's financial system]. Kyiv: Akademiia finansovoho upravlinnia, 2009.