Sukach O. M., Zakharchenko O. V., Zadvornykh S. S. & Ksenofontov D. V. (2025). Analitychni modeli otsinky finansovykh ryzykiv na osnovi povedinkovykh finansiv [Analytical models for assessing financial risks based on behavioral finance]. *Ekonomichnyi visnyk Donbasu, 3*, 54–62. https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-54-62

Vivchar O. Y. & Kos T. Yu. (2023). Suchasni metody otsiniuvannia finansovoi stiikosti pidpryiemstva [Modern methods of assessing the financial stability of the enterprise]. *Molodyi vchenyi, 4*, 115–119. https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-4-116-23

Стаття надійшла до редакції / Received: 03.03.2026
Статтю прийнято до публікації / Accepted: 16.03.2026
Оприлюднено / Published: 30.04.2026

УДК 351.86:336.14:355.292(477)
JEL: E42; E43
DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-3-454-466

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА ПРОЗОРІСТЬ ГРОШОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОБРОВОЛЬЧИХ ФОРМУВАНЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

©2026 ПЕТРУХА С. В., ПЕТРУХА Н. М., ГУДЕНКО Б. О.

УДК 351.86:336.14:355.292(477)
JEL: E42; E43

Петруха С. В., Петруха Н. М., Гуденко Б. О. Цифрова трансформація та прозорість грошового забезпечення добровольчих формувань територіальних громад

У статті обґрунтовано теоретико-методологічні та прикладні засади підвищення прозорості грошового забезпечення добровольчих формувань територіальних громад (ДФТГ) в Україні. Аргументовано, що результативність відповідних виплат визначається не лише обсягом фінансового ресурсу, а насамперед ступенем нормативної визначеності підстав нарахування, фінансування, узгодженістю інформаційних контурів та наявністю контрольованого (верифікованого) цифрового сліду – від бюджетного рішення до фактичного платежу. На основі законодавства України у сфері національного спротиву, відкритості використання державних (публічних) коштів, захисту персональних даних і кібербезпеки, а також релевантних наукових праць, запропоновано підхід до формування єдиної модульної платформи обліку виплат ДФТГ. Показано, що така платформа має спиратися на принципи інтероперабельності, мінімізації даних, рольового доступу, аудитованості операцій та розмежування публічної й службової аналітики. Розроблено систему індикаторів, що дає змогу оцінювати не лише факт здійснення виплат, а й їх адресність, своєчасність, документальну підтверджуваність і контрольованість. Обґрунтовано, що цифровізація в цій сфері повинна розглядатися як інституційний інструмент підвищення підзвітності державних фінансів, а не як автономне технологічне рішення. Вказане було покладено в основу концептуалізації єдиної цифрової платформи обліку грошового забезпечення ДФТГ – «е-ДФТГ».

Ключові слова: *цифровізація; ДФТГ; грошове забезпечення; прозорість; адресність; інтероперабельність; цифрова простежуваність; кібербезпека; державні (публічні) фінанси; бюджетні кошти; воєнний стан; фінансування Збройних Сил України; державний бюджет; місцеві бюджети; єдина цифрова платформа обліку грошового забезпечення ДФТГ – «е-ДФТГ».*
Рис.: *1.* ***Табл.:*** *2.* ***Бібл.:*** *37.*

Петруха Сергій Валерійович *– кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри транспорту і логістики, Західноукраїнський національний університет (вул. Львівська, 11, Тернопіль, 46009, Україна)*
E-mail: *psv03051984@gmail.com*
ORCID: *https://orcid.org/0000-0002-8859-0724*
Researcher ID: *https://www.webofscience.com/wos/author/record/2411435*
Scopus Author ID: *https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57006812300*

Петруха Ніна Миколаївна *– кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту в будівництві, Київський національний університет будівництва і архітектури (просп. Повітряних Сил, 31, Київ, 03680, Україна)*
E-mail: *nninna1983@gmail.com*
ORCID: *https://orcid.org/0000-0002-3805-2215*
Researcher ID: *https://www.webofscience.com/wos/author/record/2411439*
Scopus Author ID: *https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58000960900*

Гуденко Богдан Олександрович *– аспірант, Академія фінансового управління (бульв. Миколи Міхновського, 38, Київ, 01014, Україна)*
E-mail: *bgdngdnk@gmail.com*
ORCID: *https://orcid.org/0000-0003-2246-7130*

UDC 351.86:336.14:355.292(477)
JEL: E42; E43

Petrukha S. V., Petrukha N. M., Hudenko B. O. The Digital Transformation and Transparency of Financial Support for Military Volunteer Formations of Territorial Communities

The article substantiates the theoretical, methodological, and applied foundations for improving the transparency of financial support for military volunteer formations of territorial communities (MVFTCs) in Ukraine. It is argued that the effectiveness of the corresponding payments is determined not only by the

amount of financial resources but primarily by the degree of regulatory clarity of the grounds for accrual, financing, the coherence of information circuits, and the presence of a controlled (verified) digital trace – from the budget decision to the actual payment. Based on Ukrainian legislation in the field of national resistance, openness in the use of State (public) funds, personal data protection and cybersecurity, as well as relevant scientific works, an approach is proposed for the formation of a unified modular platform for the accounting of MVFTCs payments. It has been shown that such a platform should be based on the principles of interoperability, data minimization, role-based access, auditability of operations, and the separation of public and internal analytics. A system of indicators has been developed, enabling the assessment not only of the fact of payments being made but also of their targeting, timeliness, documentary verification, and controllability. It has been substantiated that digitalization in this sphere should be considered as an institutional tool for enhancing the accountability of public finances, rather than as an autonomous technological solution. This was laid as the foundation for the conceptualization of the unified digital platform for accounting monetary support of the State Fiscal Service of Ukraine – «e-MVFTCs».

Keywords: *digitalization; MVFTCs; monetary support; transparency; targeting; interoperability; digital traceability; cybersecurity; State (public) finances; budget funds; martial law; financing of the Armed Forces of Ukraine; State budget; local budgets; unified digital platform for accounting monetary support of the State Fiscal Service of Ukraine – «e-MVFTCs».*

Fig.: *1.* ***Tabl.:*** *2.* ***Bibl.:*** *37.*

Petrukha Serhii V. *– PhD (Economics), Associate Professor, Professor of the Department of Transport and Logistics, West Ukrainian National University (11 Lvivska Str., 46009, Ukraine)*
E-mail: *psv03051984@gmail.com*
ORCID: *https://orcid.org/0000-0002-8859-0724*
Researcher ID: *https://www.webofscience.com/wos/author/record/2411435*
Scopus Author ID: *https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57006812300*

Petrukha Nina M. *– PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management in Construction, Kyiv National University of Construction and Architecture (31 Povitryanykh Syl Ave., Kyiv, 03680, Ukraine)*
E-mail: *nninna1983@gmail.com*
ORCID: *https://orcid.org/0000-0002-3805-2215*
Researcher ID: *https://www.webofscience.com/wos/author/record/2411439*
Scopus Author ID: *https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58000960900*

Hudenko Bohdan O. *– Postgraduate Student, Academy of Financial Management (38 Mykoly Mikhnovskoho Blvd., Kyiv, 01014, Ukraine)*
E-mail: *bgdngdnk@gmail.com*
ORCID: *https://orcid.org/0000-0003-2246-7130*

В умовах повномасштабної російсько-української війни та невпинного процесу трансформації системи національного спротиву питання фінансового забезпечення добровольчих формувань територіальних громад (далі – ДФТГ) набуває не лише прикладного, а й виразного інституційного змісту. Йдеться не просто про наявність бюджетного ресурсу, а про здатність держави та територіальних громад перетворити різнорівневі рішення щодо підтримки ДФТГ на цілісний, верифікований і підзвітний фінансовий процес. За таких умов грошове забезпечення має розглядатися як елемент державного управління, в якому поєднуються правова визначеність, облікова дисципліна, адресність виплат, прозорість використання бюджетних коштів і захищеність чутливих даних.

Суттєвою проблемою є фрагментованість даних, що супроводжують бюджетний цикл підтримки ДФТГ, тобто інформація про підстави нарахування, рішення органів місцевого самоврядування, укладені договори, фінансові зобов'язання та фактичні платежі, що часто перебуває у відокремлених інформаційних контурах. Така розірваність породжує не лише технічні труднощі звірки, а й методологічну проблему відсутності єдиного фінансового сліду, коли рух коштів неможливо безперервно простежити від бюджетного рішення до конкретної виплати. Унаслідок цього зростають ризики дублювання, затримок, помилок в ідентифікації отримувачів та асиметрії управлінської інформації.

Додаткової складності надає суперечність між вимогою відкритості державних (публічних) фінансів і необхідністю захисту персональних і безпеково чутливих даних в умовах правового режиму воєнного стану. Саме тому проблематика цифровізації в цій сфері не може бути зведена до автоматизації документообігу. Її належить осмислювати як інструмент інституціоналізації прозорості, за якого цифрова інфраструктура одночасно виконує функції обліку, контролю, верифікації, аналітики та запобігання зловживанням.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. У наявному науковому дискурсі простежуються щонайменше три змістові вектори, що формують теоретико-методологічне підґрунтя дослідження. Перший пов'язаний з цифровою трансформацією мобілізаційних і облікових процесів, у межах якої цифровізація розглядається як засіб зниження транзакційних втрат, підвищення оперативності обробки даних і послаблення впливу людського фактора [1–5]. Другий стосується прозорості фінансового механізму у військовій сфері, де наголошується на значенні підзвітності, контрольованості витрат і якості аудиту бюджетних потоків

[6–8]. Третій репрезентований документами у сфері інтероперабельності цифрових публічних сервісів, які акцентують увагу на модульності, повторному використанні даних, управлінні доступом і «*interoperability by design*» як передумовах стійких цифрових рішень [9–12].

Так, у роботі О. М. Кравця [1] цифровізацію процесу мобілізації інтерпретовано як поєднання технологічної, організаційної та процедурної трансформації сил безпеки і оборони. Для дослідження виплат ДФТГ це має принципове методологічне значення, оскільки дозволяє розглядати цифровий контур не як сукупність окремих сервісів, а як інституційно впорядкований механізм, у якому якість обліку, уніфікація підстав фінансування та регламентація міжсистемної взаємодії визначають рівень прозорості не меншою мірою, ніж власне програмне рішення.

Ю. А. Шевчук [2] акцентує на амбівалентній природі цифровізації мобілізаційних процесів, за якої розширення управлінських можливостей супроводжується зростанням кіберризиків, ускладненням режимів доступу до персональних даних і підвищенням вимог до надійності інформаційної інфраструктури. У площині грошового забезпечення ДФТГ це означає, що ефективність фінансового контролю визначається не лише повнотою даних, а й архітектурою їх зберігання, правилами зіставлення ідентифікаторів та здатністю системи забезпечувати простежуваність кожної дії.

Фінансовий вимір прозорості в секторі безпеки розкрито у праці Т. Г. Затонацької, К. С. Горячевої та О. П. Остапенка [6], де підкреслено, що цілісність фінансового механізму в умовах збройного конфлікту визначається не лише обсягом ресурсу, а й наявністю процедур підзвітності, аудиту та контролю за його рухом. Переносячи це твердження в площину грошового забезпечення ДФТГ, можна сказати, що цифрова платформа має бути одночасно інструментом адміністрування виплат і механізмом фінансової верифікації.

Своєю чергою, О. В. Солдатенко [7], аналізуючи фінансування Збройних Сил України в умовах воєнного стану, обґрунтовує зв'язок між прозорістю фінансового забезпечення та євроінтеграційним вектором інституційного розвитку системи управління державними фінансами. Авторка зазначає, що підвищення прозорості та ефективності фінансового забезпечення є важливою умовою гармонізації національної системи з європейськими стандартами, що передбачає впровадження сучасних цифрових інструментів і механізмів контролю. У цьому контексті підвищення прозорості виплат ДФТГ доцільно розглядати як складову ширшої трансформації державних фінансів сектора безпеки і оборони, де вимога підзвітності поступово поєднується з вимогою цифрової керованості даними.

Безпосереднє теоретичне наближення до проблематики фінансового забезпечення ДФТГ репрезентовано у працях [13–16], у яких ДФТГ концептуалізуються не лише як елемент оборонної інфраструктури територіальної громади, а й як самостійний об'єкт бюджетного та управлінського впорядкування. У цих дослідженнях акцентовано потребу концептуального розмежування джерел фінансування, порядку ресурсного забезпечення, компетенцій суб'єктів управління та меж правового регулювання.

Для цілісного розкриття проблеми прозорості виплат ДФТГ доцільним є також урахування суміжних наукових підходів. Так, у роботі [17] висвітлено обліково-аудиторський вимір військових витрат у державному секторі, у працях [18–20] – кібербезпекові обмеження цифровізації економіки та державних фінансів, їх колаборації з економічною політикою, які утворюють контури («паростки») «незламності» (стійкості) системи грошового забезпечення ДФТГ, тоді як у дослідженнях [21–24] розкрито ширший контекст воєнної адаптації та фінансової стійкості державних фінансів. Сукупність цих напрацювань формує належне методологічне підґрунтя для аналізу ДФТГ у взаємозв'язку правового, бюджетного, обліково-контрольного та цифрового вимірів.

Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Незважаючи на наявність значної кількості досліджень у сфері фінансування сил безпеки і оборони в цілому та грошового забезпечення ДФТГ зокрема, питання контролю виплат їм усе ще залишається недостатньо висвітленим. Зокрема, недостатньо опрацьованими залишаються засади стандартизації первинних даних щодо підстав, типів, джерел і статусів виплат ДФТГ, що ускладнює їх зіставність, верифікацію та подальше аналітичне узагальнення. Відсутні також комплексні підходи не лише до інтеграції даних між різними фінансовими та адміністративними системами, а й до побудови безперервного цифрового та фінансового сліду від бюджетного призначення до індивідуального (персоніфікованого) платежу. Недостатньо уваги приділено розробці уніфікованих показників оцінки ефективності виплат, які б давали змогу оцінювати не лише їх обсяг, а й адресність, своєчасність, верифікованість і контрольованість. Також потребує подальшого дослідження питання поєднання прозорості фінансування ДФТГ із захистом персональних даних, а також визначення критеріїв правомірного поєднання реєстрів, що

мають різне функціональне призначення. Невирішеність саме цих аспектів не дає змоги перевести проблему фінансування ДФТГ із площини адміністративного супроводу у площину системного управління державними фінансами, їх здатності забезпечити потреби сил безпеки і оборони в цілому та грошового забезпечення ДФТГ зокрема.

Формулювання цілей статті (постановка завдання). ***Метою*** статті є поглиблення теоретико-методологічних положень та обґрунтування прикладних підходів до підвищення прозорості, контрольованості та оцінювання ефективності грошового забезпечення ДФТГ на основі цифровізації фінансових процесів.

Виклад основного матеріалу дослідження. Відповідно до Закону України «Про основи національного спротиву» [25] та Положення про добровольчі формування територіальних громад [26] ДФТГ функціонують як складова системи національного спротиву, а отже, їх ресурсне забезпечення слід розглядати в межах ширшої архітектури фінансування сектора безпеки і оборони. Формально така архітектура передбачає можливість використання державного та місцевих бюджетів, а також інших джерел, не заборонених законом. Однак на практиці грошове забезпечення членів ДФТГ часто вбудовується в різнорідні місцеві програми, рішення рад, розпорядчі документи та локальні порядки, що породжує неоднаковість підходів до класифікації виплат, документального підтвердження підстав і процедур контролю [13; 14].

Така нормативно-організаційна розгалуженість змінює саму оптику аналізу виплат ДФТГ, оскільки вони мають розглядатися не як окремий акт перерахування коштів, а як фінансово-управлінський результат попередньо впорядкованої сукупності рішень, перевірок і облікових дій. Вона є завершальною фазою складнішого публічно-фінансового процесу, який включає бюджетну легітимацію видатку, ідентифікацію правової підстави, верифікацію статусу отримувача, документування рішення, здійснення платежу та подальший контроль його правомірності й відображення у звітності [13; 18; 21]. Саме тому цифровізація цієї сфери повинна охоплювати весь цикл адміністрування виплати, а не лише його платіжний сегмент.

З погляду прозорості та контролю в Україні державні фінансові інформаційні ресурси вже сьогодні закладають основу для побудови механізму простежуваності використання бюджетних коштів.

Зокрема, Закон України «Про відкритість використання публічних коштів» [27] закріплює правові засади функціонування єдиного вебпорталу використання публічних коштів, а портал *Spending* на офіційному рівні позиціонується як державний ресурс відкритих даних про використання публічних коштів з державного та місцевих бюджетів [28]. Це формує нормативну та інформаційну основу для переходу від розрізненого контролю документів до цифрово підтримуваного контролю транзакцій.

Водночас портал *Open Budget* офіційно визначається як державний вебпортал, що є складовою платформи *Є-data* і відображає основні показники державного та місцевих бюджетів у логіці «бюджету для громадян» [29]. У поєднанні зі *Spending* та даними про закупівлі, правові засади яких визначені Законом України «Про публічні закупівлі» [30], це дає можливість вибудувати багаторівневу модель прозорості, тобто від бюджетного плану та програмного показника – до договору, зобов'язання та фактичного платежу. Проте самі по собі ці ресурси не створюють єдиного операційного середовища призначення виплат, бо вони радше утворюють інституційний каркас, який має бути поєднаний із внутрішнім контуром обліку.

Окремої методологічної точності потребує питання реєстрів, зокрема Єдиний державний реєстр ветеранів війни [31] є спеціалізованою інформаційно-комунікаційною системою у сфері ветеранської політики, тоді як реєстри, пов'язані з ДФТГ, мають інше функціональне призначення – підтвердження факту належності до добровольчого формування, контрактних відносин та участі у виконанні завдань. Тому інтеграція суміжних інформаційних ресурсів повинна виходити не з припущення про їх тотожність, а з принципу функціональної сумісності та правомірності доступу. Будь-яке зіставлення відомостей про конкретну особу має здійснюватися лише за наявності належної правової підстави, з дотриманням вимог Закону України «Про захист персональних даних» [32] і режиму доступу до відповідних державних систем [31].

З огляду на це доцільно окремо зупинитися на тих інформаційних платформах, які формують цифрове середовище прозорості фінансових потоків, пов'язаних із діяльністю ДФТГ. Їх систематизацію здійснено в *табл. 1*.

Нормативно-правове забезпечення безпеки та кіберстійкості інформаційних систем, що обробляють персональні дані, формується, зокрема, Законом України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України» [37] та підзаконними актами у сфері технічного захисту інформації. У зазначеному законі кіберзахист визначається як сукупність організаційних, правових, інженерно-технічних, криптографічних і технічних заходів, спрямованих на забезпечення стійкості, цілісності,

Таблиця 1

Систематизація цифрових платформ, які утворюють прозорість фінансових потоків у діяльності ДФТГ

Платформа	Предметне охоплення інформації	Функціональна роль у забезпеченні прозорості фінансування ДФТГ	Функціональні обмеження для потреб ДФТГ
Open Budget	Дані про державний і місцеві бюджети, показники виконання, бюджетні довідники	Дає змогу простежити бюджетний контур фінансування, зокрема обсяги, джерела та параметри виконання бюджету	Інформація подається переважно в узагальненому вигляді, тому її недостатньо для відстеження окремих виплат
Spending	Транзакції органів ДКСУ, бюджетні зобов'язання, договори, акти, звітні дані	Відображає фактичний рух коштів і створює основу для зіставлення платежів із бюджетними рішеннями та договорами	Якість аналітики залежить від повноти заповнення даних. У разі індивідуальних виплат виникають обмеження, пов'язані із захистом персональних даних
Prozorro / OpenProcurement	Плани закупівель, тендери, договори, супровідні документи	Забезпечує прозорість закупівельного сегмента фінансування – від планування до укладення та виконання договору	Не включає механізми прямих виплат фізичним особам, а також може передбачати обмеження доступу до даних у сфері оборонних та інших «чутливих» закупівель
Дія (інтеграція)	Цифрові документи, електронна ідентифікація, підпис, верифікація	Може використовуватися для подання, підтвердження та перевірки документів у процесі оформлення виплат	Потребує окремої технічної інтеграції, правових підстав доступу та суворого дотримання вимог щодо захисту персональних даних

Джерело: складено авторами на основі [28; 29; 33–36].

доступності та конфіденційності інформаційних ресурсів. Для системи грошового забезпечення ДФТГ ця нормативна оптика є принциповою, адже цифрова прозорість у такій сфері не зводиться до самої лише простежуваності фінансових операцій. Її зміст невіддільний від здатності системи одночасно забезпечувати контрольованість процедур, захищеність даних і стійкість інформаційного середовища. Додатково нормативні документи Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України регламентують підходи до вибору та впровадження заходів захисту, акцентуючи увагу на необхідності застосування системного підходу, управління ризиками інформаційної безпеки та забезпечення відповідності вимогам приватності. Зазначені положення є критично важливими для побудови цифрових платформ, що оперують чутливою та критичною інформацією, зокрема даними про ДФТГ.

У контексті розроблення архітектури цифрових платформ ключовим є визначення підходів до зберігання даних, організації інтероперабельності та забезпечення балансу між централізованим контролем і мінімізацією ризиків, пов'язаних із концентрацією персональних даних. Європейська рамка інтероперабельності ґрунтується на принципах відкритості, переносимості даних, інтегрованого надання послуг та узгодженого управління інтероперабельністю [10]. В Україні аналогічну функцію виконує система «Трембіта», яка постає не просто технічним каналом обміну даними, а нормативно визначеною інфраструктурою взаємодії між суб'єктами електронної взаємодії на основі єдиних правил і протоколів [9]. Саме тому для сфери грошового забезпечення ДФТГ більш переконливою видається не модель зосередження всіх даних в одному центрі, а модель контрольованої взаємодії між джерелами даних і централізованим ядром обліку. Це створює передумови для побудови масштабованих, безпечних і сумісних цифрових рішень у сфері соціального забезпечення членів ДФТГ (*табл. 2*).

Формування єдиної цифрової платформи обліку грошового забезпечення ДФТГ (далі – Платформа «*е*-ДФТГ») є актуальним завданням у контексті підвищення ефективності управління бюджетними ресурсами та забезпечення прозорості фінансової підтримки ДФТГ. Водночас її значення доцільно пов'язувати не лише з технічною модернізацією окремих операцій, а насамперед із формуванням інтегрованого контрольного середовища,

Таблиця 2

Порівняльна характеристика моделей архітектури цифрової платформи обліку грошового забезпечення ДФТГ

Критерій	Централізована архітектура	Розподілена (інтероперабельна) архітектура	Гібридна архітектура
Складність упровадження	Висока, оскільки потребує зведення процесів і даних до єдиного контуру	Середня або висока, оскільки вимагає узгоджених форматів, правил обміну та сталої взаємодії між системами	Середня, оскільки поєднує спільне ядро обліку з поетапним підключенням зовнішніх джерел
Інтеграція даних	Забезпечує високу внутрішню цілісність даних, але потребує складного первинного зведення інформації	Ґрунтується на взаємодії між окремими джерелами даних, тому залежить від якості інтероперабельності	Поєднує централізований облік з отриманням даних із зовнішніх систем у межах контрольованої взаємодії
Захист персональних даних	Супроводжується підвищеним ризиком концентрації чутливих даних в одному середовищі	Краще обмежує надмірне накопичення даних, але ускладнює контроль доступу між системами	Дає змогу поєднати контроль доступу з обмеженням надмірної концентрації персональних даних
Масштабованість	Технологічно керована, але чутлива до організаційного перевантаження єдиного центру	Вища за рахунок розподілу навантаження між учасниками взаємодії	Достатньо висока за умови чіткого розмежування ядра платформи та зовнішніх сервісів
Вартість	Потребує значних початкових витрат на створення єдиного середовища	Витрати розподіляються між учасниками, але можливе дублювання технічних рішень	Передбачає помірні початкові витрати завдяки поєднанню базового ядра з поступовим розширенням

Джерело: складено авторами на основі джерел [9; 10; 37].

у межах якого правова підстава виплати, рішення уповноваженого суб'єкта, джерело фінансування, порядок нарахування, верифікація статусу отримувача, факт здійснення платежу та результати контрольних процедур фіксуються як взаємопов'язані елементи єдиного цифрового сліду. У такому розумінні Платформа «*е*-ДФТГ» виконує не лише сервісну, а й обліково-контрольну та аналітичну функції, забезпечуючи інституційне впорядкування фінансового супроводу ДФТГ. Фінансування їх діяльності дозволене в межах державного та місцевих бюджетів, однак практична реалізація такої підтримки на рівні територіальних громад здійснюється через різноманітні місцеві програми, процедури та підходи до документообігу. Це призводить до відсутності єдиних стандартів, ускладнює уніфікацію правил та обмежує можливості порівняльного аналізу даних. Додатково, грошові виплати, що надаються членам ДФТГ як фінансова допомога, класифікуються як дохід і підлягають декларуванню, що підтверджує поширеність практики грошової підтримки та необхідність належного обліку підстав і джерел фінансування. За умов такої організаційної неоднорідності особливого значення набуває не лише точність ідентифікації отримувача, а й належне правове обґрунтування доступу до відповідних відомостей, унаслідок чого процедури верифікації мають поєднуватися з дотриманням вимог захисту персональних даних.

Водночас існуючі державні ресурси прозорості бюджету та витрат функціонують окремо від операційних процесів призначення виплат, унаслідок чого відсутній безперервний цифровий слід від прийняття рішення до здійснення платежу та належного документування контрольних дій, пов'язаних із підтвердженням його правомірності (*рис. 1*).

Технічна та організаційна модель Платформи «*е*-ДФТГ» передбачає побудову модульної системи з централізованим ядром обліку та двобічною взаємодією з органами місцевого самоврядування та зовнішніми державними інформаційними ресурсами через стандартизовану інтероперабельну інфраструктуру. Така конфігурація поєднує єдність правил, довідників і контрольних процедур із децентралізованим характером первинних даних і рішень, що формуються на рівні територі-

Рис. 1. Концептуалізація моделі Платформи «е-ДФТГ»

Джерело: авторська розробка.

альних громад. У межах цієї архітектури модуль довідників і якості даних забезпечує уніфікацію класифікаторів виплат, підстав, джерел фінансування, статусів кейсів і контроль повноти записів. Модуль реєстрації кейсів фіксує правову підставу, тип виплати, період, джерело фінансування та інші обов'язкові атрибути. Модуль верифікації статусу та правової підстави підтверджує належність особи до ДФТГ, чинність підстави виплати та допустимість обробки відповідних даних. Розрахунковий модуль реалізує алгоритми нарахування відповідно до затверджених порядків. Платіжний модуль забезпечує взаємодію з органами ДКСУ та локальними фінансовими системами з фіксацією статусу виконання платежу. Модуль договорів і закупівель формує зв'язок із контрактним контуром та даними *Prozorro*. Модуль аудиту, контролю доступу та безпеки забезпечує рольову модель, журналювання дій, моніторинг доступу та захист персональних даних. Аналітичний модуль і звітність агрегують інформацію для внутрішнього управління, аудиту та публічного представлення знеособлених показників. Така інтерпретація Платформи «*е*-ДФТГ» дозволяє виконувати не лише сервісну функцію супроводу виплат, а стає інтегрованим обліково-контрольним середовищем, у якому всі стадії фінансового процесу поєднуються в безперервний цифровий слід.

Важливим аспектом функціонування Платформи «*е*-ДФТГ» є її інтеграція з наявними державними інформаційними ресурсами. Зв'язок з *Open Budget* дає змогу співвіднести конкретний кейс виплати з бюджетною програмою

або місцевою програмою підтримки. Інтеграція зі *Spending* створює можливість зіставлення між нарахованим зобов'язанням і фактичним платежем. Взаємодія з контуром закупівель забезпечує простежуваність тих витрат, що реалізуються через договірні механізми. Використання реєстрів, пов'язаних із підтвердженням належності до ДФТГ і правових підстав виплати, дає змогу відокремити етап верифікації статусу отримувача від власне фінансової операції, тим самим формуючи статус Платформи «*е*-ДФТГ» як проміжний, але принципово значущий, який є вузловим між системами відкритих фінансів, первинними управлінськими рішеннями та процедурами фінансового контролю.

Організаційне забезпечення впровадження Платформи «*е*-ДФТГ» передбачає попереднє нормативне та процедурне впорядкування ключових елементів її функціонування. Йдеться про створення єдиного довідника типів виплат, правових підстав, джерел фінансування та статусів кейсів, визначення мінімально необхідного набору атрибутів для обміну даними, затвердження профілів доступу для різних категорій користувачів, запровадження процедур контролю якості даних, а також укладення типізованих угод про електронну взаємодію. Без такого організаційного підґрунтя навіть технічно досконале рішення ризикує залишитися надбудовою над несумісними процесами, що не усуває фрагментарності адміністрування та не створює належного рівня підзвітності.

Очікувані результати впровадження Платформи «*е*-ДФТГ» мають оцінюватися за сукупністю операційних, контрольних і аналітичних показників. До них належать:

- частка кейсів із повним цифровим слідом;
- середній час між реєстрацією кейсу та ініціюванням платежу;
- частка кейсів, верифікованих без ручного доопрацювання;
- кількість виявлених або попереджених випадків дублювання виплат;
- частка записів із повним пакетом підтверджувальних документів;
- частка агрегованих показників, придатних для оприлюднення без порушення режиму інформації з обмеженим доступом.

Наявність такої системи індикаторів надає цифровізації вимірюваного управлінського змісту та переводить її з площини технологічного оновлення у площину оцінювання результативності публічно-фінансових рішень.

Водночас упровадження Платформи «*е*-ДФТГ» супроводжується низкою ризиків, серед яких ключовими є: витік персональних даних, кіберзагрози, надмірна централізація чутливої інформації, помилки зіставлення записів, повторна ідентифікація особи через поєднання наборів даних і потенційний конфлікт між вимогами прозорості та режимом обмеженого доступу. У ширшому контексті цифровізації державних фінансів ці ризики кореспондують із висновками про зростання значення кіберстійкості як передумови фінансової керованості [12].

Мінімізація зазначених ризиків має базуватися на принципах мінімізації обробки даних, знеособлення, рольового доступу, сегментації інформаційних контурів, захищеного міжсистемного обміну та безперервного аудиту операцій [32; 37]. Практична реалізація цих принципів передбачає відокремлення публічної аналітики від персоніфікованих записів, використання захищених сервісів зіставлення ідентифікаторів, журналювання всіх дій користувачів, регулярне тестування стійкості Платформи «*е*-ДФТГ» до кіберінцидентів і чітке регламентування відповідальності за доступ до даних. У технічному та процедурному вимірах це передбачає застосування шифрування даних під час передачі та зберігання, сегментацію мережевої інфраструктури, впровадження багаторівневої автентифікації користувачів, ведення журналів доступу й операцій, а також використання систем виявлення та реагування на інциденти.

Інтеграція реєстрів і фінансових інформаційних систем є необхідною передумовою узгодженості даних, підвищення якості управлінських рішень і прозорості фінансових процесів. Проте така інтеграція не може ґрунтуватися на механічному змішуванні інформаційних масивів. Реєстри участі у ДФТГ мають підтверджувати статус і правову підставу виплати, фінансові системи – фіксувати нарахування та платіж, а суміжні державні реєстри можуть використовуватися лише в межах прямо визначених законом повноважень. Це функціональне розмежування є принциповою умовою правомірного використання даних і водночас запобіжником від некоректного поєднання відомостей різної природи.

Удосконалення інтеграції має базуватися на принципах інтероперабельності та повторного використання даних із дотриманням вимог приватності та конфіденційності. Під методологічним кутом йдеться про відмову від багаторазового введення однакових відомостей і перехід до моделі контрольованого запиту. У практичному вимірі це означає зменшення дублювання введення інформації, підвищення якості верифікації статусів, забезпечення наскрізної простежуваності бюджетного циклу та підвищення керованості ризиками у процесах прийняття рішень [9; 10].

Технічна та організаційна реалізація інтеграції передбачає побудову взаємодії між реєстрами та фінансовими системами через стандартизовану інтеграційну інфраструктуру, здатну забезпечити уніфіковані формати обміну, контроль якості даних, ідентифікацію запитів, автентифікацію користувачів і журналювання всіх звернень. У такій архітектурі центральним стає не накопичення максимально можливого обсягу даних, а керування правилами доступу, верифікації та відповідальності за їх використання.

Організаційні параметри цієї моделі мають охоплювати перелік правових підстав доступу до даних і їх обробки, визначення мінімального набору атрибутів, необхідних для обміну, строки зберігання інформації та правила її знеособлення, порядок реагування на інциденти інформаційної безпеки, а також узгоджений профіль безпеки Платформи «*е*-ДФТГ» відповідно до інженерно-технічних та організаційних вимог у сфері кіберзахисту. Чим вищим є ступінь цифрової взаємодії між системами, тим вищими мають бути вимоги до верифікації запитів, сегментації доступу та регулярної перевірки безпеки.

Окреме місце в архітектурі Платформи «*е*-ДФТГ» посідає унікальний цифровий ідентифікатор отримувача виплат, оскільки без нього система не здатна забезпечити надійне виявлення дублювання виплат, накопичення історії фінансової підтримки та коректне агрегування даних на рівні громади, регіону та держави. Водночас використання прямого персонального ідентифікатора в усіх інформаційних контурах суттєво підвищує ризики витоку персональних даних і небажаного повторного використання чутливих атрибутів, що є особливо критичним в умовах підвищених безпекових загроз. За таких обставин його доцільно розглядати не як відкритий універсальний персональний реквізит, а як службовий псевдонімізований ключ зіставлення, що забезпечує точність ідентифікації, безперервність історії виплат, контроль дублювання та дотримання принципу мінімізації персональних даних. Застосування такого підходу потребує чіткого врегулювання життєвого циклу ідентифікатора, включно з правилами його створення, використання, деактивації та заміни в разі компрометації, порядку ротації криптографічних секретів, а також визначення процедур реагування на їх можливу компрометацію.

Ефективність використання такого ідентифікатора може оцінюватися за показниками, що відображають не лише якість обліку, а й скорочення операційних витрат, зокрема кількості попереджених випадків дублювання виплат у розрахунку на тисячу кейсів, частки кейсів, для яких успішно виконано автоматизоване зіставлення отримувача між різними реєстрами та фінансовими системами, скорочення частки ручних процедур звірки та зниження кількості інцидентів некоректної ідентифікації. Разом із тим застосування цієї моделі супроводжується ризиками компрометації сервісу зіставлення ідентифікаторів, повторної ідентифікації особи через поєднання відкритих наборів даних і зловживання правами доступу з боку уповноважених користувачів. Відповідно компенсаторні механізми мають охоплювати чітке розмежування доступів, посилений моніторинг дій користувачів, регулярну оцінку ризиків, формування профілів безпеки, процедури управління інцидентами та використання сучасних криптографічних методів із ізоляцією критичних сервісів.

ВИСНОВКИ

Система фінансування та контролю виплат ДФТГ і надалі характеризується фрагментарністю, інституційною розпорошеністю та недостатньою узгодженістю інформаційних ресурсів, що зумовлено не лише складністю міжвідомчої взаємодії, а й відносною інституційною новизною ДФТГ як складової системи національного спротиву, нормативне оформлення якої відбулося в умовах стислих часових рамок і воєнних викликів. Водночас прозорість грошового забезпечення ДФТГ доцільно розглядати не як автономну характеристику окремих цифрових сервісів чи процедур фінансового супроводу, а як інтегральний результат узгодження правових підстав виплати, бюджетних рішень, процедур верифікації, обліково-контрольних дій і цифрових механізмів їх фіксації. За таких умов прозорість, адресність і контрольованість використання бюджетних коштів не можуть забезпечуватися належною мірою, що актуалізує перехід до інтегрованої моделі управління фінансовими потоками, у межах якої бюджетне планування, облік, моніторинг витрат, верифікація статусу отримувача та оцінювання результативності мають бути поєднані в єдиний аудитований цикл.

Застосування програмно-цільового підходу в цьому контексті доцільно розглядати як інструмент підвищення керованості фінансових процесів через чітке визначення цілей, завдань і системи результативних показників. Відповідно, принципового значення набуває впровадження комплексу кількісних і якісних індикаторів, придатних для оцінювання не лише факту здійснення виплат, а й їх адресності, своєчасності, верифікованості та контрольованості. При цьому ключова проблема полягає не лише у фрагментарності окремих інформаційних ресурсів як технічних інструментів, а насамперед – в інституційній роз'єднаності середо-

вища, в межах якого різні етапи одного публічно-фінансового процесу залишаються розмежованими за функціями, носіями даних і режимами доступу.

Цифровізація в цій сфері має розглядатися не як механічне накопичення даних, а як спосіб інституційного впорядкування публічно-фінансового процесу. Функціонально відмежована та правомірно організована взаємодія державних інформаційних ресурсів, зокрема Open Budget, Spending, Prozorro, ЄДРВВ і реєстрів, пов'язаних із підтвердженням належності до ДФТГ, формує передумови для побудови безперервного цифрового сліду – від правової підстави виплати до фактичного платежу та контрольної перевірки його правомірності. У цьому ракурсі перспективним напрямом є впровадження Платформи «*е*-ДФТГ», побудованої на модульній архітектурі, принципах інтероперабельності, мінімізації даних і рольового доступу. Така Платформа «*е*-ДФТГ» має розглядатися не як технічний додаток до вже наявних адміністративних практик, а як інституційно організоване середовище, здатне поєднати правову підставу виплати, статус отримувача, джерело фінансування, процедуру нарахування, факт платежу та контрольний слід у межах єдиного аудитованого циклу.

Отже, запропонована модель здатна зменшити ризики дублювання виплат, підвищити узгодженість даних між різними системами та посилити обліково-контрольний потенціал державних фінансів. Водночас її реалізація потребує системного врахування вимог захисту персональних даних, кібербезпеки, мінімізації обробки даних, рольового доступу та функціонального розмежування інформаційних масивів різної правової природи.

Подальші дослідження доцільно зосередити на розробленні уніфікованої методики оцінювання ефективності виплат ДФТГ на рівні територіальних громад, удосконаленні індикативного інструментарію для вимірювання адресності та результативності таких виплат, а також на емпіричній апробації механізмів інтеграції фінансових і адміністративних даних у межах запропонованої нами Платформи «*е*-ДФТГ». У цій площині подальше наукове опрацювання проблематики доцільно пов'язувати також із синхронізацією трьох взаємозалежних напрямів – нормативного, організаційно-цифрового та аналітичного, оскільки саме їх поєднання створює підґрунтя для стійкого підвищення прозорості та результативності грошового забезпечення ДФТГ. Окремого наукового опрацювання потребує вплив цифровізації на якість контролю, ступінь підзвітності та прозорість фінансових процесів у сфері грошового забезпечення ДФТГ. ■

БІБЛІОГРАФІЯ

1. Кравець О. М. Роль цифровізації в удосконаленні мобілізаційного процесу. *Цифрові інновації в публічному управлінні*. 2024. Т. 8. № 1. С. 24–31.
2. Шевчук Ю. А. Цифровізація мобілізаційного процесу: виклики та ризики. *Академічні візії*. 2025. № 42.
   DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.15783301
3. Malikov V., Bila Y., Petrukha N., et al. The Influence of Accounting on Strategic Decision-Making within Business Management. *Economic Affairs*. 2024. Vol. 69(03). P. 1423–1430.
   DOI: https://doi.org/10.46852/0424-2513.4.2024.26
4. Malikov V., Bila Y., Petrukha N., et al. Management of Accounting in Strategic Decision-Making for Enterprises. *Journal of Information Systems Engineering and Management*. 2025. Vol. 10. No. 9s. P. 43–51.
   DOI: https://doi.org/10.52783/jisem.v10i9s.1135
5. Petrukha N., Sushko D., Meliankova L., et al. The Evolution of Accounting Practices in the Context of Sustainability and Social Impact, Considering Trends in Financial Analysis. *Notas Economicas*. 2025. No. 60. P. 147–161.
   DOI: https://doi.org/10.14195/2183-203X_60_9
6. Затонацька Т. Г., Горячева К. С., Остапенко О. П. Оцінка цілісності та прозорості фінансового механізму Збройних сил в умовах збройних конфліктів. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 15–16. С. 16–21.
   DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.15-16.16
7. Солдатенко О. В. Фінансування Збройних Сил України в умовах воєнного стану: євроінтеграційний вектор. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Право»*. 2023. Вип. 80. Ч. 1. С. 576–581.
   DOI: https://doi.org/10.24144/2307-3322.2023.80.1.88
8. Shliakhetko V., Petrukha N., Krupa V., et al. Security issues in the formation and competition for human capital in the context of destabilisation of the European labour market. *International Journal of Services, Economics and Management*. 2024. Vol. 15. Iss. 6. P. 677–695.
   DOI: https://doi.org/10.1504/IJSEM.2024.10063835
9. Постанова Кабінету Міністрів України «Деякі питання електронної взаємодії електронних інформаційних ресурсів» від 08.09.2016 р. № 606. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/606-2016-п#Text
10. European Interoperability Framework. *Interoperable Europe Portal*. URL: https://interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/iopeu-monitoring/european-interoperability-framework
11. Петруха Н. М., Петруха С. В., Жмаєв А. Ю., Синкевич М. Е. Цифровізація економіки та державних фінансів: сучасні тенденції та повоєнна парадигма. *Наука і техніка сьогодні*. 2024. № 7. С. 152–172. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-7(35)-152-172

12. Петруха Н. М., Петруха С. В., Жмаєв А. Ю., Синкевич М. Е. Кібербезпека економіки та державних фінансів: історіографія та повоєнна траєкторія розвитку. *Бізнес Інформ*. 2024. № 7. С. 64–79. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-6-64-79
13. Petrukha N., Petrukha S., Hudenko B. Financial support of volunteer formations of territorial communities: issues of theory and practice. *RFI Scientific papers*. 2025. No. 1. P. 36–51. DOI: https://doi.org/10.33763/npndfi2025.01.036
14. Petrukha S., Petrukha N., Hudenko B., et al. Voluntary formation of a territorial community: Mechanisms of state administration and financing. *Democratic Governance*. 2025. Vol. 18. No. 2. P. 65–78. DOI: https://doi.org/10.56318/dg/2.2025.65
15. Петруха С., Петруха Н., Гуденко Б. Фінансування сил безпеки і оборони України: тенденції, структура, виклики. *Економічний аналіз*. 2025. Т. 35. № 3. С. 68–82. DOI: https://doi.org/10.35774/econa2025.03.068
16. Petrukha S. V., Petrukha N. M., Hudenko B. O. The System of Financial Support for MVFTCs in the Theoretical Conceptions of Financing Security and Defense Forces. *Бізнес Інформ*. 2025. № 11. С. 419–428. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-419-428
17. Petrukha N., Akimova T., Nezhyd Y., et al. Digital Transformation in Accounting: From Decentralised Registries to Intelligent Systems. *African Journal of Applied Research*. 2025. Vol. 11. No. 7. P. 273–286. DOI: https://doi.org/10.26437/2ng4dt77
18. Петруха Н. М., Андрєєв А. О., Штохман Ю. А. Особливості обліку і аудиту військових витрат у державному секторі. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 15. С. 155–164. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.15.155
19. Петруха Н., Клименко К., Петруха С. Економіка та державні фінанси – феномен української незламності. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2024. № 2. С. 42–55. DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-74-42-55
20. Петруха Н., Клименко К., Петруха С. Українська незламність – стійкість державних фінансів в умовах війни. *Вчені записки Університету «КРОК»*. 2024. № 3. С. 56–72. DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-75-56-72
21. Petrukha N., Petrukha S., Alekseienko N., Kushneruk O., Mazur A. Social Imperatives of Public Finance: War Adaptation and Principles of Post-War Recovery. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice*. 2023. Vol. 3. P. 358–371. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.4031
22. Petrukha S., Konovalenko D., Petrukha N. Features of Ensuring the Stability of Public Finances During the War. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2026. Vol. 12. No. 1. P. 108–124. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742/2026-12-1-108-124
23. Yeretin Y., Oharieva N., Petrukha N., et al. Effect of Humanitarian Spending for National Economy in Wartime: Budgetary and Economic Aspects. *Pakistan Journal of Life and Social Sciences*. 2024. Vol. 22. Iss. 2. P. 6592–6601. DOI: https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00497
24. Zakharchuk M., Petrukha N., Petrukha S., et al. Tools for Assessing the Effectiveness of Management Decisions in the Public Sector: An Analytical Approach. *Cultura Científica*. 2026. Iss. 24. P. 220–228. URL: https://revistasjdc.com/2026-issue-24/tools-for-assessing-the-effectiveness-of-management-decisions-in-the-public-sector-an-analytical-approach/
25. Закон України «Про основи національного спротиву» від 16.07.2021 р. № 1702-IX. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1702-20#Text
26. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Положення про добровольчі формування територіальних громад» від 29.12.2021 р. № 1449. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1449-2021-п#Text
27. Закон України «Про відкритість використання публічних коштів» від 11.02.2015 р. № 183-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text
28. Єдиний веб-портал використання публічних коштів. *Spending*. URL: https://spending.gov.ua/new/
29. Державний веб-портал бюджету для громадян. *Open Budget*. URL: https://openbudget.gov.ua/en
30. Закон України «Про публічні закупівлі» від 25.12.2015 р. № 922-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text
31. Постанова Кабінету Міністрів України «Про Єдиний державний реєстр ветеранів війни» від 14.08.2019 р. № 700. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/700-2019-п#Text
32. Закон України «Про захист персональних даних» від 01.06.2010 р. № 2297-VI. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text
33. Вареник В. М., Євчин Л. О. Особливості застосування системи державних закупівель ProZorro (Прозоро). *Європейський вектор економічного розвитку*. 2016. № 2. С. 6–15. URL: https://eurodev.duan.edu.ua/images/stories/Files/2016-2/2.pdf
34. Synyutka N., Kurylo O., Bondarchuk M. Digitalisation of public procurement: The case study of Ukraine. *Annales Universitatis Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H «Oeconomia»*. 2019. Vol. 53. No. 3. P. 61–71. DOI: http://dx.doi.org/10.17951/h.2019.53.3.61-71
35. Самойленко Л. Я., Тихомирова А. С. Діджиталізація адміністративних послуг в умовах воєнного стану на прикладі сервісу «Дія». *Інвестиції: практика та досвід*. 2024. № 10. С. 241–246. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.10.241
36. Курус Т. Глобальний стандарт авторизації та українська державна інфраструктура: огляд, виклики, можливості. *Вісник Прикарпатського університету. Серія «Політологія»*. 2025. Вип. 21. С. 186–192. DOI: https://doi.org/10.32782/2312-1815/2025-21-22

37. Закон України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України» від 05.10.2017 р. № 2163-VIII. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2163-19#Text

REFERENCES

Derzhavnyi veb-portal biudzhetu dlia hromadian. *Open Budget* [State web portal of the budget for citizens. Open Budget]. https://openbudget.gov.ua/en

Interoperable Europe Portal. *European Interoperability Framework*. https://interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/iopeu-monitoring/european-interoperability-framework

Kravets O. M. (2024). Rol tsyfrovizatsii v udoskonalenni mobilizatsiinoho protsesu [The role of digitalization in improving the mobilization process]. *Tsyfrovi innovatsii v publichnomu upravlinni, 1*(8), 24–31.

Kurus T. (2025). Hlobalnyi standart avtoryzatsii ta ukrainska derzhavna infrastruktura: ohliad, vyklyky, mozhlyvosti [Global authorization standard and Ukrainian state infrastructure: review, challenges, opportunities]. *Visnyk Prykarpatskoho universytetu. Seriia «Politolohiia», 21*, 186–192. https://doi.org/10.32782/2312-1815/2025-21-22

Malikov V., Bila Y., Petrukha N. & et al. (2024). The Influence of Accounting on Strategic Decision-Making within Business Management. *Economic Affairs, 03*(69), 1423–1430. https://doi.org/10.46852/0424-2513.4.2024.26

Malikov V., Bila Y., Petrukha N. & et al. (2025). Management of Accounting in Strategic Decision-Making for Enterprises. *Journal of Information Systems Engineering and Management, 9s*(10), 43–51. https://doi.org/10.52783/jisem.v10i9s.1135

Petrukha S. V., Petrukha N. M. & Hudenko B. O. (2025). The System of Financial Support for MVFTCs in the Theoretical Conceptions of Financing Security and Defense Forces. *Biznes Inform, 11*, 419–428. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-419-428

Petrukha N. M., Andrieiev A. O. & Shtokhman Yu. A. (2024). Osoblyvosti obliku i audytu viiskovykh vytrat u derzhavnomu sektori [Peculiarities of accounting and audit of military expenditures in the public sector]. *Investytsii: praktyka ta dosvid, 15*, 155–164. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.15.155

Petrukha N., Akimova T., Nezhyd Y. & et al. (2025). Digital Transformation in Accounting: From Decentralised Registries to Intelligent Systems. *African Journal of Applied Research, 7*(11), 273–286. https://doi.org/10.26437/2ng4dt77

Petrukha N., Petrukha S., Alekseienko N., Kushneruk O. & Mazur A. (2023). Social Imperatives of Public Finance: War Adaptation and Principles of Post-War Recovery. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice, 3*, 358–371. https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.4031

Petrukha S., Konovalenko D. & Petrukha N. (2026). Features of Ensuring the Stability of Public Finances During the War. *Baltic Journal of Economic Studies, 1*(12), 108–124. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2026-12-1-108-124

Petrukha S., Petrukha N. & Hudenko B. (2025). Finansuvannia syl bezpeky i oborony Ukrainy: tendentsii, struktura, vyklyky [Financing of security and defense forces of Ukraine: trends, structure, challenges]. *Ekonomichnyi analiz, 3*(35), 68–82. https://doi.org/10.35774/econa2025.03.068

Petrukha N., Klymenko K. & Petrukha S. (2024). Ukrainska nezlamnist – stiikist derzhavnykh finansiv v umovakh viiny [Ukrainian resilience – stability of public finances in war conditions]. *Vcheni zapysky Universytetu «KROK», 3*, 56–72. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-75-56-72

Petrukha N., Klymenko K. & Petrukha S. (2024). Ekonomika ta derzhavni finansy – fenomen ukrainskoi nezlamnosti [Economy and public finance – the phenomenon of Ukrainian resilience]. *Vcheni zapysky Universytetu «KROK», 2*, 42–55. https://doi.org/10.31732/2663-2209-2024-74-42-55

Petrukha N., Sushko D., Meliankova L. & et al. (2025). The Evolution of Accounting Practices in the Context of Sustainability and Social Impact, Considering Trends in Financial Analysis. *Notas Economicas, 60*, 147–161. https://doi.org/10.14195/2183-203X_60_9

Petrukha S., Petrukha N., Hudenko B. & et al. (2025). Voluntary formation of a territorial community: Mechanisms of state administration and financing. *Democratic Governance, 2*(18), 65–78. https://doi.org/10.56318/dg/2.2025.65

Petrukha N. M., Petrukha S. V., Zhmaiev A. Yu. & Synkevych M. E. (2024). Tsyfrovizatsiia ekonomiky ta derzhavnykh finansiv: suchasni tendentsii ta povoienna paradyhma [Digitalization of economy and public finance: current trends and post-war paradigm]. *Nauka i tekhnika sohodni, 7*, 152–172. https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-7(35)-152-172

Petrukha N. M., Petrukha S. V., Zhmaiev A. Yu. & Synkevych M. E. (2024). Kiberbezpeka ekonomiky ta derzhavnykh finansiv: istoriohrafiia ta povoienna traiektoriia rozvytku [Cybersecurity of economy and public finance: historiography and post-war development trajectory]. *Biznes Inform, 7*, 64–79. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-6-64-79

Petrukha N., Petrukha S. & Hudenko B. (2025). Financial support of volunteer formations of territorial communities: issues of theory and practice. *RFI Scientific papers, 1*, 36–51. https://doi.org/10.33763/npndfi2025.01.036

Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy «Deiaki pytannia elektronnoi vzaiemodii elektronnykh informatsiinykh resursiv» vid 08.09.2016 r. № 606 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine "Some issues of electronic interaction of electronic information resources" dated 08.09.2016 No. 606]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/606-2016-p#Text

Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy «Pro Yedynyi derzhavnyi reiestr veteraniv viiny» vid 14.08.2019 r. № 700 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine "On the Unified State Register of War Veterans" dated 14.08.2019 No. 700]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/700-2019-p#Text

Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy «Pro zatverdzhennia Polozhennia pro dobrovolchi formuvannia terytorialnykh hromad» vid 29.12.2021 r. № 1449 [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine "On approval of the Regulation on volunteer formations of territorial communities" dated 29.12.2021 No. 1449]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1449-2021-p#Text

Samoilenko L. Ya. & Tykhomyrova A. S. (2024). Didzhytalizatsiia administratyvnykh posluh v umovakh voiennoho stanu na prykladi servisu «Diia» [Digitalization of administrative services under martial law on the example of the "Diia" service]. *Investytsii: praktyka ta dosvid, 10*, 241–246. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.10.241

Shevchuk Yu. A. (2025). Tsyfrovizatsiia mobilizatsiinoho protsesu: vyklyky ta ryzyky [Digitalization of the mobilization process: challenges and risks]. *Akademichni vizii, 42*. https://doi.org/10.5281/zenodo.15783301

Shliakhetko V., Petrukha N., Krupa V. & et al. (2024). Security issues in the formation and competition for human capital in the context of destabilisation of the European labour market. *International Journal of Services, Economics and Management, 6*(15), 677–695. https://doi.org/10.1504/IJSEM.2024.10063835

Soldatenko O. V. (2023). Finansuvannia Zbroinykh Syl Ukrainy v umovakh voiennoho stanu: yevrointehratsiinyi vektor [Financing of the Armed Forces of Ukraine under martial law: Euro-integration vector]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriia «Pravo», 80*, 576–581. https://doi.org/10.24144/2307-3322.2023.80.1.88

Synyutka N., Kurylo O. & Bondarchuk M. (2019). Digitalisation of public procurement: The case study of Ukraine. *Annales Universitatis Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H «Oeconomia», 3*(53), 61–71. http://dx.doi.org/10.17951/h.2019.53.3.61-71

Varenyk V. M. & Yevchyn L. O. (2016). Osoblyvosti zastosuvannia systemy derzhavnykh zakupivel ProZorro (Prozoro) [Features of the application of the public procurement system ProZorro (Prozoro)]. *Yevropeiskyi vektor ekonomichnoho rozvytku, 2*, 6–15. https://eurodev.duan.edu.ua/images/stories/Files/2016-2/2.pdf

Yedynyi veb-portal vykorystannia publichnykh koshtiv. Spending [Unified web portal for the use of public funds. Spending]. https://spending.gov.ua/new/

Yeretin Y., Oharieva N., Petrukha N. & et al. (2024). Effect of Humanitarian Spending for National Economy in Wartime: Budgetary and Economic Aspects. *Pakistan Journal of Life and Social Sciences, 2*(22), 6592–6601. https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00497

Zakharchuk M., Petrukha N., Petrukha S. & et al. (2026). Tools for Assessing the Effectiveness of Management Decisions in the Public Sector: An Analytical Approach. *Cultura Científica, 24*, 220–228. https://revistasjdc.com/2026-issue-24/tools-for-assessing-the-effectiveness-of-management-decisions-in-the-public-sector-an-analytical-approach/

Zakon Ukrainy «Pro osnovni zasady zabezpechennia kiberbezpeky Ukrainy» vid 05.10.2017 r. № 2163-VIII [Law of Ukraine "On the basic principles of ensuring cybersecurity of Ukraine" dated 05.10.2017 No. 2163-VIII]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2163-19#Text

Zakon Ukrainy «Pro osnovy natsionalnoho sprotyvu» vid 16.07.2021 r. № 1702-IX [Law of Ukraine "On the fundamentals of national resistance" dated 16.07.2021 No. 1702-IX]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1702-20#Text

Zakon Ukrainy «Pro publichni zakupivli» vid 25.12.2015 r. № 922-VIII [Law of Ukraine "On public procurement" dated 25.12.2015 No. 922-VIII]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text

Zakon Ukrainy «Pro vidkrytist vykorystannia publichnykh koshtiv» vid 11.02.2015 r. № 183-VIII [Law of Ukraine "On openness of the use of public funds" dated 11.02.2015 No. 183-VIII]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text

Zakon Ukrainy «Pro zakhyst personalnykh danykh» vid 01.06.2010 r. № 2297-VI [Law of Ukraine "On personal data protection" dated 01.06.2010 No. 2297-VI]. https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text

Zatonatska T. H., Horiacheva K. S. & Ostapenko O. P. (2022). Otsinka tsilisnosti ta prozorosti finansovoho mekhanizmu Zbroinykh syl v umovakh zbroinykh konfliktiv [Assessment of integrity and transparency of the financial mechanism of the Armed forces in conditions of armed conflicts]. *Investytsii: praktyka ta dosvid, 15–16*, 16–21. https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.15-16.16

Стаття надійшла до редакції / Received: 06.03.2026
Статтю прийнято до публікації / Accepted: 19.03.2026
Оприлюднено / Published: 30.04.2026