

ISSN 2222-4459 (Print)
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ
«БІЗНЕС ІНФОРМ»
№ 6_2025 р. (569)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.
Свідоцтво про реєстрацію
КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради
України з питань телебачення і радіомовлення
від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом
у сфері друкованих медіа.
Ідентифікатор R30-03156

ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф.
В. С. Пономаренко

Науковий редактор: д-р екон. наук, проф.,
член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Випусковий редактор: д-р екон. наук, проф.
В. Є. Хаустова

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

Абуселідзе Г. (Батумі, Грузія)

д-р екон. наук, проф.

Алексєєв І. В. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Блазун І. С. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Бублик М. І. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, асоц, проф.

Бука С. (Рига, Латвія)

канд. екон. наук, доц.

Бумачіу Є. (Кишинів, Молдова)

д-р екон. наук, проф.

Гавкалова Н. Л. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Дмитришин Л. І. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Іванов Ю. Б. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Корнєєв В. В. (Київ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Прохорова В. В. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Сергієнко О. А. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, доц.

Тищенко В. Ф. (Харків, Україна)

**У журналі можуть друкуватися основні
результати дисертаційних робіт
з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній
реферативній базі даних «Україніка наукова» та
в українському реферативному журналі «Джерело»

ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Directory of Open Access Journals;
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академия Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

ЗІ СПИСКУ

ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Бизнес Информ», «Business Inform»)
(Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України,
Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»
включено до категорії «Б»

ЗМІСТ

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

- Васильєв Д. В., Сімахова А. О.** Повоєнне відновлення економіки України в умовах євроінтеграції 8
- Смоляров А. С.** Системний аналіз впливу факторів на процес реформування органів місцевого самоврядування в умовах децентралізації публічної влади в Україні 15
- Іпполітова І. Я., Сергієнко О. А., Христофорова О. М.** Компетентна організація 2.0: послідовність формування та адаптивні сценарії розвитку 21
- Слукін Г. І.** Політика соціальної згуртованості: концепції та їх адаптація в сучасних умовах 29

МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- Іщук Ю. А., Гриб А. О.** Аналіз міждержавної міграції та її впливу на зовнішньоекономічну діяльність України 40
- Шуба Т. П., Гунько Н. В.** Соціальна відповідальність в управлінні міжнародними закупівлями 46
- Третяк О. О.** Еволюція методів оцінювання діяльності глобальних фінансових інститутів 52
- Стрілок І. І., Беґека Д. А., Шкляр В. В.** Роль перекладу в забезпеченні ефективної міжнародної бізнес-комунікації 60
- Сахно Т. А., Лещенко М. М., Пасенко В. М., Бразілій Н. М., Крот Ю. М.** Сучасні тенденції міжнародної та вітчизняної практики оподаткування 66

ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ

Кизим М. О., Юденко Є. В., Ягольницький О. А.
Резильєнтність економік України і країн світу й оцінка
їх вразливості та спроможності до відновлення
після криз і шоків77

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

Абрамова І. В., Орел О. В. Підходи до управління
резильєнтністю територіальних громад: американський
та європейський досвід90

Домашенко М. Д., Драбиного С. С. Вплив міжнародних
грантів на економічний розвиток місцевої територіальної
громади97

МЕХАНІЗМИ РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ

Петруха Н. М., Петруха С. В., Великий Є. О., Якимчук А. В.
Соціально-демографічні сценарії повоєнного відновлення
України103

Єрмолінський С. О., Квітка А. С. Фінансово-інноваційна
трансформація харчової промисловості та механізми
формування й реалізації на шляху євроінтеграції України117

Мушнікова С. А., Аберніхіна І. Г. Збалансована система
показників як основа формування економічного потенціалу
підприємств127

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Скобенніков Г. А., Бояринова К. О. Концептуальні засади
трансформації економічних процесів підприємств в умовах
хмарної цифровізації134

Хлоп'як С. В., Квятковська В. В. Використання штучного
інтелекту для персоналізації туристичного досвіду145

РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Погуляйко Ю. М. Методичні підходи до оцінки рівня
економічного розвитку прикордонних
з ЄС регіонів України151

Лупак Р. А., Наконечна Н. В. Організаційно-економічний
інструментарій забезпечення синергії прийняття
інноваційно-трансформаційних управлінських рішень
та цифрової модернізації інституційного середовища
в контексті розвитку регіональної економіки159

ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Вонс І. В. Інституційні основи управління інвестиційною
діяльністю організацій на засадах сталого розвитку166

Кузнецова С. О., Корешников Ф. Ю. Методичне
забезпечення прогнозування зміни вартості інвестиційного
модельного портфеля174

Драчук О. В. Інвестування в інфраструктуру національної
економіки України: сучасні виклики та динаміка змін183

Глушков О. А. Інвестиційне забезпечення формування
ланцюгів створення доданої вартості у тваринництві
та переробці189

ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Карпенко О. О., Поляков І. А. Формування ефективного
механізму управління інноваційним розвитком
підприємства197

АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Тел.: +38(057) 702-08-67
e-mail: ndc_ipr@ukr.net
<https://ndc-ipr.org/>

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.
Тел./факс: +38(057) 702-05-25
e-mail: biz_inf@ukr.net
www.business-inform.net

АДРЕСА

ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.
Україна, 61003, Харків,
вул. Університетська, 3, к. 9.

ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця;
- **ТОВ «Меркурій Експрес»:**
Україна, 49008, Дніпро,
вул. Театральна, 2, оф. 302.
Тел.: (093) 393-57-40

Науковий журнал

БІЗНЕС ІНФОРМ

BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць
Мова видання – українська,
англійська
Рекомендовано до друку рішенням:
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ
№ 8 від 26.06.2025 р.
Здано до набору 21.05.2025 р.
Підписано до друку 26.06.2025 р.
Формат 60 x 84/8.
Друк цифровий.
Ум. друк. арк. 65,7. Обл.-вид. арк. 82,4.
Надруковано у ФОП Озеров Г. В.
Замовлення № 92. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2025

Черноіванова Г. С. Інвестиційне забезпечення інноваційної діяльності сучасного підприємства..... 205

ЕКОЛОГІЯ ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ

Панасюк В. М. «Зелена» трансформація місцевої економіки: кейси енергонезалежних громад в Україні..... 214

ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

Мажник А. О., Михайленко Д. Г., Ковальова В. І. Підприємницька діяльність у контексті теорії поколінь 222

ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

Гапоненко Г. І., Писаревський М. І., Подлепіна П. О., Шамара І. М. Концептуальні засади розвитку етнічного туризму в Україні в умовах повоєнного відновлення..... 229

ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК

Кальченко М. М. Практика управління потенціалом економічного зростання підприємств – виробників продукції тваринництва..... 240

Гурський А. Р., Бережницька У. Б., Паневник Т. М. Капітальні інвестиції як чинник розвитку сільськогосподарських товаровиробників 246

Литвинюк М. В. Рівновага грошових потоків як об'єкт управління в системі забезпечення економічної рівноваги аграрного підприємства 254

Острияніна С. В., Вірченко В. А., Ткаченко А. С., Ткаченко В. С. Безпекоорієнтований підхід до формування та управління ланцюгів постачання аграрної продукції в умовах воєнних викликів 264

Чуб О. А. Реалізація стратегії економічного зростання підприємства – виробника продукції тваринництва в контексті розвитку його потенціалу.. 270

Шерстюк О. В. Вплив цифрових технологій на інноваційний розвиток аграрних підприємств: техніко-технологічний аспект..... 276

ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Поляков М. В., Ханін І. Г., Шевченко Г. Я., Білозубенко В. С., Марченко О. А. Основи оцінки структурної стійкості підприємства як квазіфізичного об'єкта..... 282

Сидоренко О. М., Гачков С. М., Злочевський О. М. Збутова стратегія як ключовий чинник забезпечення конкурентоспроможності переробних підприємств в умовах геостратегічної нестабільності 291

Банев Є. Ф., Крулікевич В. М. Організаційно-економічне забезпечення сталого розвитку підприємств в умовах соціокультурної трансформації 301

ОБЛІК І АУДИТ

Фоміна О. В. Створення вартості бізнесу: управлінський облік та нефінансова звітність..... 308

ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Момот О. М. Роль транснаціональних банків у забезпеченні економічної стійкості в умовах кризи 315

Зверук Л. А. Цифровізація фінансового менеджменту підприємств в умовах сталого розвитку..... 322

Симанич Н. Б. Формування доходів місцевих бюджетів України в умовах економічної нестабільності: адаптація до викликів війни та пандемії 332

Майстер А. В., Таптунова А. О. Митні платежі як складова формування дохідної частини Державного бюджету України в умовах воєнного стану 342

Белінська Я. В., Коваленко Ю. М. Стрес-тестування банків в Україні: розвиток методології та майбутні виклики в умовах невизначеності..... 348

МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Кондратенко Н. О., Запорожець Г. В., Троян В. І. Сучасні технології стратегічного управління розвитком підприємств альтернативної енергетики... 357

Іванченко В. С. Теоретико-методичні аспекти управління адаптивністю галузей до викликів сталого розвитку на засадах циркулярної економіки..... 365

Осипенко С. О., Захарова Н. Ю. Проблеми формування управлінської спроможності територіальних громад з використанням інструментів проектного менеджменту..... 373

Білорус Т. В., Зиненко А. О. Впровадження принципів сталого розвитку в систему управління персоналом організації..... 380

Найчук-Хрущ М. Б., Щур Т. І. Систематизація інструментів антикризового управління підприємством: теоретичний і прикладний аспекти... 392

Гавіланес К. Е. П. Підходи до визначення концепту конкурентоспроможності підприємства та аналіз методів її оцінки 401

Шимановська-Діанич А. М., Лозова О. В. Сценарна оцінка управлінських рішень у будівельній сфері в контексті її сталого розвитку та інноваційного управління людськими ресурсами в умовах проактивного та кризового менеджменту 408

Порсюрова І. П. Адаптивне прогнозування як інструмент управління підприємством в умовах невизначеності..... 414

Сорокін С. А. Когнітивне моделювання процесів розвитку індустріальних парків в умовах гетерогенності економічних ресурсів..... 421

Водозовов Є. Н. Методологічні підходи до управління агентами у проектах розвитку міського транспорту в умовах децентралізації..... 432

Гейдор А. П., Бузовір С. О. Вибір каналів збуту при розробці бізнес-проекту: систематизація видів та переваги для різних сфер	438	Макатьора Д. А., Кубанов Р. А., Михалко А. О. Нейролінгвістичне програмування з позицій менеджменту архітектурно-будівельної компанії: систематизація та особливості використання.....	483
Кононов О. І. Особливості формування бізнес-моделі підприємства на основі цифрових маркетингових технологій	450	Чепелюк М. І. Маркетингові стратегії в умовах воєнного стану: адаптація бізнесу до нових реалій.....	499
Нащекіна О. М., Тимошенко І. В. Як КСВ впливає на споживчу поведінку: механізм взаємодії та змінні-модератори.....	456	Носач І. В., Водолазська Н. В. Аналіз психологічних прийомів у маркетингу: як подача продукту впливає на клієнта.....	505
Скібська К. О., Крилов С. А. Формування особистого бренду рекрутера.....	469	Федоряченко В. І., Мангушев Д. В. Екологічний маркетинг: розвиток «зелених» продуктів банків в Україні.....	511
Луцишин О. Ю., Бардаков В. Г. Будівельна і аграрна галузі як драйвери сталого розвитку: виклики HR-політики в новій реальності.....	476	Чатченко Т. В., Штеймільер І. О., Заїка О. В., Балєсна Н. С. Роль системи управління персоналом у забезпеченні реалізації стратегії підприємства.....	517

CONTENT

ECONOMIC THEORY

- Vasiliev D. V., Simakhova A. O.** The Post-War Economic Recovery of Ukraine in the Context of European Integration8
- Smolyarov A. S.** A Systemic Analysis of the Influence of Factors on the Process of Reforming Local Government Bodies in the Context of Decentralization of Public Power in Ukraine15
- Ippolitova I. Ya., Serhiienko O. A., Khrystoforova O. M.** Competent Organization 2.0: Sequence of Formation and Adaptive Development Scenarios.....21
- Slukin H. I.** Social Cohesion Policy: Conceptions and Their Adaptation in Modern Context29

INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

- Ishchuk Yu. A., Hryb A. O.** Analyzing the International Migration and Its Impact on Ukraine's Foreign Economic Activity.....40
- Shuba T. P., Gunko N. V.** Social Responsibility in the Management of International Procurement.....46
- Tretiak O. O.** Evolution of Evaluation Methods of Global Financial Institutions' Activities.....52
- Strilok I. I., Begeka D. A., Shkliar V. V.** The Role of Translation in Ensuring Effective International Business Communication60
- Sakhno T. A., Leshchenko M. M., Pasenko V. M., Brazili N. M., Krot I. M.** Modern Trends in International and Domestic Taxation Practices.....66

GLOBALIZATION PROCESSES IN ECONOMICS

- Kyzym M. O., Yudenko Ye. V., Yaholnytskyi O. A.** The Resilience of the Economies of Ukraine and the World and the Assessment of Their Vulnerability and Ability to Recover after Crises and Shocks.....77

FOREIGN EXPERIENCE

- Abramova I. V., Orel O. V.** Approaches to Managing the Resilience of Territorial Communities: American and European Experience90
- Domashenko M. D., Drabynoha S. S.** The Impact of International Grants on the Economic Development of the Local Territorial Community97

MECHANISMS OF REGULATION OF THE ECONOMY

- Petrukha N. M., Petrukha S. V., Velykyi Y. O., Yakymchuk A. V.** Socio-Demographic Scenarios for Post-War Recovery of Ukraine..... 103
- Yermolinskyi S. O., Kvitka A. S.** Financial and Innovative Transformation of the Food Industry and Mechanisms for the Formation and Implementation on the Path of Ukraine's European Integration..... 117
- Mushnykova S. A., Abernikhina I. H.** The Balanced Scorecard as the Foundation for Developing the Economic Potential of Enterprises..... 127

INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

- Skobiennikov H. A., Boiarynova K. O.** Conceptual Foundations of Economical Processes of Transformation in Enterprises under Cloud Digitalization..... 134
- Khlopiak S. V., Kviatkovska V. V.** The Use of Artificial Intelligence for Personalizing the Tourism Experience 145

REGIONAL ECONOMY

- Pohuliako Yu. M.** Methodological Approaches to Assessing the Level of Economic Development of Ukraine's Regions Bordering the EU 151
- Lupak R. L., Nakonechna N. V.** The Organizational and Economic Instruments for Ensuring Synergy in the Adoption of Innovative-Transformational Managerial Decisions and the Digital Modernization of the Institutional Environment in the Context of Regional Economic Development..... 159

INVESTMENT PROCESSES

- Vons I. V.** Institutional Framework for Managing Investment Activities of Organizations on the Basis of Sustainable Development..... 166
- Kuznetsova S. O., Koreshnikov F. Yu.** The Methodological Support for Forecasting Changes in the Value of the Investment Model Portfolio 174
- Drachuk O. V.** Investment in the Infrastructure of Ukraine's National Economy: The Current Challenges and Dynamics of Change 183
- Glushkov O. A.** Investment Provision for the Formation of Value-Added Chains in Livestock and Processing 189

INNOVATIVE PROCESSES

- Karpenko O. O., Poliakov I. A.** Formation of an Efficient Mechanism for Managing the Innovative Development of Enterprises 197
- Chernoivanova H. S.** Investment Provision for the Innovative Activities of Modern Enterprise..... 205

ECOLOGY AND ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

- Panasyuk V. M.** Green Transformation of the Local Economy: Cases of Energy-Independent Communities in Ukraine 214

PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP

- Mazhnyk L. O., Mykhailenko D. H., Kovalova V. I.** Entrepreneurial Activity in the Context of Generational Theory..... 222

ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

- Haponenko H. I., Pysarevskyi M. I., Podlepina P. O., Shamara I. M.** Conceptual Principles of Ethnic Tourism Development in Ukraine in the Conditions of Post-War Recovery 229

AGRICULTURAL ECONOMICS AND AGRIBUSINESS

Kalchenko M. M. The Practice of Managing the Potential for Economic Growth of Enterprises Producing Livestock Products	240
Hurskyi A. R., Berezhnytska U. B., Panevnyk T. M. Capital Investments as a Factor of the Agricultural Producers Development.....	246
Lytvyniuk M. V. The Equilibrium of Money Flows as an Object of Management in the System of Ensuring the Economic Equilibrium of an Agrarian Enterprise	254
Ostryanina S. V., Virchenko V. A., Tkachenko A. S., Tkachenko V. S. Security-Oriented Approach to the Formation and Management of Supply Chains for Agricultural Products in the Context of Wartime Challenges.....	264
Chub O. A. Implementation of the Economic Growth Strategy of a Livestock Production Enterprise in the Context of Developing its Potential.....	270
Sherstiuk O. V. Impact of Digital Technologies on the Innovative Development of Agrarian Enterprises: The Technical and Technological Aspect.....	276

ECONOMICS OF ENTERPRISE

Polyakov M. V., Khanin I. H., Shevchenko G. Ya., Bilozubenko V. S., Marchenko O. A. Fundamentals of Assessing the Structural Stability of an Enterprise as a Quasi-Physical Object.....	282
Sydorenko O. M., Hachkov S. M., Zlochevskyi O. M. Sales Strategy as a Key Factor in Ensuring the Competitiveness of Processing Enterprises in the Context of Geostrategic Instability.....	291
Baniev Ye. F., Krulikevych V. M. The Organizational and Economic Support for the Sustainable Development of Enterprises in the Context of Sociocultural Transformation	301

ACCOUNTING AND AUDITING

Fomina O. V. Creating Business Value: Managerial Accounting and Non-Financial Reporting.....	308
---	-----

FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

Momot O. M. The Role of Transnational Banks in Ensuring Economic Resilience under Crisis Conditions ...	315
Zveruk L. A. Digitalization of Financial Management of Enterprises in the Context of Sustainable Development...	322
Symanych N. B. Formation of Local Budget Revenues in Ukraine in Conditions of Economic Instability: Adaptation to the Challenges of the War and Pandemic	332
Maister A. V., Taptunova A. O. Customs Payments as a Component of the Formation of the Revenue Part of the State Budget of Ukraine under Martial Law	342

Belinska Ya. V., Kovalenko Yu. M. Stress Testing of Banks in Ukraine: Development of Methodology and Future Challenges in Conditions of Uncertainty.....	348
---	-----

MANAGEMENT AND MARKETING

Kondratenko N. O., Zaporozhets H. V., Troian V. I. Modern Technologies of Strategic Management for the Development of Renewable Energy Enterprises	357
Ivanchenkov V. S. The Theoretical and Methodological Aspects of Managing Sectoral Adaptability to Sustainable Development Challenges Based on the Principles of Circular Economy	365
Osypenko S. O., Zakharova N. Yu. Problems of Forming the Managerial Capacity of Territorial Communities Using Project Management Tools.....	373
Bilorus T. V., Zynenko A. O. The Introduction of Sustainable Development Principles into the Human Resource Management System of an Organization.....	380
Naychuk-Khrushch M. B., Shchur T. I. Systematizing the Tools for Anti-Crisis Management of Enterprises: The Theoretical and Applied Aspects.....	392
Gavilanes K. E. P. The Approaches to Defining the Concept of Enterprise Competitiveness and Analysis of Methods of Its Assessment.....	401
Shymanovska-Dianyach L. M., Lozova O. V. Scenario Assessment of Managerial Decisions in the Construction Sector in the Context of Its Sustainable Development and Innovative Management of Human Resources under Proactive and Crisis Management Conditions	408
Porsiurova I. P. Adaptive Forecasting as a Tool for Managing an Enterprise under Uncertainty.....	414
Sorokin S. A. Cognitive Modeling of the Processes of Industrial Park Development in the Context of Economic Resource Heterogeneity.....	421
Vodovozov Ye. N. Methodological Approaches to Agent Management in Urban Transport Development Projects under Decentralization Conditions.....	432
Heidor A. P., Buzovir S. O. Selecting Distribution Channels in Business Project Development: A Classification of Types and Advantages for Different Sectors	438
Kononov O. I. Features of Forming a Business Model of an Enterprise Based on Digital Marketing Technologies	450
Nashchekina O. M., Tymoshenkov I. V. How CSR Influences Consumer Behavior: Mechanisms and Moderating Variables	456
Skibska K. O., Krylov S. A. The Formation of a Recruiter's Personal Brand.....	469
Lutsyshyn O. Yu., Bardakov V. H. The Construction and Agrarian Sectors as Drivers of Sustainable Development: Challenges of HR Policy in the New Reality	476

Makatora D. A., Kubanov R. A., Mykhalko A. O. Managerial Implementation of Neuro-Linguistic Programming in Architectural and Construction Companies: Systematization and Practical Aspects.....	483	Fedoriachenko V. I., Mangushev D. V. Ecological Marketing: Development of Green Banking Products in Ukraine	511
Chepliuk M. I. Marketing Strategies under Martial Law: Adapting Business to New Realities.....	499	Chatchenko T. V., Shteymiller I. O., Zaika O. V., Balesna N. S. The Role of Human Resource Management Systems in Ensuring the Implementation of Business Strategy.....	517
Nosach I. V., Vodolazska N. V. Analysis of Psychological Techniques in Marketing: How Product Presentation Influences the Customer	505		