

Hutorova, I. V. "Konkurentsia yak ekonomichna katehoriia ta yii osoblyvosti v ahranomu sektori ekonomiky" [Competition as an economic category and its features in the agricultural sector]. *Visnyk ZhDTU. Seriya «Ekonomichni nauky»*, no. 3 (53) (2010): 46-50.

Honcharov, V. M. "Efektyvnist pratsi v konteksti stanovlennia rynkovoï ekonomiky v Ukraini: problemy ta kontseptsiiia vdoskonalennia" [Efficiency measures in the context of a market economy in Ukraine: problems and concept development]. *Ekonomist*, no. 8 (250) (2007): 10-13.

Kardash, V. Ya., Pavlenko, I. A., and Shafaliuk, O. K. *Tovarna inovatsiina polityka* [Trading innovation policy]. Kyiv: KNEU, 2001.

Lifits, I. M. *Formirovanie i otsenka konkurentosposobnosti tovarov i uslug* [Formation and an estimation of competitiveness of goods and services]. Moscow: Yurayt-izdat, 2004.

Pidlisetskyi, H., and Tovstopiat, V. "Ekonomichni problemy tekhnichnoho zabezpechennia silskoho hospodarstva" [Economic problems of logistics agriculture]. *Ekonomika Ukrainy*, no. 11 (2008): 81-87.

Voronin, O. "Metodyka vyznachennia uzahalniuiuchoho pokaznyka ekonomichnoi efektyvnosti vyrobnytstva" [Method of determining the summary measure of economic efficiency]. *Ekonomist*, no. 4 (246) (2007): 57-62.

УДК 661.65

## ПРИНЦИПИ ЯК ОСНОВА НАУКОВОЇ МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ

© 2015 ІВАНОВА М. І.

УДК 661.65

### Іванова М. І. Принципи як основа наукової методології управління логістикою

Метою статті є дослідження принципів як основи наукової методології управління логістикою. Аналіз літературних джерел показав, що основу ефективного управління логістикою повинні складати наукова методологія, що передбачає перехід від пізнання до практичного використання діючих законів і розробку на цій підставі принципів, методів і механізмів управління господарською діяльністю, спрямованих на досягнення поставлених цілей. Авторське бачення зводиться до того, що управління логістикою є сукупністю функцій, реалізованих на основі системного підходу, розробки комплексного механізму управління, який би враховував вплив зовнішнього середовища та забезпечував взаємозв'язок цілей і поставлених завдань в умовах певного господарюючого суб'єкта. Доведено, що під науковою методологією управління логістикою необхідно розуміти сукупність принципів, методів та інструментів організації логістики, які, базуючись на економічних законах і дослідженні факторів, що впливають на логістичну діяльність, забезпечують науково обгрунтоване управління нею. Запропонований процес формування принципів логістики повинен включати чотири етапи, які описано в статті. Перспективами подальших досліджень у даному напрямі є систематизація та уніфікація термінології, що застосовується в логістиці, з метою уникнення неточності й повторів визначень, що надаються науковцями.

**Ключові слова:** логістика, принципи логістики, наукова методологія, процес формування принципів.

**Рис.:** 1. **Табл.:** 1. **Бібл.:** 13.

**Іванова Марина Іллівна** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту виробничої сфери, Національний гірничий університет (пр. К. Маркса, 19, Дніпропетровськ, 49027, Україна)

**E-mail:** ma\_riva@ukr.net

УДК 661.65

### Іванова М. И. Принципы как основа методологии управления логистикой

Целью статьи является исследование принципов как основы научной методологии управления логистикой. Анализ литературных источников показал, что основу эффективного управления логистикой должны составлять научная методология, предусматривающая переход от познания к практическому использованию действующих законов и разработку на этой основе принципов, методов и механизмов управления хозяйственной деятельностью, направленных на достижение поставленных целей. Авторское видение сводится к тому, что управление логистикой является совокупностью функций, реализованных на основе системного подхода, разработки комплексного механизма управления, который бы учитывал влияние внешней среды и обеспечивал взаимосвязь целей и поставленных задач в условиях определенного хозяйствующего субъекта. Доказано, что под научной методологией управления логистикой необходимо понимать совокупность принципов, методов и инструментов организации логистики, которые, основываясь на экономических законах и исследовании факторов, влияющих на логистическую деятельность, обеспечивают научно обоснованное управление ею. Предложенный процесс формирования принципов логистики должен включать четыре этапа, которые описаны в статье. Перспективами дальнейших исследований в данном направлении являются систематизация и унификация терминологии, применяемой в логистике, во избежание неточности и повторов определений, приводимых учеными.

**Ключевые слова:** логистика, принципы логистики, научная методология, процесс формирования принципов.

**Рис.:** 1. **Табл.:** 1. **Библ.:** 13.

**Іванова Марина Ильинична** – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры менеджмента производственной сферы, Национальный горный университет (пр. К. Маркса, 19, Днепропетровск, 49027, Украина)

**E-mail:** ma\_riva@ukr.net

UDC 661.65

### Ivanova M. I. Principles as a Basis for the Methodology of Logistics Management

The article is aimed at studying the principles as a basis for the scientific methodology of logistics management. Analysis of the literature has showed that effective logistics management should be based on a scientific methodology moving from knowledge to practical use of existing laws and developing on this basis principles, methods and mechanisms for the management of economic activities, aimed at achievement of the goals defined. The author, according to her own vision, claims that logistics management is a set of functions that are being implemented on the basis of system approach, development of an integrated management mechanism that would take into consideration the impact of external environment and would provide the relationship between goals and objectives in the context of a specific economic entity. It has been proven that scientific methodology of logistics management should be understood as the totality of principles, methods and tools in terms of logistics organization, which, based on both economic laws and examination of the factors influencing the logistics activities, would provide the scientifically sound management. The suggested process of the formation of logistics principles must include the four stages, which are described in the article. Prospects for further research in this area are systematization and standardization of the terminology used in logistics, in order to avoid inaccuracies and repeats of the definitions given by scientists.

**Key words:** logistics, principles of logistics, scientific methodology, process of the formation of principles.

**Рис.:** 1. **Табл.:** 1. **Библ.:** 13.

**Ivanova Marina I.** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management of the Production Sphere, National Mining University (pr. K. Marksa, 19, Dnipropetrovsk, 49027, Ukraine)

**E-mail:** ma\_riva@ukr.net

Формування понятійно-категоріального апарату логістики залишається актуальною проблемою сучасної науки, оскільки прагнення науковців додати власний внесок у науку пояснюється бажанням її розвивати й удосконалювати з метою розширення кола як теоретичних, так і практичних питань, які можуть бути вирішені із застосуванням сучасної термінології. Саме становлення логістики як відносно молодого наукового напрямку пояснюється значною кількістю публікацій, присвячених як визначенню дефініції «логістика», так і принципам логістики.

Систематизацією принципів логістики займалися такі вітчизняні й зарубіжні науковці, як Н. А. Адамов [1], О. В. Андріанова [2], О. М. Бринцев [3], Ю. Г. Лебедев [4], І. Н. Паламарчук [5], Б. М. Паласюк [6], Т. Н. Скоробогатова [7], О. Г. Череп [8], але в наведених роботах недостатньо розглянута наукова методологія управління логістикою, що й зумовило напрям даного дослідження.

Метою статті є дослідження принципів як основи наукової методології управління логістикою.

Білоруський дослідник В. В. Колодкін вважає, що галузь використання логістики – будь-яка сфера економіко-управлінської діяльності, що має просторову й часову послідовність [9, с. 169]. Способом реалізації, або інструментом, є наукова організація управління будь-якими потоковими процесами (з позиції цілісності) шляхом їх наскрізної (глобальної оптимізації) [9, с. 170]. Можна погодитися із В. В. Колодкіним у тому, що оптимізація як процес у логістиці передбачає організацію поточних процесів з метою досягнення кінцевих цільових результатів, забезпечуючи при цьому реалізацію порівнянності, що передбачає: по-перше, вибір базового варіанта, з яким порівнюється запропоноване рішення; по-друге, дотримання правил забезпечення порівнянності, тобто можливості порівняння в рамках єдиної шкали однойменних показників, зіставлення понесених витрат і отриманих результатів; по-третє, мати вихідні дані для розрахунку [9, с. 169].

І. М. Пальчик вважає, що науковою базою логістичного управління є теорія управління, яка в концептуальному плані базується на чотирьох методологіях: системного аналізу; кібернетичного підходу; дослідження операцій; прогностики, а також методологія управління [10].

Досить обмежена кількість робіт присвячена дослідженню методів, що застосовуються в логістиці. Так, Н. А. Адамов і А. М. Ткаченко до них відносять економіко-математичне моделювання; дослідження операцій; програмно-цільове управління; функціонально-вартісний аналіз; прогнозування [1; 11, с. 13].

За авторською думкою, основу ефективного управління логістикою повинна складати наукова методологія, що передбачає перехід від пізнання до практичного використання діючих законів, і розробка на цій підставі принципів, методів і механізмів управління господарською діяльністю, спрямованих на досягнення поставлених цілей.

Управління логістикою є сукупністю функцій, реалізованих на основі системного підходу, розробки комплексного механізму управління, який би враховував вплив зовнішнього середовища та забезпечував

взаємозв'язок цілей і поставлених завдань в умовах певного господарюючого суб'єкта. Під науковою методологією управління логістикою розуміється сукупність принципів, методів та інструментів організації логістики, які, базуючись на економічних законах і дослідженні факторів, що впливають на логістичну діяльність, забезпечують науково обгрунтоване управління нею. На основі принципів розробляються методи і системи управління логістикою.

Схематично процес формування принципів логістики можна представити на *рис. 1*.

Так, процес формування принципів логістики включає чотири основні етапи: *перший* – урахування економічних законів, які виражають внутрішні зв'язки явищ і закономірностей управління, що відображають частковий прояв закону; *другий* – оцінка факторів і тенденцій розвитку економіки на макрорівні та тенденцій і закономірностей розвитку зовнішніх факторів, що мають безпосередній вплив на логістику; *третій* – урахування отриманих на попередніх етапах даних дозволяє сформулювати загальні принципи логістики – правила, що визначають основні вимоги до системи, структури й організації логістики; *четвертий* – формування специфічних принципів логістики, які враховують галузь застосування логістики і можуть різнитися залежно від кінцевої мети.

Принципи логістики є загальними правилами, положеннями або вимогами до логістики і складають основу методології логістики; тобто принципами логістики є об'єктивно обгрунтовані та ефективні правила управління логістикою, на основі яких розробляється логістична система, що передбачає формування й застосування дієвих методів логістики та відповідну зміну форм організації логістики.

Дуже ретельний аналіз принципів по відношенню до управління ресурсозбереженням був зроблений російською дослідницею О. В. Андріановою, яка наполягає, що загальні принципи управління використовуються для розробки загальної методологічної бази управління будь-яким об'єктом; ураховуючи галузеву і технологічну специфіку та особливості організації функціонування підприємства, доцільно розробляти специфічні принципи управління, головною відмінністю яких є виражений прикладний характер і галузеві особливості [2, с. 22]. Автор виокремлює такі загальні принципи: демократичний централізм, відповідальність, поєднання єдиноначальності та колегіальності, делегування повноважень, спадкоємність, матеріальне і моральне стимулювання, зацікавленість в активній участі працівників в управлінні підприємством. До специфічних дослідниця віднесла принципи планування, ефективності, пріоритетності, економічного стимулювання й безперервності контролю й обліку [2, с. 22].

І. В. Паламарчук доводить, що використання принципів логістичного управління дозволяє підприємствам досягати переваги перед конкурентами і значно збільшили прибуток за рахунок зниження витрат, пов'язаних зі скороченням виробничих витрат у галузі ресурсного потенціалу [5, с. 118].

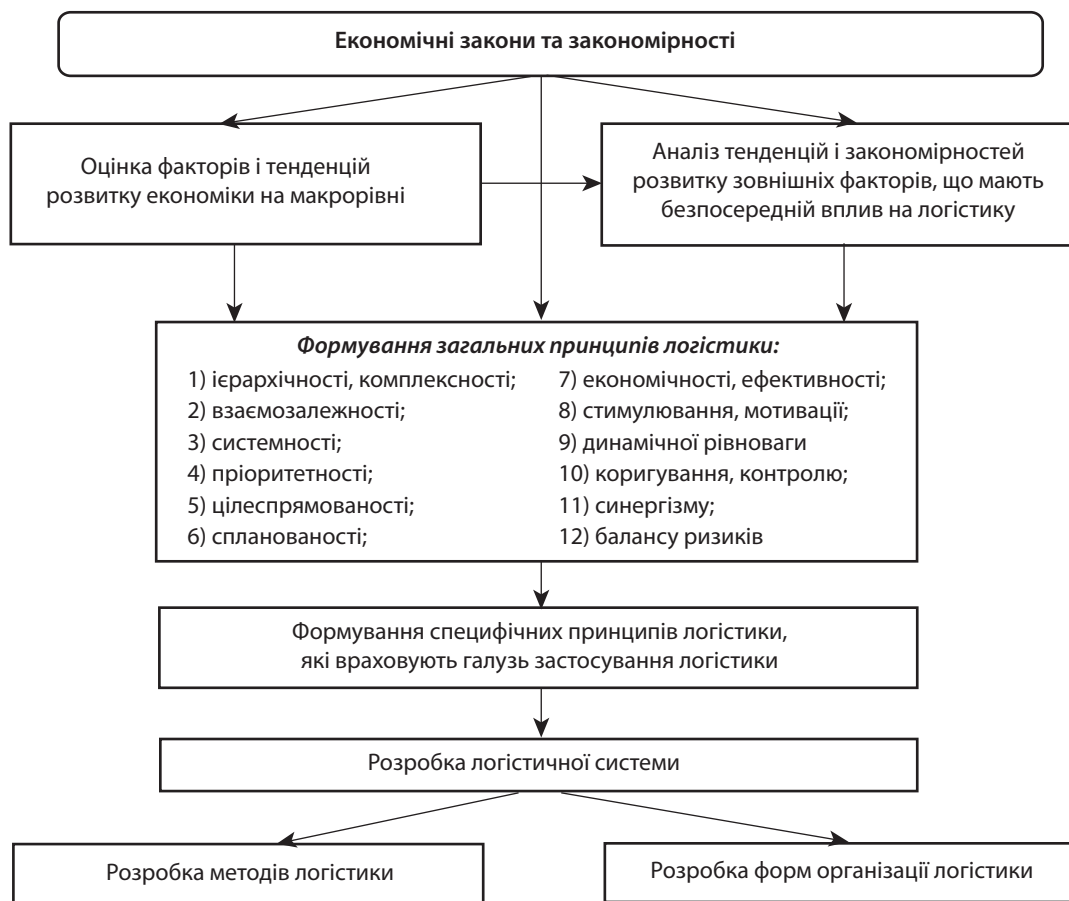


Рис. 1. Схема формування й розвитку принципів логістики

Джерело: розробка автора.

Відсутність чітко визначеного об'єкта дослідження призводить до того, що наявна значна кількість робіт як вітчизняних, так і російських науковців, які при класифікації принципів застосовують на рівних умовах, не роблячи пояснень чи коментарів, два терміни: «принципи логістики» та «принципи управління логістикою»,

що спричиняє неузгодженість наукової думки, наявність найрізноманітніших класифікацій принципів та пояснюється недостатнім розвитком методології логістики через процес становлення цієї науки як самостійної галузі.

У табл. 1 наведено перелік і характеристика принципів логістики, що сьогодні пропонується науковцями.

Таблиця 1

Характеристика принципів логістики

Назва принципу	Характеристика принципу	Джерело
1	2	3
Принцип системного підходу та комплексності	Підхід до об'єктів дослідження як системам. Максимальний ефект можна отримати тільки у випадку, коли оптимізація роботи всіх ланок компанії функціонує як єдиний злагоджений механізм. Забезпечення розвинутої інфраструктури, координація дій безпосередніх і опосередкованих учасників просування матеріальних і супутніх потоків	[1], [3, с. 28], [5, с. 118], [6, с. 169], [7, с. 394]
Науковості	Розрахункове обґрунтування проведення всіх логістичних операцій із застосуванням загальної теорії систем по відношенню до логістичних систем та фокусування уваги на інтелектуально-креативному ресурсі працівників	[7, с. 394]
Надійності	Виявлення і максимально можливе нівелювання перешкод матеріальному потоку; визначення аварійних маршрутів; попередження збоїв у проходженні інформаційного та фінансового потоків	[7, с.395]
Ефективності	Розглядається в економічному плані як співвідношення прибутку, що отриманий у результаті поставок необхідної продукції відповідної кількості та якості у встановлені час і місце, до оптимальних (мінімальних) витрат	[7, с. 395]
Принцип тотальних витрат	Мінімізація сукупних логістичних витрат протягом всієї роботи компанії від першого джерела сировини до кінцевого споживача	[1], [5, с. 118], [6, с. 169], [8, с. 59]

1	2	3
Принцип глобальної оптимізації	Узгодження приватних цілей функціонування окремих елементів системи для досягнення глобального оптимуму	[5, с. 118], [8, с. 59]
Принцип логістичної координації, інтеграції та конкретності	Досягнення узгодженої, інтегральної участі всіх ланок від її початку і до кінця в управлінні всіма видами потоків при реалізації цільової функції	[1], [5, с. 118], [7, с. 395], [8, с. 59]
Використання теорії компромісів для перерозподілу витрат	Компромiс – гармонізація економічних інтересів учасників логістичного процесу, використовуючи критерій мінімуму загальних витрат на матеріальний розподіл. Зниження прибутку (збільшення витрат) в одній з ланок допустимо і необхідно за умови, що це спричинить збільшення прибутку (зниження витрат) всієї системи в цілому	[3, с. 28], [5, с. 118], [6, с. 169], [8, с. 59]
Конструктивність	Використання обладнання, відповідного конкретним умовам. Оптимізація поточкових процесів за рахунок використання спеціалізованого обладнання можлива тільки в умовах масового випуску та використання широкої номенклатури різноманітних засобів виробництва. Потрібен високий рівень науково-технічного розвитку суспільства	[5, с. 118], [7, с. 395]
Принцип розвитку логістичного сервісу	Досягнення сучасного рівня логістичного сервісу та його розвиток (забезпечення гнучкості, надійності та високої якості: своєчасна доставка, зручна тара, прийнятні партії, підібраний асортимент)	[5, с. 118]
Принцип моделювання та інформаційно-комп'ютерної підтримки	Широке використання різних моделей: математичних, графічних, фізичних, імітаційних тощо. Реалізація логістичного управління в даний час неможлива без відповідної інформаційно-комп'ютерної підтримки	[5, с. 119], [6, с. 169]
Принцип розробки необхідного комплексу підсистем	Забезпечують процес логістичного управління: технічної, економічної, організаційної, правової, кадрової, екологічної системами	[5, с. 119]
Принцип гуманізації всіх функцій і технологічних рішень	Управлінські рішення повинні відповідати екологічним вимогам з охорони навколишнього середовища, ергономічним, соціальним, етичним вимогам до роботи персоналу тощо	[5, с. 119]
Принцип стійкості та адаптивності	Зовнішнє середовище характеризується високим ступенем невизначеності та коливаннями ринкового попиту на товари і послуги, різкими коливаннями цін на сировину, транспортні послуги, якісних і кількісних характеристик, зміною умов поставок і закупівель. Потрібна швидка адаптація, перебудова, зміна мети, параметрів, критеріїв оптимізації, програм функціонування	[5, с. 119], [8, с. 59]
Превентивності	Використання переважно превентивної концепції управління; її превалювання над девіантною, яка застосовується в разі неординарного поведінки споживачів	[7, с. 395]
Додатковості	Різнорізані явища можуть мати взаємовиключні протилежні аспекти і при цьому враховувати специфіку один одного, що забезпечує цілісність відтворення у пізнанні	[4, с. 28]

Джерело: систематизовано автором.

Задумкою відомого російського науковця Ю. Г. Лебедева, у дослідженнях складних явищ необхідно використовувати триєдиний підхід: системний, потоковий і синергетичний. Основна функція останньої складової полягає в тому, що поряд з двома першими потрібно враховувати наслідки самоорганізації та взаємодії складних систем, тобто застосування способів спрямованого, захищеного і самопідтримуючого розвитку за допомогою низьковитратного управління складними процесами. При вивченні складних явищ з метою досягнення узгодженості власних і зовнішніх тенденцій розвитку систем на основі триєдиного підходу потрібне проведення більш глибокого аналізу, тобто логістика як наука про потокові процеси безпосередньо пов'язана і є складовою частиною симбіозу трьох основних наукових

напрямів в методології вирішення складних дослідницьких завдань [4, с. 28–29].

Б. М. Паласюк, своєю чергою, стверджує, що діяльність будь-якого підприємства можна охарактеризувати як процес, що постійно повторюється, тому логістичне управління можна розглядати як замкнений управлінський цикл, який також постійно повторюється, з позицій структурного, процесного та функціонального підходів, які тісно пов'язані між собою [6, с. 167]. Ми бачимо, що єдності думок науковці не досягають майже в жодному аспекті логістичної науки.

За Б. М. Паласюком, логістичне управління, як головна підсистема загальної системи управління підприємством, спрямоване на досягнення стратегічних і тактичних цілей розвитку підприємства. Логістичне управ-

ліній інвестиційною, інноваційною, виробничою, фінансовою, кадровою та інформаційною сферами діяльності сприяє реалізації стратегічних, а всіма потоковими процесами в ланцюзі «закупівля ресурсів – транспортування – виробництво – складування – реалізація – сервісне обслуговування кінцевих споживачів» – тактичних цілей підприємства. Загальною метою логістичного управління є реалізація й узгодження економічних інтересів безпосередніх і опосередкованих учасників підприємницьких процесів через найефективніше використання ресурсів в існуючих на даний час умовах господарювання. Загальна мета діяльності кожного підприємства конкретизується у підцілях, які визначаються потребами оптимізації та раціоналізації підприємницької діяльності, розвитком інфраструктури логістичної системи з урахуванням чинного законодавства про створення сучасної матеріально-технічної бази виробництва і товарного обміну, активного використання прогресивних інформаційних технологій [6, с. 167].

М. Ф. Зяйлик, своєю чергою, під логістичним управлінням розуміє довготермінові, середньотермінові та короткотермінові завдання, окремі логістичні рішення у певній фазі виробництва, сумісних або всіх фаз виробництва [12].

О. С. Шкодіна стверджує, що ефективність логістичного управління забезпечується системою принципів логістичного менеджменту та системою засобів формування ефективного логістичного забезпечення. Практичне призначення логістичного менеджменту, за думкою автора, полягає в налагодженні ефективної організації відповідного комплексу управлінських робіт з впровадження процесів логістизації, формування, аналізу та контролінгу логістичної стратегії підприємства як одного з основних засобів ефективною реалізації процесів логістизації в системах управління промисловим підприємством [13, с. 220–221].

## ВИСНОВКИ

Основою ефективного управління логістикою є наукова методологія, що передбачає перехід від пізнання до практичного використання діючих законів і розробку на цій підставі принципів, методів і механізмів управління господарською діяльністю, спрямованих на досягнення поставлених цілей. Під науковою методологією управління логістикою розуміється сукупність принципів, методів та інструментів організації логістики, які, базуючись на економічних законах і дослідженні факторів, що впливають на логістичну діяльність, забезпечують науково обґрунтоване управління нею. На основі принципів розробляються методи і системи управління логістикою.

Запропонований процес формування принципів логістики включає чотири етапи, що враховує економічні закони та закономірності управління; оцінку факторів і тенденцій розвитку економіки на макrorівні та тенденцій і закономірностей розвитку зовнішніх факторів, що впливають на логістику; формування загальних і специфічних принципів логістики, які враховують галузь застосування логістики і можуть різнитися залежно від кінцевої мети.

Перспективами подальших досліджень у даному напрямі є систематизація та уніфікація термінології, що застосовується в логістиці з метою уникнення неточностей і повторів визначень, що надаються науковцями. ■

## ЛІТЕРАТУРА

1. **Адамов Н. А.** Современные парадигмы, методы и цели логистики как научного направления / Н. А. Адамов // Российский экономический интернет-журнал. – 2014. – № 1 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://e-rej.ru/upload/iblock/f25/f252057c1ed55634b10a7bc5c362de96.pdf> (дата звернення: 16.11.2015).

2. **Андреанова Е.** Методологические подходы к модернизации механизма управления ресурсосбережением с использованием возможностей логистики / Е. Андреанова // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. – 2012. – № 2. – С. 21–26.

3. **Брынцев А.** Логистический фрагмент – энтропия в потоке / А. Брынцев // РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2012. – № 2, Ч. 1. – С. 27–33.

4. **Лебедев Ю. Г.** Логистический тупик как следствие неоправданного разнообразия предметной среды / Ю. Г. Лебедев // Вестник МГУУ. – 2014. – № 2 – С. 28–33.

5. **Паламарчук І. В.** Застосування принципів логістики в управлінні компанією / І. В. Паламарчук, У. Л. Сторожилова // Бізнес Інформ. – Х., 2011. – № 1. – С. 117–119.

6. **Паласюк Б.** Логістичне управління підприємством: сутність і основні принципи / Б. Паласюк // Галицький економічний вісник. – 2012. – № 3(36). – С. 166–170.

7. **Скоробогатова Т. Н.** Традиционная и сервисная логистика: разграничение и взаимопроникновение / Т. Н. Скоробогатова // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 11. – С. 393–398.

8. **Череп О. Г.** Впровадження логістичного управління на підприємстві – суб'єкті ЗЕД / О. Г. Череп, М. В. Голованова // Вісник Запорізького національного університету. – 2010. – № 1 (5). – С. 57–62.

9. **Колодкин В. В.** О понятийном аппарате логистики / В. В. Колодкин // Научные труды Белорусского государственного экономического университета : юбилейный сборник. Вып. 6 / М-во образования Респ. Беларусь, Белорусский гос. экон. ун-т ; [редкол.: В. Н. Шимов (пред.) и др.]. – Минск : БГЭУ, 2013. – С. 165–171.

10. **Пальчик І. М.** Логістичне управління підприємством – теоретико-методичний аспект / І. М. Пальчик // Ефективна економіка. – 2014. – № 10 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3442> (дата звернення: 16.11.2015).

11. **Ткаченко А. М.** Логістичне управління вантажоперевезеннями : монографія / А. М. Ткаченко, А. М. Шевчук ; ЗДІА. – Запоріжжя : ЗДІА, 2010. – 248 с.

12. **Зяйлик М.** Парадигма і наукова база логістичного управління / М. Зяйлик, О. Вівчар // Соціально-економічні проблеми і держава. – 2011. – Вип. 1 (4) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2011/11zmfbim.pdf> (дата звернення: 16.11.2015).

13. **Шкодіна О. С.** Теоретично-методичні аспекти процесів логістизації промислових підприємств / О. С. Шкодіна // Логістика: теорія і практика. – 2012. – № 1(2). – С. 217–221.

## REFERENCES

Adamov, N. A. "Sovremennye paradigmy, metody i tseli logistikii kak nauchnogo napravleniia" [Modern paradigms, methods

and goals of logistics as a scientific field]. <http://e-rej.ru/upload/iblock/f25/f252057c1ed55634b10a7bc5c362de96.pdf>

Andrianova, E. "Metodologicheskie podkhody k modernizatsii mekhanizma upravleniya resursoberezheniem s ispolzovaniem vozmozhnostey logistiki" [Methodological approaches to the modernization of management mechanism with the use of resource-saving logistics capabilities]. *RISK: Resursy, Informatsiya, Snabzhenie, Konkurentsya*, no. 2 (2012): 21-26.

Bryntsev, A. "Logisticheskiy fragment - entropiya v potoke" [Logistics piece - entropy flow]. *RISK: Resursy, Informatsiya, Snabzhenie, Konkurentsya*, vol. 1, no. 2 (2012): 27-33.

Cherep, O. H., and Holovanova, M. V. "Vprovadzhennia lohistrychnoho upravlinnia na pidpriemstvi – subiekti ZED" [Implementation of logistics management for the enterprise – the trade community]. *Visnyk Zaporizkoho natsionalnoho universytetu*, no. 1 (5) (2010): 57-62.

Kolodkin, V. V. "O poniatyom apparate logistiki" [On the conceptual framework of logistics]. *Nauchnye trudy Belorusskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta*, no. 6 (2013): 165-171.

Lebedev, Yu. G. "Logisticheskiy tupik kak sledstvie neopravdannogo raznoobraziya predmetnoy sredy" [Logistics a standstill as a result of unjustified diversity of subject protection]. *Vestnik MGUU*, no. 2 (2014): 28-33.

Palasiuk, B. "Lohistrychne upravlinnia pidpriemstvom: sutnist i osnovni pryntsyipy" [Logistics business: essence and basic principles]. *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*, no. 3 (36) (2012): 166-170.

Palamarchuk, I. V., and Storozhylova, U. L. "Zastosuvannia pryntsyypiv lohistryky v upravlinni kompaniieu" [Applying the principles of logistics management company]. *Biznes Inform*, no. 1 (2011): 117-119.

Palchyk, I. M. "Lohistrychne upravlinnia pidpriemstvom – teoretyko-metodychnyiaspekt" [Logistics company management – theoretical and methodological aspect]. <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3442>

Skorobogatova, T. N. "Traditsionnaya i servisnaya logistika: razgranichenie i vzaimoproniknovenie" [Traditional service and logistics: delimitation and interpenetration]. *Fundamentalnye issledovaniia*, no. 11 (2014): 393-398.

Shkodina, O. S. "Teoretychno-metodychni aspekty protsesiv lohistryzatsii promyslovykh pidpriemstv" [Theoretical and methodological aspects of the logistization industry]. *Lohistryka: teoriia i praktyka*, no. 1 (2) (2012): 217-221.

Tkachenko, A. M., and Shevchuk, A. M. *Lohistrychne upravlinnia vantazhoperevezenniamy* [Logistics trucking]. Zaporizhzhia: ZDIA, 2010.

Ziailyk, M., and Vivchar, O. "Paradyhma i naukova baza lohistrychnoho upravlinnia" [The paradigm of scientific base and logistics management]. <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2011/11zmfbmlm.pdf>