

Pliuta, V. *Sravnitelnyy mnogomernyy analiz v ekonomicheskikh issledovaniyakh: Metody taksonomii i faktornogo analiza* [Comparative multivariate analysis in economic research: Methods of taxonomy and factor analysis]. Moscow: Statistika, 1980.

Raievsneva, O. V. *Upravlinnia rozvytkom pidpriemstva: metodolohiia, mekhanizm, modeli* [Management of the company: methodology, a mechanism model]. Kharkiv: INZhEK, 2006.

Raiko, D. V. *Stratehichne upravlinnia rozvytkom marketynhovoї diialnosti: metodolohiia ta orhanizatsiia* [Strategic management

of development of marketing activities: methodology and organization]. Kharkiv: INZhEK, 2008.

Stadnyk, V. V., and Yokhna, M. A. *Stratehichne upravlinnia inovatsiynym rozvytkom pidpriemstva* [Strategic management of innovative enterprise development]. Khmelnyskyi: KhNU, 2011.

Vasilenko, A. V. *Menedzhment ustoychivogo razvitiia predpriiaty* [Management of sustainable development of enterprises]. Kyiv: Tsentр uchebnoy literatury, 2005.

УДК 658.15

## КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ КОНВЕЙЕРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЕКТОВ

© 2015 ТЕСЛЯ Ю. Н., КОТЕТУНОВ В. Ю.

УДК 658.15

**Тесля Ю. Н., Котетунов В. Ю. Концептуальная модель конвейерной организации управления портфелями проектов**

*В статье предложена организация управления проектами и управление организацией через проекты для получения прибыли не от отдельных проектов, а от совокупности проектов конвейера в целом за счет сокращения продолжительности и стоимости их реализации. В модели центральное место занимает жизненный цикл портфеля проектов. Для эффективного управления портфелем проектов авторами предлагается модель конвейерной организации управления портфелем проектов. В модели реализация проектов рассматривается как совокупность процессов, проходящих через управленческий конвейер. Каждая служба и исполнитель выполняет одни и те же управленческие функции, но в разных проектах и в разное время. Модель дает возможность сократить сроки, уменьшить стоимость реализации проектов, и реализовывать проекты непрерывно и равномерно.*

**Ключевые слова:** конвейерное управление, портфель проектов, концептуальная модель, жизненный цикл проектного конвейера, исполнительный комитет, однотипные проекты.

**Рис.:** 6. **Библ.:** 9.

**Тесля Юрий Николаевич** – доктор экономических наук, профессор, декан факультета информационных технологий, Киевский национальный университет им. Т. Шевченко (ул. Владимирская, 60, Киев, 01601, Украина)

**E-mail:** teslya1958@ukr.net

**Котетунов Виктор Юрьевич** – аспирант, Черкасский государственный технологический университет (бул. Шевченко, 460, Черкассы, 18006, Украина)

**E-mail:** kulibin.construct@gmail.com

УДК 658.15

**Тесля Ю. М., Котетунов В. Ю. Концептуальна модель конвейерної організації управління портфелями проектів**

*Запропоновано організацію управління проектами та управління організацією через проекти для отримання прибутків не від окремих проектів, а від їх сукупності в цілому за рахунок скорочення тривалості та вартості їх реалізації. У моделі центральне місце займає життєвий цикл портфеля проектів, для ефективного управління яким авторами пропонується модель конвейерної організації управління. У моделі реалізація проектів розглядається як сукупність процесів, що проходять через управлінський конвеєр. Кожна служба і виконавець виконують одні й ті самі управлінські функції, але в різних проектах і в різний час. Модель дає можливість скоротити терміни, зменшити вартість проектів і реалізувати їх безперервно і рівномірно.*

**Ключові слова:** конвеєрне управління, портфель проектів, концептуальна модель, життєвий цикл проектного конвеєра, виконавчий комітет, однотипні проекти.

**Рис.:** 6. **Бібл.:** 9.

**Тесля Юрій Михайлович** – доктор економічних наук, професор, декан факультету інформаційних технологій, Київський національний університет ім. Т. Шевченка (вул. Володимирська, 60, Київ, 01601, Україна)

**E-mail:** teslya1958@ukr.net

**Котетунов Віктор Юрійович** – аспірант, Черкаський державний технологічний університет (бул. Шевченка, 460, Черкаси, 18006, Україна)

**E-mail:** kulibin.construct@gmail.com

UDC 658.15

**Teslya Yu. M., Kotetunov V. Yu. Conceptual Model of Pipeline Organization of the Project Portfolio Management**

*The article proposes organization of project management and management of the organization through the projects, aimed at profit earning not from individual projects, but from the totality of pipeline projects as a whole by reducing the length and cost of their implementation. The centerpiece of the model is life cycle of the portfolio of projects. In order to effectively manage the portfolio of projects, the authors have proposed a model of pipeline organization of the project portfolio management. In the model, implementation of projects is viewed as a set of processes going through the management pipeline. Each service or each worker performs the same management functions, but does this in different projects and at different time. The model makes it possible to shorten the time limits and reduce the cost of projects, implement projects continuously and evenly.*

**Key words:** pipeline management, portfolio of projects, conceptual model, life cycle of project conveyor, executive committee, similar projects.

**Pic.:** 6. **Bibl.:** 9.

**Teslya Yuriy M.** – Doctor of Science (Economics), Professor, Dean of the Faculty of Information Technology, Kyiv National University named after T. Shevchenko (vul. Volodymyrska, 60, Kyiv, 01601, Ukraine)

**E-mail:** teslya1958@ukr.net

**Kotetunov Viktor Yu.** – Postgraduate Student, Cherkasy State Technological University (bul. Shevchenka, 460, Cherkasy, 18006, Ukraine)

**E-mail:** kulibin.construct@gmail.com

Экономическая теория утверждает, что наиболее выгодным путем выхода из экономического кризиса является стимулирование инвестиционной деятельности, которая выдвигает новые требования к методологии управления портфелем проектов. Концептуальная модель конвейерной организации управления портфелем проектов дает возможность формировать методику такого управления от идеи до получения продукта проекта.

*Строительный холдинг* – это организация, чья деятельность полностью связана, главным образом, с многочисленными проектами. Он относится к категории организаций, которые получают прибыль не просто от отдельных проектов, а от совокупности проектов, входящих в портфель проектов в целом за счет сокращения сроков реализации их с минимальными трудовыми и денежными затратами, от качества выполняемых работ и снижения себестоимости строительства.

*Портфель проектов* – набор проектов, объединенных вместе с целью эффективного управления ресурсами строительного холдинга для достижения стратегических целей. Если сказать проще, то основной лозунг деятельности строительного холдинга – замкнутый цикл инициации проектов, их разработки, реализации и продажи. Иными словами – всё сделать своими руками.

Если традиционно, ещё со времен Советского Союза, строительный проект рассматривался с позиций деятельности строительной организации на этапе выполнения строительного-монтажных и специализированных работ согласно представленной проектно-сметной документации, то в строительном холдинге все кардинально меняется. Теперь строительный холдинг выполняет весь комплекс работ по проектам и управлению ими от подготовки инициации проекта, разработки проектно-сметной документации и заканчивая строительством.

Поэтому отношение к строительному холдингу стало совершенно иным. Но, к сожалению, в большинстве случаев методы управления строительными холдингами не изменились. В большей части строительные

холдинги занимаются не управлением проектами (тем более портфелями проектов), а управлением строительством с привлечением и проектировщиков, и маркетологов и т. д. А такая оторванность от целостного проектного управления в рыночных условиях не в полной мере способствует их эффективному функционированию.

По сути, управление проектами строительства в холдингах связано с реализацией эффективной технологии многопроектного управления в функционально-организованных управленческих структурах. Ведь отличие строительного холдинга – это концентрация в одной организации многих действий по управлению реализацией проектов с минимальным объемом привлекаемых извне ресурсов. Отсюда возникает проблема, связанная с построением эффективной технологии управления реализацией многих строительных проектов одновременно. И традиционная схема «последовательного», или «автономного», управления строительными проектами, при которой все функции управления не выделяются из проектной схемы анализа, планирования, реализации (рис. 1) слабо подходят для строительных холдингов.

Поэтому возникает проблема построения оптимальной схемы реализации проектов в функциональных подразделениях строительного холдинга. Следует отметить, что это проблема не только строительных холдингов, а общая проблема управления проектами на предприятиях с функциональной организацией [1].

Для ее решения предлагается использовать идеи конвейерной организации процессов управления портфелем проектов. *Конвейерное управление* – это симбиоз науки и искусства применения в проектах профессиональных способностей для производства продукта проекта посредством эффективной комбинации технических и управленческих методов, производящих дополнительную прибыль и демонстрирующих эффективные результаты работы и выполнения задач. Это требует объединения в одной управленческой системе проектных и функциональных процессов многопроектного управления по всем этапам проектов строительного

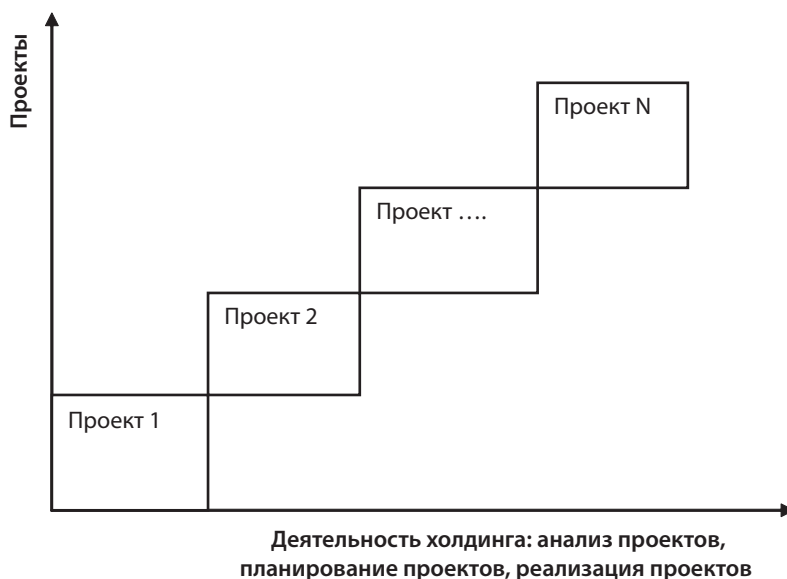


Рис. 1. Традиционная схема реализации проектов в строительных холдингах

холдинга [2 – 9]. В соответствии с этой идеей можно говорить о двух компонентах конвейерного управления проектами в строительном холдинге. Это конвейерный компонент управления проектами (проектноориентированные процессы) (рис. 2) и конвейерный компонент управления строительным холдингом (функционально-ориентированные процессы) (рис. 3).

Следовательно, возникает потребность создания такой модели управления портфелями проектов строительных холдингов, которая могла бы обеспечить управление и реализацию постоянного потока проектов с использованием общих финансовых и материально-технических ресурсов и позволила бы строительным холдингам получить дополнительную прибыль. Отсюда возникает *первая задача* – разработать модель конвейерного управления портфелем проектов строительного холдинга. В этой модели центральное место занимает жизненный цикл портфеля проектов и его отображение на некоторый виртуальный конвейер, в котором воплощаются процессы управления этим портфелем проектов.

Жизненный цикл портфеля проектов – промежуток времени между моментом появления проектного конвейера и моментом его реализации.

В этом жизненном цикле можно выделить фазы:

**1. Поиск заказов на реализацию проектов.** Многочисленным Заказчикам и Инвесторам из разных отраслей экономики и физическим лицам заблаговременно, до начала планируемого года, через средства массовой информации предоставляется информация о деятельности для привлечения финансовых ресурсов (переговоры, объявления и др.). При этом строительный холдинг обещает обеспечить им предоставление качественных услуг на разработку и реализацию их идей. Эти обещания базируются на трех принципах их управления: надлежащее исполнение; продуктивное исполнение; эффективное выполнение:

- ✦ *надлежащее исполнение в строительном холдинге* – это применение соответствующих методов и процедур, отлаженных бизнес-процессов; соответствие этическим и правовым нормам, стандартам и общепринятым практикам, а также международным стандартам, которые владелец проекта навязывает команде проекта. При надлежащем исполнении проект отвечает этическим общественным нормам и уровню профессиональной квалификации;
- ✦ *продуктивное исполнение в строительном холдинге* – управление проектами применяет

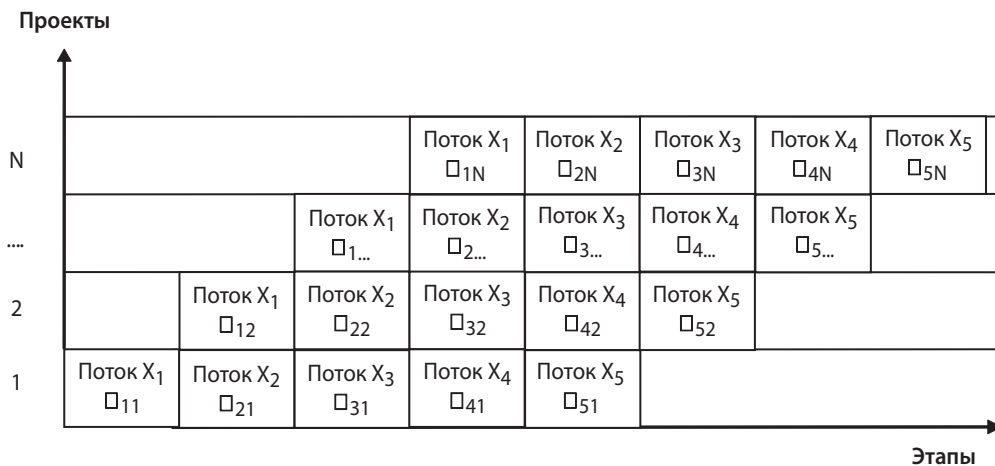


Рис. 2. Модель конвейерной организации процессов управления проектами

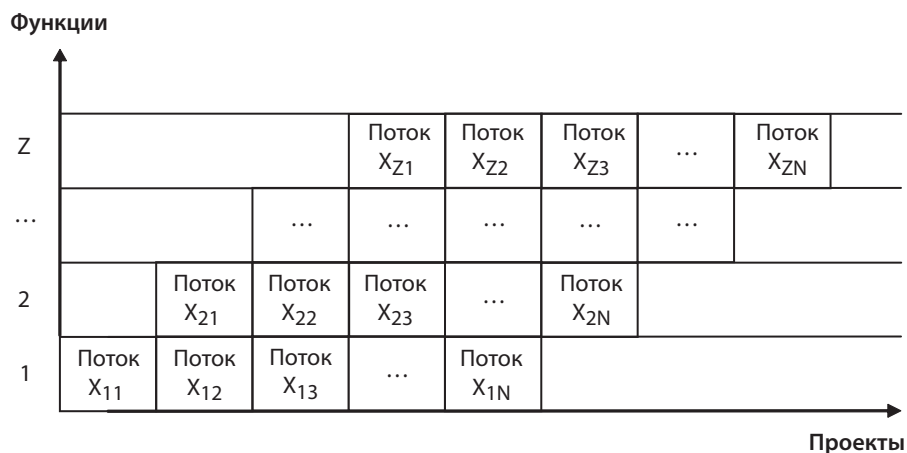


Рис. 3. Модель конвейерной организации управления строительным холдингом через проекты

модели, методы, процедуры и средства минимизации иррациональности, потерь и несогласованности в проектах. В последнее время, кроме показателя физической производительности, активно используется показатель интеллектуальной производительности: уникальное сочетание управленческих и технологических компонентов, формирующих ценность;

- ✦ **эффективное выполнение в строительном холдинге** – это индикатор общего положительного эффекта, создаваемого проектом, и уровня удовлетворенности всех его заинтересованных сторон. Эффективное выполнение можно определить отношением количества выгод к затраченному на их получение количеству ресурсов.

В рамках предоставления этих услуг могут инициироваться свои проекты, проекты информационного воздействия на предприятия, организации, физические лица. Это рекламные компании, отдельные публикации и выступления по радио и телевидению.

**2. Идея.** Заказчики (Инвесторы), желающие работать со строительным холдингом, инициируют свои идеи по новым проектам. Принимая заказы, строительный холдинг формирует портфель проектов. И на основании этого разрабатывает начальные процессы (*Start Up*) реализации портфеля проектов, в основном связанные с надлежащим оформлением требуемой для строительных проектов документации, проведением анализа и оценкой возможностей реализации проектов.

**3. Формирование конвейера проектов.** На основании имеющихся проектов строительный холдинг формирует конвейер проектов (рис. 4).

Особенностью реализации проектов в строительном холдинге считается конвейер, по которому проходят однотипные проекты, подбор которых производится из портфеля проектов с примерно одинаковыми сроками реализации или объему управляемых параметров. В случае невозможности такого набора производится уравновешивание темпов одноименных этапных потоков

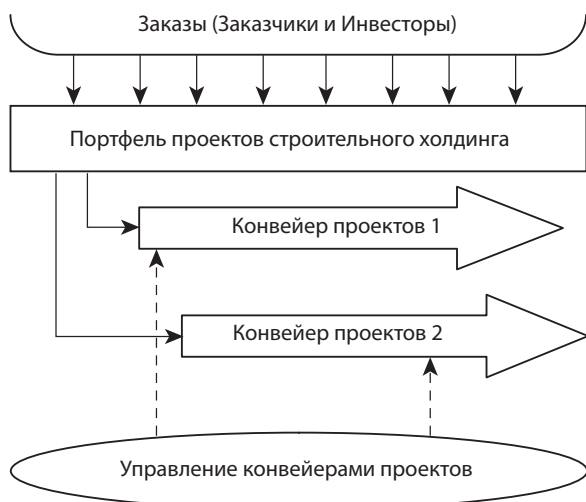


Рис. 4. Схема формирования и конвейерной реализации портфеля проектов строительного холдинга

разных проектов к общему ускоренному темпу путем создания параллельных потоков внутри самих этапов или замедленному – за счет охвата ускоренным потоком ряда параллельно осуществляемых поточных линий. В случае невозможности приведения этапных потоков в соответствие необходимо привести их к кратности соответствующим пересчетом интенсивности потоков.

Эти процессы хорошо были описаны и часто реализовывались в практике управления строительством в Советском Союзе. Но теперь возникла необходимость интеграции методов потокового строительства с методами управления проектами, т. е. создания методов конвейерного управления проектами строительных холдингов.

**4. Управление конвейером проектов.** Всеми этими работами в строительном холдинге занимается исполнительный комитет управления портфелем проектов (ИКУПП), который сосредоточивает работу на организации управленческой деятельности, распределении внутренних ресурсов строительного холдинга, создании и внедрении единых стандартов управления проектами (рис. 5).

**И**сполнительный комитет управления портфелем проектов – это временно созданный совет по управлению проектами, в который входит руководитель предприятий и подразделений, реализующий различные функции, относящиеся к централизации и координации управления проектами.

Данный комитет концентрирует в себе функции организационного, научно-методологического, информационного, инженерно-технического и технологического обеспечения управления проектами, для чего распределяет проекты портфеля проектов между руководителями проектов и закрепляет их приказом по строительному холдингу. Руководитель проекта сотрудничает с руководителем портфеля проектов (руководитель офиса управления проектами), который координирует реализацию портфеля проектов. На каждый проект выделяется группа специалистов из функциональных подразделений в зависимости от потребности проекта в них. Эти специалисты формируют управленческий конвейер проектов (рис. 6).

Руководитель проекта определяет, когда и что должно быть сделано, а функциональные руководители решают, кто будет назначен на проект и какие технологии следует применять для выполнения задач по проекту. В проектном конвейере одновременно находится множество потоков, и во всех их специалисты из функциональных подразделений выполняют свою работу.

Выполняемая управленческая работа на каждом потоке однотипная, что позволяет специалистам совершенствовать свое мастерство и этим способствовать сокращению сроков выполнения работ и стоимости реализуемых проектов.

Для обеспечения более рациональной работы специалистов руководитель проекта на каждой его фазе расчленяет этапы на укрупненные и единичные виды работ, планирует и контролирует их выполнение. И чаще всего использует для этого шаблон проекта на фазе, поскольку проекты однотипные.

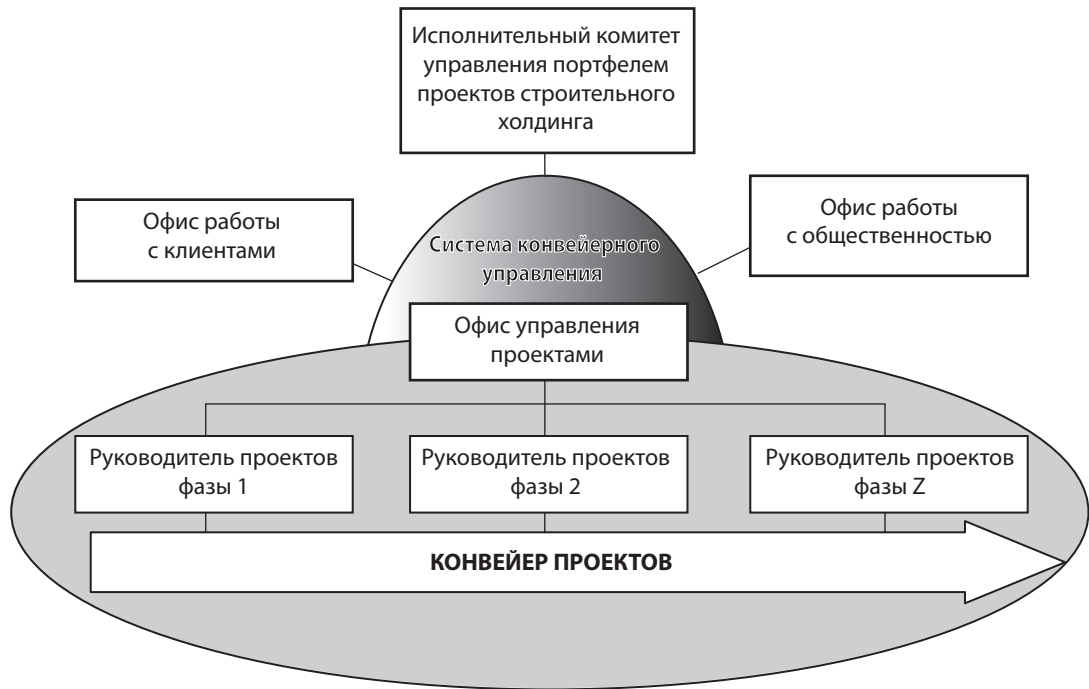


Рис. 5. Концептуальная модель конвейерного управления портфелем проектов строительного холдинга

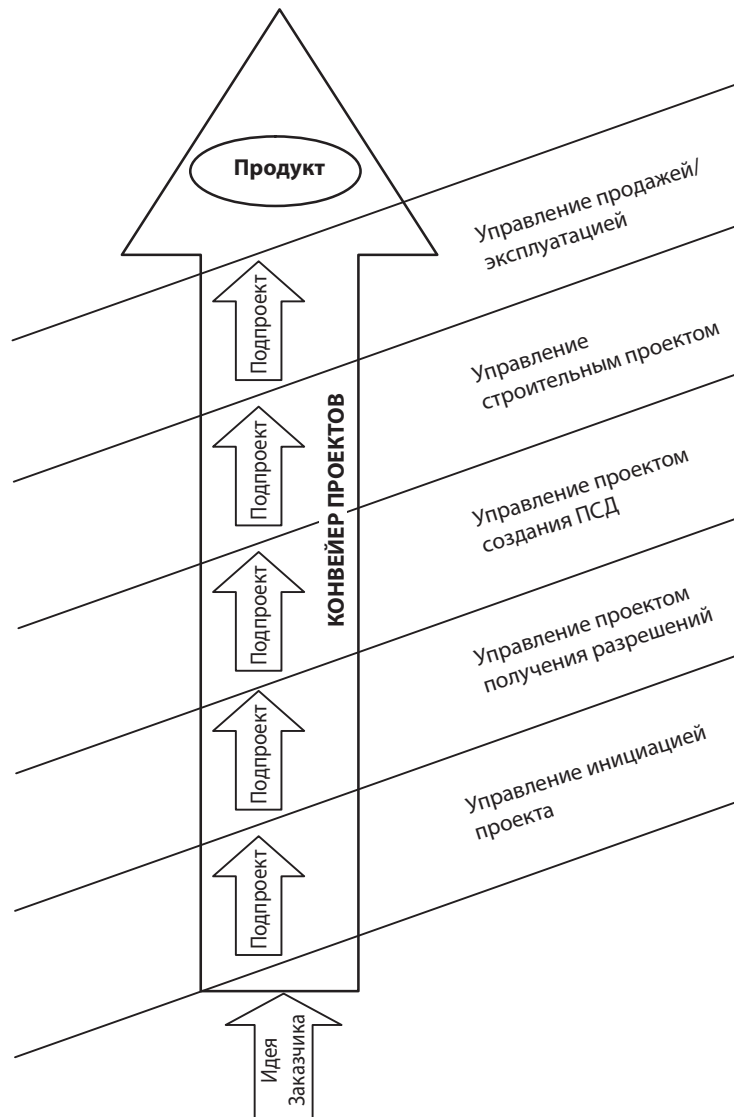


Рис. 6. Управленческий конвейер проектов

Особенностью реализации проектов в строительном холдинге является конвейер, по которому проходят однотипные проекты, т. е. проекты, приведенные к равным продолжительностям или равным объемам реализации путем уравнивания темпов развития смежных этапов специализированных потоков к общему ускоренному темпу через создание параллельных поточных линий в самих этапах. Эффективность реализации в этом случае достигается за счет уравнивания темпов одноименных этапных потоков к общему ускоренному темпу путем создания параллельных потоков внутри самих этапов.

Для того, чтобы придерживаться концептуальной модели конвейерного управления портфелем проектов и принципов конвейерного управления (надлежащее исполнение, продуктивное исполнение, эффективное выполнение), необходимо создать эффективную систему управления проектами строительного холдинга.

Такая система должна соответствовать следующим *правилам управления*:

- ✦ осуществление деятельности (наполнение портфеля проектов), обеспечивающей жизнедеятельность и развитие строительного холдинга;
- ✦ наличие компонентов, соответствующих «рабочим местам на управленческом конвейере проектов»;
- ✦ отношение к работам проекта – максимальная загрузка собственных ресурсов;
- ✦ приоритет – высокое качество продукта с целью создания положительного имиджа холдинга;
- ✦ проектом на каждой фазе управляет руководитель проекта этой фазы;
- ✦ собственные ресурсы по проектам распределяет руководитель портфеля проекта;
- ✦ привлекает внешние ресурсы на проект руководитель проекта на фазе;
- ✦ в основе управления проектом – декомпозиция проекта на подпроекты, соответствующие фазам проекта с назначением руководителя и команды такого подпроекта;
- ✦ порядок реализации проектов, а также первоочередность их обеспечения собственными ресурсами определяется их приоритетом;
- ✦ приоритет проекта определяется на основе договоров с заказчиками и рассчитанной выгоды от их реализации для самого холдинга;
- ✦ основной капитал холдинга – его интеллектуальный потенциал, поэтому разрабатывается и внедряется система конвейерного управления проектами холдинга;
- ✦ результаты внедрения системы конвейерного управления проектами – сокращение расходов на проекты, сокращение сроков выполнения проектов, уменьшение количества и масштабов изменений в процессе реализации проектов через повышение эффективности работы управленческого аппарата за счет его узкой специализации;
- ✦ на каждой фазе проекта: кто несет ответственность – тот и принимает решения, а кто принимает решения – тот и управляет;

- ✦ на каждой фазе руководит проектом проектный менеджер, несущий ответственность за результаты проекта на этой фазе;
- ✦ организует проектное управление руководитель офиса управления проектами.

## ВЫВОДЫ

Сегодня на смену классическим подходам к управлению проектами и управлению портфелем проектов пришел симбиоз проектного и функционального управления. Управление портфелем проектов в строительном холдинге представляет собой процесс непрерывной одновременной реализации комбинированного набора проектов. Модель конвейерной организации управления портфелем проектов устанавливает правила управления портфелем проектов по его реализации, обеспечивая при этом повышение прибыльности и конкурентоспособности. ■

## ЛИТЕРАТУРА

1. Лисицин А. Б. Система задач управления деловыми проектами в условиях Украины / А. Б. Лисицин // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. – 2009. – № 2/2(38). – С. 10 – 14.

2. Бушуев С. Д. Развитие систем знаний и технологий управления проектами / С. Д. Бушуев // Управление проектами и программами. – 2005. – Том 2. – С. 31 – 43. – М.: Изд. дом Гребенникова.

3. Тесля Ю. Н. Матричные информационные технологии управления проектами АЭС // Придніпровський науковий вісник. Технічні науки. – Дніпропетровськ, 1998. – № 73(140). – С. 39 – 43.

4. Тесля Ю. Н. Структура информационного бизнеса в матричной информационной технологии управления строительством сложных энергетических объектов / Ю. Н. Тесля, А. Г. Дехтерев // Радиоелектроніка і інформатика. – 1999. – № 3. – С. 88 – 91.

5. Руководство по управлению инновационными проектами и программами организаций: монография / Пер. с англ. под ред. д. э. н., проф. Ф. А. Ярошенко. – К., 2011. – Т. 1, Версия 1.2. – 209 с.

6. Керівництво з управління інноваційними проектами і програмами Р2М. Том 1, Версія 1.2 / Пер. с англ. під ред. проф. Ф. О. Ярошенко, С. Д. Бушуев, Х. Танака. – К.: Самміт книга, 2011. – 268 с.

7. Тесля Ю. М. Інформаційна технологія управління проектами на базі ERPP (Enterprise Resources Planning in Project) та APE (Administrated Projects of the Enterprise) систем / Ю. М. Тесля, А. О. Білощицький, Н. Ю. Тесля // Управління розвитком складних систем: збірник наукових праць. – Київ, 2010. – № 1. – С. 16 – 20.

8. Цюцюра С. В. Ключові показники ефективності. Принципи розробки ключових показників ефективності для бюджетної сфери / С. В. Цюцюра, М. І. Цюцюра, О. В. Криворучко // Управління розвитком складних систем: збірник наукових праць. – Київ, 2012. – № 10. – С. 87 – 91.

9. Управление проектом: основы проектного управления / М. Л. Разу, А. М. Лялин, Т. М. Броиникова, Б. М. Разу, С. А. Титов, Ю. В. Якутин / Под ред. М. Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2007. – 768 с.

## REFERENCES

Bushuev, S. D. "Razvitie sistem znaniy i tekhnologiy upravleniia proektami" [Development of knowledge and technology project management]. *Upravlenie proektami*, no. 2 (2) (2005): 18-24.

*Kerivnytstvo z upravlinnia innovatsiinomy proektamy i programamy R2M [Management of innovative projects and programs P2M]. Kyiv: Sammit knyha, 2011.*

Lisitsin, A. B. "Sistema zadach upravleniia developerskimi proektami v usloviakh Ukrainy" [System management tasks in development projects in the conditions of Ukraine]. *Skhidno-Yevropeiskiy zhurnal peredovykh tekhnologii*, no. 2/2 (38) (2009): 10-14.

*Rukovodstvo po upravleniiu innovatsionnymi proektami i programami organizatsiy [Guidelines for the management of innovative projects and programs of the organization]. Kyiv, 2011.*

Razu, M. L. *Upravlenie proektom: Osnovy proektnogo upravleniia [Project Management: The Basics of project management]. Moscow: KNORUS, 2007.*

Teslia, Yu. N. "Matrichnyie informatsionnyie tekhnologii upravleniia proektami AES" [Matrix information technology project management of NPP]. *Prydniprovskiy naukovyi visnyk. Tekhnichni nauky*, no. 73 (140) (1998): 39-43.

Teslia, Yu. M., Biloshchytskyi, A. O., and Teslia, N. Yu. "Informatsiina tekhnolohiia upravlinnia proektamy na bazi ERPP (enterprise resources planning in project) ta APE (administrated projects of the enterprise) system" [Information technology project management based ERPP (enterprise resources planning in project) and APE (administrated projects of the enterprise) systems]. *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system*, no. 1 (2010): 16-20.

Tsiutsiura, S. V., Tsiutsiura, M. I., and Kryvoruchko, O. V. "Kliuchovi pokaznyky efektyvnosti. Pryntsypy rozrobky kliuchovykh pokaznyky efektyvnosti dlia biudzhetnoi sfery" [Key performance indicators. Principles of key performance indicators for the public sector]. *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system*, no. 10 (2012): 87-91.

Teslia, Yu. N., and Dekhterev, A. H. "Struktura informatsionnogo biznesa v matrichnoi informatsionnoi tekhnologii upravleniia stroitelstvom slozhnykh enerhetycheskikh obyektov" [Structure information business in a matrix of information technology construction management of complex energy facilities]. *Radioelektronika i informatika*, no. 3 (1999): 88-91.

УДК 656.022.32

## ФОРМИРОВАНИЕ СТАБИЛИЗАЦИОННОГО ФОНДА ПРИ ПОКУПКЕ СУДОВ НА УСЛОВИЯХ БЕРБОУТ-ЧАРТЕРА

© 2015 СУДНИК Н. В.

УДК 656.022.32

### Судник Н. В. Формирование стабилизационного фонда при покупке судов на условиях бербоут-чартера

*Бербоут-чартер является формой долгосрочной аренды судов, предполагающей в большинстве случаев переход права собственности на судно к арендатору после срока аренды. В статье представлен анализ накопленного практикой опыта, а также теоретических исследований решения проблемы обновления национального флота с помощью долгосрочной формы аренды судов. Для обеспечения обязательств по бербоут-чартеру перед владельцами судов предлагается создавать стабилизационный фонд, формирование которого связано исключительно с коммерческой деятельностью в морском бизнесе и направлено на обеспечение покрытий платежей по бербоут-чартеру в ситуациях неблагоприятной рыночной конъюнктуры. Также предложена схема формирования стабилизационного фонда и приведены модели финансовых ресурсов стабилизационного фонда и источники их аккумуляции.*

**Ключевые слова:** суда, бербоут-чартер, финансовый поток, стабилизационный фонд, аренда.

**Формул:** 9. **Библ.:** 7.

*Судник Надежда Витальевна – аспирант, кафедра морских перевозок, Одесский национальный морской университет (ул. Мечникова, 34, Одесса, 65029, Украина)*

УДК 656.022.32

### Судник Н. В. Формування стабілізаційного фонду при купівлі судна на умовах бербоут-чартеру

*Бербоут-чартер є формою довгострокової оренди суден, що передбачає в більшості випадків перехід права власності на судно до орендаря після терміну оренди. У статті представлено аналіз накопиченого практикою досвіду, а також теоретичних досліджень вирішення проблеми оновлення національного флоту за допомогою довгострокової форми оренди суден. Для забезпечення зобов'язань за бербоут-чартером перед власниками суден пропонується створювати стабілізаційний фонд, формування якого пов'язане виключно з комерційною діяльністю в морському бізнесі та спрямоване на забезпечення покриттів платежів по бербоут-чартеру в ситуаціях несприятливої ринкової кон'юнктури. Також заропоновано схему формування стабілізаційного фонду та наведено моделі фінансових ресурсів стабілізаційного фонду і джерела їх акумулювання.*

**Ключові слова:** судна, бербоут-чартер, фінансовий потік, стабілізаційний фонд, оренда.

**Формул:** 9. **Бібл.:** 7.

*Судник Надія Віталіївна – аспірантка, кафедра морських перевезень, Одеський національний морський університет (вул. Мечникова, 34, Одеса, 65029, Україна)*

UDC 656.022.32

### Sudnyk N. V. Establishing Stabilization Fund while Purchasing Ships under the Bareboat Charter Conditions

*Bareboat charter is a form of long-term renting of ships, which, in most cases, presumes transfer of ownership of the ship to the renter at the end of rental period. This article presents an analysis of gathered practical experience as well as theoretical studies to address the issue of renewal of the national fleet using the long-term renting form. To ensure the obligations of bareboat charterer towards the ship owners has been proposed to establish stabilization fund, formation of which is related exclusively to commercial activities in maritime business and is aimed at ensuring payments covering the bareboat charter in the unfavorable market conditions. Also a scheme of formation of stabilization fund has been proposed, providing models of financial resources of stabilization fund as well as sources of their accumulation.*

**Key words:** ships, bareboat charter, financial flow, stabilization fund, rent.

**Formulae:** 9. **Bibl.:** 7.

*Sudnyk Nadiia V. – Postgraduate Student, Department of Shipping, Odessa National Marine University (vul. Mechnykova, 34, Odessa, 65029, Ukraine)*