

*Kredyt i bankivska sprava* [Credit and Banking]. Kyiv: Znan-  
 nia, 2008.

Loshchyna, L. V. "Intehralnyi pokaznyk finansovoho stanu  
 pidpriemstva v aspekti antykrizovoykh zakhodiv" [Integrated Fi-  
 nancial ratio in terms of anti-crisis measures]. *Rozvytok naukovykh  
 doslidzhen 2010*. Poltava, 2010.148-150.

Prymostka, L. O. *Finansovyi menedzhment u banku* [Financial  
 management in the bank]. Kyiv: KNEU, 2012.

Reverchuk, S. K. et al. *Bankivskiy kapital: istoriia, teoriia, dos-  
 vid* [Bank capital: history, theory, practice]. Lviv: LNU im. I. Franka,  
 2004.

Rebryk, Yu. S. "Rannia diahnostyka kryzy likvidnosti iak in-  
 strument antykrizovoho upravlinnia likvidnosti banku" [Early  
 diagnosis liquidity crisis as a tool for crisis management of bank  
 liquidity]. [http://khibs.edu.ua/2\(9\)2010/R1/11.PDF](http://khibs.edu.ua/2(9)2010/R1/11.PDF)

Suhaniaka, M. V. "Strukturno-lohichna model rozrakhunku  
 intehralnogo pokaznyka antykrizovoi stiiokosti systemnogo banku"  
 [Structural and logical model calculation of integral index of anti-

crisis bank stability system]. [http://www.economy.nayka.com.  
 ua/?op=1&z=1251](http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1251)

Shvets, N. R. *Analiz ta otsinka resursiv banku* [Analysis and  
 evaluation of bank resources]. Chernivtsi: Ruta, 2006.

Soliiany, L. H., and Popova, A. V. "Vdoskonalennia uprav-  
 linnia bankivskymy resursamy" [Improving the management of  
 bank resources]. [http://www.rusnauka.com/12\\_ENXXI\\_2010/  
 Economics/65063.doc.htm](http://www.rusnauka.com/12_ENXXI_2010/Economics/65063.doc.htm)

Vovchak, O. D., and Meda, N. S. "Reinzhyrnirynh finansovykh  
 biznes-protsesiv banku" [Financial reengineering business pro-  
 cesses of the bank]. *Visnyk Natsionalnogo banku Ukrainy*, no. 10  
 (2008): 16-19.

Volyk, N. H., and Chuhuienko, M. O. "Efektyvnist upravlin-  
 nia zaluchenymy resursamy komertsiinoho banku v suchasnykh  
 umovakh" [Effective management of commercial banks attract-  
 ed resources in modern conditions]. *Prometei*, no. 1 (34) (2011):  
 223-229.

УДК 658.7

## ВПЛИВ ЛОГІСТИЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ НА УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

© 2015 **БОНДАРЕНКО О. С.**

УДК 658.7

**Бондаренко О. С. Вплив логістизації економіки на управління фінансовими потоками промислових підприємств**

*Метою статті є обґрунтування доцільності впровадження фінансово-логістичного підходу до управління фінансовими потоками промислових підприємств. Розкрито роль логістизації економіки для сучасних промислових підприємств, доведено необхідність інтегрування фінансового менеджменту та логістики в напрямку підвищення ефективності управління фінансовими потоками, запропоновано алгоритм управління фінансовими потоками в логістичних системах промислових підприємств. Перспектива подальших досліджень полягає в розробці методологічних основ фінансово-логістичного управління фінансовими потоками на промислових підприємствах України.*

**Ключові слова:** фінансовий потік, логістична система, фінансово-логістичне управління, промислове підприємство.

**Рис.:** 1. **Бібл.:** 23.

**Бондаренко Олена Сергіївна** – кандидат економічних наук, доцент, докторант кафедри фінансів, Київський національний університет технологій та дизайну (вул. Неміровича-Данченка, 2, Київ, 01011, Україна)  
**E-mail:** e\_vedbo@mail.ru

УДК 658.7

**Бондаренко Е. С. Влияние логистизации экономики на управление  
 финансовыми потоками промышленных предприятий**

*Целью статьи является обоснование целесообразности внедрения финансово-логистического подхода к управлению финансовыми потоками промышленных предприятий. Раскрыта роль логистизации экономики для современных промышленных предприятий, доказана необходимость интеграции финансового менеджмента и логистики в направлении повышения эффективности управления финансовыми потоками, предложен алгоритм управления финансовыми потоками в логистических системах промышленных предприятий. Перспектива дальнейших исследований заключается в разработке методологических основ финансово-логистического управления финансовыми потоками на промышленных предприятиях Украины.*

**Ключевые слова:** финансовый поток, логистическая система, финансово-логистическое управление, промышленное предприятие.

**Рис.:** 1. **Библ.:** 23.

**Бондаренко Елена Сергеевна** – кандидат экономических наук, доцент, докторант кафедры финансов, Киевский национальный университет технологий и дизайна (ул. Неміровича-Данченко, 2, Киев, 01011, Украина)  
**E-mail:** e\_vedbo@mail.ru

UDC 658.7

**Bondarenko O. S. Influence of the Logistization of Economy on Managing  
 the Financial Flows of Industrial Enterprises**

*The article is aimed at substantiating the feasibility of introducing the financial and logistical approach to the management of financial flows of industrial enterprises. The role of logistization of economy for modern industrial enterprises is disclosed, the need for integration of financial management and logistics to improve the management of financial flows is proven, an algorithm for management of financial flows in the logistics systems of industrial enterprises is proposed. Prospect of further research is the development of methodological bases of financial and logistical management of financial flows at the industrial enterprises of Ukraine.*

**Key words:** financial flow, logistic system, financial and logistical management, industrial enterprise.

**Pic.:** 1. **Bibl.:** 23.

**Bondarenko Olena S.** – Candidate of Sciences (Economics), Associate Professor, Candidate on Doctor Degree, Department of Finance, Kyiv National University of Technologies and Design (vul. Nemyrovycha-Danchenka, 2, Kyiv, 01011, Ukraine)  
**E-mail:** e\_vedbo@mail.ru

У сучасних умовах поширення в управлінні господарською діяльністю поточкових підходів відображає логістичний етап функціонування економіки. Зазначений етап містить дві характерні риси, які визначаються інтеграцією суб'єктів ринку для досяг-

нення оптимальної взаємодії в мікро- та макро- логістичні системи, а також формуванням ними логістичних мереж, що пронизують усі сфери економічної діяльності. Сьогодні в Україні логістизація є невід'ємною складовою національної економіки і водночас рушійною

силою активізації всіх галузей до інтеграції у світове господарство.

Управління фінансовими потоками в умовах логістизації економіки набуває все більшого значення та відіграє ключову роль у забезпеченні достатнього рівня ліквідності, платоспроможності, прибутковості вітчизняних промислових підприємств. Розробка дієвих підходів до управління фінансовими потоками підприємств на основі логістизації та створення умов для узгодженого управління матеріальними, фінансовими, інформаційними потоками забезпечить достовірність, повноту, своєчасність фінансового обслуговування господарської діяльності, знизить рівень залежності від впливу факторів зовнішнього середовища.

Разом з тим, недостатнє визнання та ігнорування в умовах логістизації економіки причетності фінансового потоку до утворення та функціонування матеріального потоку спричиняє вакуум в управлінні фінансами підприємств і, як наслідок, зумовлює низьку ефективність функціонування промислових підприємств. Останніми роками багато науковців досліджують проблеми управління фінансовими потоками промислових підприємств [2, 5, 6, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 20, 22]. Окремі з них зупиняються лише на незначних аспектах логістичних підходів до управління фінансовими потоками [3, 4, 5, 11, 15, 19]. Питання управління фінансовими потоками на підприємствах, які функціонують у вигляді логістичних систем, практично не висвітлюються. Проте в закордонній практиці необхідність управління фінансовими потоками в логістичних системах підприємств доводиться все частіше. Такий стан речей виник у відповідь на створення концепції вартісного ланцюга, а в подальшому – появи поняття «менеджмент фінансового ланцюга», який передбачає управління фінансовими потоками, що пов'язані з логістикою постачання товарів [1].

Виходячи з цього, актуальним завданням є розробка методологічних, методичних і практичних аспектів управління фінансовими потоками в логістичних системах вітчизняних промислових підприємств. У першу чергу, це вимагає дослідження впливу логістизації економіки на управління фінансовими потоками.

**Л**огістизація є ціленаправленим процесом впровадження логістичного підходу до організаційно-економічної діяльності суб'єктів господарювання як основних елементів економіки регіону, країни, світу. Вона розкриває сутність та значення логістичної методології управління матеріальними, фінансовими, інформаційними потоками підприємств, які визначаються відносинами, заснованими на теорії логістичних компромісів. Значимість процесів логістизації у всіх сферах управління господарською діяльністю підприємств підтверджується включенням індексу ефективності логістики (*LPI*) до методики агрегування макро-економічних даних національних економік [23].

Підґрунтям до розробки комплексу механізмів логістизації є базові принципи логістики, які відображають єдність поточкових процесів та є прийнятними для використання в усіх напрямках управління підприємствами. Урахування логістизації в управлінні господарською ді-

яльністю базується на формуванні дієвих логістичних систем, які в подальшому поєднуються в логістичні ланцюги на всіх ієрархічних рівнях економіки.

Інтеграція логістичних систем обумовлюється ціленаправленістю та варіативністю їх поведінки, адаптацією у ринковому середовищі та здатністю до взаємодії з ним, високим інформаційно-комунікаційним потенціалом та наявністю контурів зворотних зв'язків. Слушно зазначає Фролова Л. В. [21, с. 9], що передумовами появи й удосконалення механізмів логістизації усіх ієрархічних рівнів економіки є інтеграція, інформатизація та глобалізація світогосподарських процесів і структур. Дійсно, з одного боку, логістизацію економіки можна розглядати як наслідок розвитку інтеграції та глобалізації, що зумовлено поглибленням електронних інформаційних систем, утворенням глобальних систем, виходом на міжнародний рівень, а з іншого – як основу такого розвитку, оскільки ринкова трансформація у поєднанні з глобалізаційними процесами у міжнародних економічних відносинах забезпечується досягнутим рівнем інформаційних технологій. Така трансформація визначає нові завдання, які вимагають від промислових підприємств високої гнучкості до занадто мінливого зовнішнього середовища на основі раціонального використання логістичних і фінансових механізмів для забезпечення оптимального руху фінансових потоків.

**П**ершим кроком в інтегруванні фінансового менеджменту і логістики можна вважати виникнення в останнє десятиліття в системі економічної науки нового напрямку – *фінансова логістика*. На сьогоднішній день вона залишається найменш вивченою сферою, що обумовлено, *по-перше*, історично малим періодом існування; *по-друге*, широтою і неоднозначністю тлумачення її сутності; *по-третє*, складністю через її недослідженість та неспроможність віднесення до логістичного чи фінансового напрямів. Корнеєв В. В. [10], зазначаючи, що логістичний підхід до управління фінансовими потоками є новим, під фінансовою логістикою розуміє діяльність, спрямовану на професійне управління кругообігом фінансових потоків від постачальників капіталу до його споживачів і в зворотному напрямку. На думку Коровіна Є. Г. [11, с. 12], фінансова логістика – це система управління, планування і контролю фінансових потоків на основі інформації про організацію матеріальних потоків, а також сукупність наукових знань, прийомів, методів і правил, використання яких дозволяє управляти матеріальними, інформаційними, сервісними, енергетичними, кадровими потоками таким чином, щоб вони повністю відповідали стратегічним і тактичним цілям логістичної системи підприємства в його взаємовідносинах з іншими господарюючими суб'єктами. На відміну від таких визначень існує й інше її трактування: «...фінансова логістика – професійне управління кровообігом фінансових потоків від постачальників фінансових ресурсів до споживачів, і навпаки, на основі дії принципу зворотнього зв'язку» [12, с. 116]. Також зустрічається підхід, за яким управління фінансовими потоками в логістичних системах є системою управління, планування і контролю над фінансовими потоками

на основі інформації та даних з організації матеріальних потоків підприємства [15, с. 33].

Активізація процесів логістизації під впливом інтеграції та глобалізації – це об'єктивна необхідність, зумовлена ускладненням завдань управління, великими обсягами інформації, які обробляються підприємствами різних видів економічної діяльності. У результаті логістизації економіки швидко розвиваються як логістичні ланцюги, які формуються підприємствами, так і логістичні мережі, які відображають повну самостійність і юридичну незалежність підприємств включених у мережу. Підприємства, спеціалізуючись на профільній діяльності у сфері їх ключової компетенції та поєднуючись у мережу за принципом взаємодоповнюваності й взаємозалежності, створюють умови для підвищення ефективності управління фінансовими потоками на основі підвищення рівня інформатизації. Вони використовують комбінацію формальних і неформальних процедур для координації й узгодження господарської діяльності учасників логістичних ланцюгів і допомагають одержувати доступ до ресурсів партнерів з метою досягнення максимального синергетичного ефекту від їхнього використання. Відображаючи інтеграцію всіх складових підприємства в єдину систему наскрізного управління фінансовими потоками для досягнення бажаного результату з мінімальними витратами часу й ресурсів, логістизація спонукає шукати шляхи оптимізації логістичних операцій та процесів.

У світовій економічній системі логістизація відіграє роль найбільш ефективного ринково орієнтованого способу управління логістичними потоками у напрямку оптимізації витрат у всьому логістичному ланцюзі. Згідно з досвідом розвинутих країн, використання логістичних систем дозволяє зменшити загальні логістичні витрати майже на 12 – 35%, транспортні витрати – на 7 – 20%, а витрати на навантажувально-розвантажувальні роботи та збереження матеріального потоку – на 15 – 30%, а також прискорити швидкість обігу матеріальних ресурсів на 20 – 40% і скоротити їх запаси на 50% [11].

Досліджуючи вплив логістизації на управління фінансовими потоками підприємств, важливо зауважити, що деякі науковці виділяють її як принцип формування системи управлінської економіки на підприємствах легкої промисловості [17, с. 114]. Впливовість зазначених процесів на фінансові потоки туристичних підприємств визначають Ольгін В. О. та Одинцова Т. М. На їх думку, однією з функцій логістичного управління при вирішенні практичних завдань в туризмі є планування, прогнозування та контроль фінансових потоків [16].

Вивчення Кравцовою А. М. еволюції і сучасного стану поняття «фінансовий потік» [12, с. 105 – 106] дозволило їй виділити шість підходів до управління фінансовими потоками: *фінансовий* (передбачає управління фінансовими потоками як засіб для визначення фінансових показників та прийняття відповідних рішень у сфері фінансів підприємств); *виробничий* (управління фінансовими відображає кошторисне планування та використовується для організації виробничого процесу);

*інформаційно-технологічний* (виокремлює дві сторони, де, з одного боку, можна синтезувати загальний зміст управління фінансовими потоками, з іншого – синтезувати інформаційно-комп'ютерне вирішення проблеми); *маркетинговий* (визначає, що вихідною точкою управління фінансовими потоками є реалізація стратегічної мети – стратегію конкуренції на ринках збуту); *логістичний* (поєднує в собі маркетингову концепцію з теорією оптимального управління логістичними потоками, що дозволяє в процесі управління фінансовими потоками швидко реагувати на ринкові сигнали).

Перераховані підходи активно використовуються в діяльності вітчизняних промислових підприємств. Однак проведені дослідження свідчать про наявність певних проблем в управлінні фінансовими потоками, вирішення яких потребує таких дій:

- ✦ створення методології, орієнтованої на динамічну рівновагу економічних систем (класичні теорії фінансового менеджменту базуються на статичному стані підприємств та лінійному програмуванні господарських ситуацій);
- ✦ інтегрування нових напрямів економічних наук в концептуальні підходи фінансового менеджменту (методологія нових напрямів економічних наук дозволяє врахувати змінність ринкових ситуацій, незбалансованість попиту і пропозиції, стихійність відтоку капіталу, а також спрогнозувати і виявити тенденції, принципи самоорганізації економічних явищ);
- ✦ розробки методичних підходів до управління фінансовими потоками, які мають базуватися на нелінійному динамічному моделюванні та недетермінованих моделях прогнозування (лінійні детерміновані моделі в умовах швидкої мінливості зовнішнього середовища не дозволяють приймати обґрунтовані фінансові рішення);
- ✦ обґрунтування нового інструментарію до оцінки вартості підприємства з точки зору теорій, заснованих не на статичних показниках, а на динамічних (застосування динамічних показників дозволить своєчасно коригувати фінансову стратегію шляхом прийняття своєчасних фінансових рішень);
- ✦ розробки нової цільової фінансової моделі підприємства, націленої на забезпечення ліквідності, збалансованості, інтенсивності, достатності фінансових потоків, що в цілому забезпечить гармонізацію інтересів не тільки підприємства, але і всіх зацікавлених осіб та суспільства.

Успішна реалізація перерахованих напрямів вимагає від промислових підприємств логістизації господарської діяльності. Логістизація в управлінні фінансовими потоками підприємств вимагає інтеграції учасників логістичного ланцюга в єдину логістичну систему, що визначає доречність її створення кожним промисловим підприємством та відображає врахування відомої тріади «розрахунок – вигода – споживач». Виходячи з цього, фінансовий підхід до управління фінансовими потоками набуває нових специфічних рис, обумовлених

використанням логістичного підходу, і трансформується у фінансово-логістичний.

Фінансово-логістичний підхід є найбільш прийнятним до умов, які супроводжуються стрімким розвитком процесів логістизації. Він буде забезпечувати ефективну організацію фінансових потоків на основі синхронізації їхньої взаємодії з матеріальними та інформаційними, відображати інтегрованість всіх логістичних процесів, сприятиме отриманню синергетичного ефекту від виконання елементами логістичної системи відповідних функцій на основі узгодження фінансових інтересів безпосередніх і опосередкованих учасників логістичного ланцюга. Фінансово-логістичне управління фінансовими потоками спроможне створити самонастроювальну систему бізнесу, яка здатна оптимізувати господарські процеси, своєчасно виявляти відхилення, що виникають, і розробляти заходи щодо їх ліквідації.

У результаті комплексний підхід до управління фінансовими потоками промислових підприємств в умовах логістизації економіки можна представити у вигляді відповідного алгоритму (рис. 1).

**В**провадження представленого алгоритму на промислових підприємствах сприятиме в управлінні фінансовими потоками виникненню ефекту синергії за двома напрямками: структурний синергізм (оптимізація руху фінансових потоків між елементами логістичної системи, підвищення ефективності їх спільного використання) та управлінський синергізм (раціоналізація структури управління на основі централізації функцій і процесів, підвищення якості управління фінансовими потоками).

## ВИСНОВКИ

Таким чином, для забезпечення ефективного управління фінансовими потоками промислових підприємств в умовах логістизації необхідним є: *по-перше*, формування промисловими підприємствами логістичних систем; *по-друге*, інтегрування та раціональне використання положень логістики і фінансового менеджменту; *по-третє*, розробка методологічних, методичних і практичних аспектів фінансово-логістичного управління фінансовими потоками. За окресленими напрямками і будуть здійснюватися подальші наукові дослідження автора. ■

## ЛІТЕРАТУРА

1. Optimizing financial relationship with the financial value chain // Bulletin of metaGroup. WhitePaper. 800-945-META[6382], Sept., 2004 – 18 p. [Electronic resource]. – Mode of access : <http://www.metagroup.com>
2. Азаренкова Г. М. Моделі та методи аналізу фінансових потоків / Г. М. Азаренкова. – Х. : ВКФ «Гриф», 2005. – 119 с.
3. Баранець Г. В. Управління матеріальними та фінансовими потоками підприємства на основі логістичного підходу : автореф. дис. ... канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / Г. В. Баранець. – Донецьк, 2007. – 22 с.
4. Барыкин С. Е. Логистическая методология управления финансами корпораций / С. Е. Барыкин // Аудит и финансовый анализ. – 2007. – № 5. – С. 1 – 19.
5. Баско И. М. Логистика : учеб. пособ. / И. М. Баско, В. А. Бороденя, О. И. Карпенко и др. ; под. ред. д-ра экон. наук, проф. И. И. Полещук. – Минск : БГЭУ, 2007. – 431 с.
6. Горбунов А. Р. Управление финансовыми потоками / А. Р. Горбунов. – М. : Глобус. – 2004. – 240 с.
7. Даниленко В. І. Розвиток логістичної інфраструктури товарного ринку в трансформаційній економіці / В. І. Даниленко [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/6.2/139.pdf>
8. Ермошкіна О. В. Управління фінансовими потоками промислових підприємств: теорія, практика, перспективи : монографія / О. В. Ермошкіна. – Д. : Національний гірничий університет, 2009. – 479 с.
9. Ковда Н. І. Структура фінансових потоків підприємства / Н. І. Ковда // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2009. – № 35. – С. 1 – 19.
10. Корнеев В. В. Управління кредитними та інвестиційними потоками капіталу : автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.04.01 / В. В. Корнеев ; НАН України. Ін-т экон. прогнозування. – К., 2004. – 35 с.
11. Коровин Е. Г. Проектирование и функционирование логистической системы управления финансовыми потоками коммерческого предприятия : автореф. дисс. ... канд. экон. наук: спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: логистика / Е. Г. Коровин. – Саратов, 2011. – 24 с.
12. Кравцова А. М. Фінансові ресурси підприємств: механізм формування та ефективного використання : монографія / А. М. Кравцова. – Вінниця : ПП Балюк І. Б., 2010. – 220 с.
13. Майборода О. В. Управління фінансовими потоками підприємства : дис. ... канд. экон. наук : спец. 08. 04. 01 – Финансы, грошовий обіг і кредит / О. В. Майборода ; УАБС НБУ. – Суми, 2006. – 244 с.
14. Медведєва І. Б. Діагностування безпеки промислового підприємства у тривірневій системі фінансових відносин : монографія / І. Б. Медведєва, М. Ю. Погосова. – Харків : Вид. ХНЕУ, 2011. – 264 с.
15. Мельникова К. В. Фінансові потоки в логістичних системах : конспект лекцій. – Харків : Вид.ХНЕУ, 2008. – 84 с.
16. Ольгин В. А. Логистические операции с основными потоками в туризме / В. А. Ольгин, Т.Н. Одинцова // Вестник СГТУ. – 2010. – № 3 (48). – С. 239 – 244.
17. Печаткина Е. Ю. Роль организационной культуры в формировании системы управленческой экономики предприятий легкой промышленности / Е. Ю. Печаткина, Н. В. Меньшикова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2012. – № 30. – С. 110 – 115.
18. Припула Т. М. Моніторинг фінансових потоків у бюджетній сфері ЄС : автореф. дис. ... канд. экон. наук / Т. М. Припула. – Київ, 2012. – 20 с.
19. Сваталова Ю. С. Финансовая логистика в управлении холдингами : автореф. дисс. ... канд. экон. наук спец. 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика) ; 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит / Ю. С. Сваталова. – Москва, 2012. – 25 с.
20. Усик Н. И. Управление финансовыми потоками предприятия : учеб. пособие / Н. И. Усик. – СПб. : НИУ ИТМО; ИХИБТ, 2013. – 69 с.
21. Фролова Л. В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти : монографія / Л. В. Фролова. – Донецьк : ДонДУЕТ ім. Туган-Барановського, 2004. – 261 с.
22. Яровенко Г. М. Організація внутрішнього контролю в системі управління фінансовими потоками підприємств : автореф. дис. ... канд. экон. наук: спец. 08.00.09 – Бухгалтерський облік, аналіз та аудит (за видами економічної діяльності) / Г. М. Яровенко. – Київ, 2008. – 25 с.
23. [www. http://ec.europa.eu/eurostat/](http://ec.europa.eu/eurostat/)

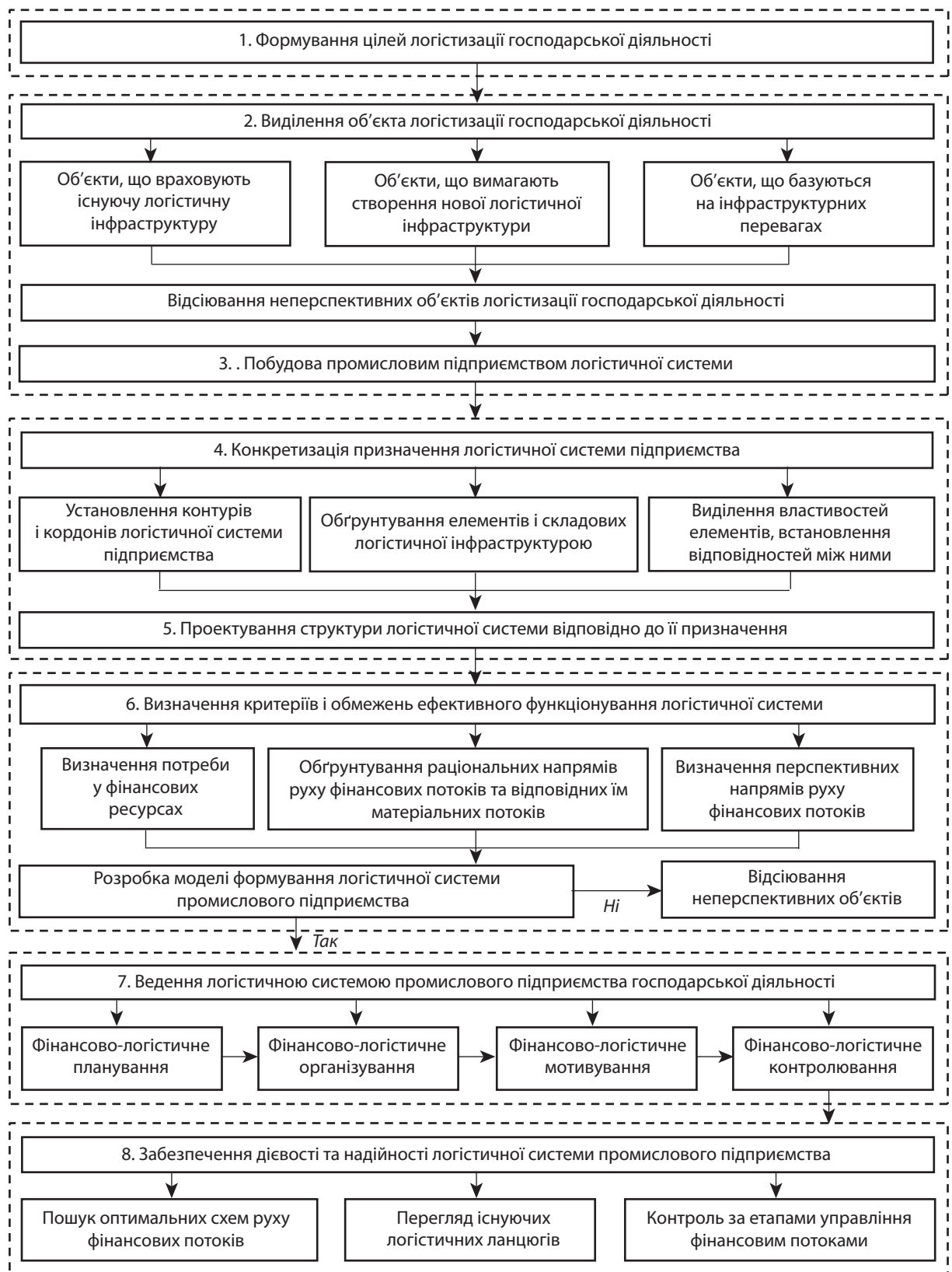


Рис. 1. Алгоритм управління фінансовими потоками в логістичних системах промислових підприємств

Джерело: власна розробка.

## REFERENCES

Azarenkova, H. M. *Modeli ta metody analizu finansovykh potokiv* [Models and methods of analysis of financial flows]. Kharkiv: Hryf, 2005.

Baranets, H. V. "Upravlinnia materialnymy ta finansovymy potokamy pidpryemstva na osnovi lohystychnoho pidkhodu" [Of material and financial flows based on logistic approach]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk: 08.00.04*, 2007.

Barykin, S. E. "Logisticheskaia metodologiya upravleniia finansami korporatsiy" [Logistics management methodology finance corporations]. *Audit i finansovyy analiz*, no. 5 (2007): 1-19.

Basko, I. M. et al. *Logistika* [Logistics]. Minsk: BGEU, 2007.

Danylenko, V. I. "Rozvytok lohystychnoi infrastruktury tovarnoho rynku v transformatsiunii ekonomitsi" [The development of logistics infrastructure product market in economy]. <http://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/6.2/139.pdf>

Frolova, L. V. *Lohystychno upravlinnia pidpryemstvom: teoretyko-metodolohichni aspekty* [Logistics business management: theoretical and methodological aspects]. Donetsk: DonDUET, 2004.

Gorbunov, A. R. *Upravlenie finansovymi potokami* [Management of financial flows]. Moscow: Globus, 2004.

Kovda, N. I. "Struktura finansovykh potokiv pidpryemstva" [The structure of the financial flows of the company]. *Visnyk sotsialno-ekonomichnykh doslidzhen*, no. 35 (2009): 1-19.

Kornieiev, V. V. "Upravlinnia kredytnymy ta investytsiynymy potokamy kapitalu" [Management of credit and investment flows]. *Avtoref. dys. ... d-ra ekon. nauk: 08.04.01*, 2004.

Korovin, E. G. "Proektirovanie i funktsionirovanie logisticheskoy sistemy upravleniia finansovymi potokami kommercheskogo predpriatiia" [Design and operation of logistics system management of financial flows of business]. *Avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05*, 2011.

Kravtsova, A. M. *Finansovi resursy pidpryemstv: mekhanizm formuvannia ta efektyvnoho vykorystannia* [Financial resources of enterprises: mechanism of formation and effective use]. Vinnytsia: PP Baliuk I. B., 2010.

Maiboroda, O. V. "Upravlinnia finansovymy potokamy pidpryemstva" [Financial flows of the company]. *Dys. ... kand. ekon. nauk: 08.04.01*, 2006.

Medvedieva, I. B., and Pohosova, M. Yu. *Diahnostuvannia bezpeky promyslovoho pidpryemstva u tryrivnevii systemi finansovykh vidnosyn* [Diagnosing the security of industrial enterprises in the three-tier system of financial relationships]. Kharkiv: KhNEU, 2011.

Melnykova, K. V. *Finansovi potoky v lohystychnykh systemakh* [Financial and Logistical Systems]. Kharkiv: KhNEU, 2008.

Olgin, V. A., and Odintsova, T. N. "Logisticheskie operatsii s osnovnymi potokami v turizme" [Logistics operations with the main flow in tourism]. *Vestnik SGTU*, no. 3 (48) (2010): 239-244.

"Optimizing financial relationship with the financial value chain". <http://www.metagroup.com>

Pechatkina, E. Yu., and Menshikova, N. V. "Rol organizatsionnoy kultury v formirovanii sistemy upravlencheskoy ekonomiki predpriiaty legkoy promyshlennosti" [The role of organizational culture in the formation of the management of the economy enterprises of light industry]. *Vestnik Yuzhno-Uralskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya "Ekonomika i menedzhment"*, no. 30 (2012): 110-115.

Prytula, T. M. "Monitorynh finansovykh potokiv u biudzhetsnii sferi IES" [Monitoring financial flows in the public sector of the EU]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk*, 2012.

Svatalova, Yu. S. "Finansovaia logistika v upravlenii kholdingami" [Financial Logistics Management holdings]. *Avtoref. dis. ... kand. ekon. nauk: 08.00.05; 08.00.10*, 2012.

Usik, N. I. *Upravlenie finansovymi potokami predpriatiia* [Management of financial flows of the enterprise]. St. Petersburg: NIU ITMO; IKhIBT, 2013.

Yermoshkina, O. V. *Upravlinnia finansovymy potokamy promyslovykh pidpryemstv: teoriia, praktyka, perspektyvy* [Financial industry flows: theory, practice and prospects]. Dnipropetrovsk: Natsionalnyi hirnychyi universytet, 2009.

Yarovenko, H. M. "Orhanizatsiia vnutrishnyoho kontroliu v systemi upravlinnia finansovymy potokamy pidpryemstv" [Organization of internal control in the management of financial flows of the company]. *Avtoref. dys. ... kand. ekon. nauk: 08.00.09*, 2008.

[www.http://ec.europa.eu/eurostat/](http://ec.europa.eu/eurostat/)