

ISSN 2222-4459 (Print)  
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ  
«БІЗНЕС ІНФОРМ»  
№ 2\_2026 р. (577)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.  
Свідоцтво про реєстрацію  
КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

#### ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР  
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ  
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом у сфері друкованих медіа. Ідентифікатор R30-03156

#### ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

#### РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф., член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Заступник головного редактора: д-р екон. наук, проф. **Н. В. Белікова**

#### РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

**Алексєєв І. В.** (Львів, Україна)

PhD., доцент

**Алексєєва-Алексєєв І.** (Сантандер, Іспанія)

д-р екон. наук, проф.

**Бублик М. І.** (Львів, Україна)

д-р екон. наук, асоц. проф.

**Бука С.** (Рига, Латвія)

д-р соціол. наук, доц.

**Гагауз О.** (Кишинів, Молдова)

PhD., проф.

**Горобет А.** (Бухарест, Румунія)

д-р екон. наук, проф.

**Дмитришин Л. І.** (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Іванов Ю. Б.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Корнєєв В. В.** (Київ, Україна)

Інж., PhD, проф.

**Лісковська В.** (Братислава, Словаччина)

канд. екон. наук, доц.

**Полякова О. Ю.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Прохорова В. В.** (Харків, Україна)

д-р філософії, доц.

**Ракніс А. В.** (Вільнюс, Литва)

д-р екон. наук, доц.

**Решетняк О. І.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Сергієнко О. А.** (Харків, Україна)

канд. пед. наук, проф.

**Собчак-Міхаловська М.** (Бидгощ, Польща)

д-р екон. наук, доц.

**Тищенко В. Ф.** (Харків, Україна)

канд. екон. наук, старший дослідник

**Трушкіна Н. В.** (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

**Хаустова В. Є.** (Харків, Україна)

д-р філ. зі статистики

**Чуфреда Р.** (Новедрате, Ломбардія, Італія)

д-р філософії (економіка), провідний науковий співробітник

**Ятісін Т.** (Кишинів, Молдова)

#### ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академія Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

#### ЗІ СПИСКУ ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Business Inform») (Співзасновники: НДЦ індустріальних проблем розвитку НАН України, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України  
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня  
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»  
включено до категорії «Б»

## ЗМІСТ

### ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

Шимановська-Діанич Л. М., Лозова О. В., Молько Р. В., Ястреба В. В. Реінтеграція військових ветеранів як стратегічний ресурс бізнес-резильєнтності підприємств при формуванні підприємницьких екосистем повоєнної економіки України .....	6
Степанова Е. Р. Особливості побудови комунікації волонтерів з населенням у кризових умовах .....	17
Зварич О. І., Шпак А. Д. Інституційні обмеження розбудови економіки знань на регіональному рівні в умовах воєнної економіки .....	24

### МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Куч О. Р., Степура Т. М. Оцінювання гідної праці українських мігрантів у країнах ЄС: результати непараметричного аналізу .....	32
Зоїдзе Д. Р. Еволюція моделей клінічного аутсорсингу на світовому фармацевтичному ринку .....	40
Ніколенко О. В., Піжук О. І. Вихід на ринок і глибина інтеграції: теоретико-методологічний синтез моделей інтернаціоналізації міжнародного бізнесу .....	51

### РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В. Перспективи публічного управління просторовим розвитком на засадах «зеленої» економіки: місцеві та регіональні інструменти підтримки розробки і реалізації проектів «зеленої» металургії для відновлення регіонів та територій України .....	61
---	----

## ЕКОЛОГІЯ ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ

Іванов Ю. Б., Белікова Н. В., Полякова О. Ю. Проблематика державного регулювання розвитку зеленої економіки в сучасних наукових публікаціях.....70

## ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

Шабельник Т. В., Шабельник М. М. Модель оцінювання ризику резистентної поведінки металотрейдерської компанії.....80  
Чаговець Л. О., Чаговець В. В., Бутенко Т. А.,  
Проценко Н. М. Моделі оцінки та аналізу цифрового розвитку територій.....90

## ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Цвігун І. А., Білянський Ю. О. Інновації як основа сталого розвитку аграрних підприємств України в умовах воєнного стану.....105  
Нечипорук О. В. Цифрові платформи як драйвер масштабування інноваційних стартап-проектів.....113

## ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Климаш Н. І. Теоретико-концептуальні засади формування інвестиційної стратегії розвитку підприємства.....120

## ЕКОНОМІКА ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

Перегудова Т. В. Геополітичний перерозподіл українського людського капіталу: наслідки для національної кадрової безпеки та чинники повернення.....130  
Васильців Т. Г., Біль М. М. Вплив структурних соціально-економічних змін на резильєнтність якості життя населення: регіональний вимір.....140

## ЕКОНОМІКА ПРОМИСЛОВОСТІ

Кизим М. О., Хаустова В. Є., Котляров Є. І., Шульга І. В., Салашенко Т. І. Сировинний потенціал та існуючі виробничі потужності металургійної промисловості України.....149  
Перепеліцин Г. Б. Оцінка рівня каскадного використання деревини в Україні та країнах світу.....167  
Гораль Л. Т., Онищенко В. О., Хом'як О. В., Шкварилюк М. В. Децентралізована енергетика як відкрита екосистема: нові підходи до формування концепції енергетичної безпеки.....178

## ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

Влащенко Н. М., Радіонова О. М. Інтегрована методика оцінки потенціалу туристичного попиту під час війни.....187  
Мельниченко С. В. Просування туристичного продукту засобами віртуальної реальності.....196  
Давидова О. Ю., Балацька Н. Ю. Науково-методичні методи оцінки впливу зовнішнього середовища на розвиток підприємств готельно-ресторанного господарства.....205

## ЕКОНОМІКА БУДІВНИЦТВА

Завербний А. С., Шпак Н. О., Шпак Ю. Н. Стратегічне планування в будівельній галузі за умов війни та в поствоєнний період: елемент економічної безпеки.....215

**У журналі можуть друкуватися основні результати дисертаційних робіт з економічних наук**

Журнал реферується у загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та в українському реферативному журналі «Джерело»

### АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61165, Харків,  
пров. Інженерний, 1а.  
**Тел.:** +38(057) 702-08-67  
**e-mail:** ndc\_ipr@ukr.net  
<https://ndc-ipr.org/>

### АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,  
пров. Інженерний, 1а,  
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.  
**Тел./факс:** +38(057) 702-05-25  
**e-mail:** biz\_inf@ukr.net  
[www.business-inform.net](http://www.business-inform.net)

### АДРЕСА

### ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.  
Україна, 61003, Харків,  
вул. Університетська, 3, к. 9.

### ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця

### Науковий журнал

### БІЗНЕС ІНФОРМ

### BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць

Мова видання – українська,  
англійська

Рекомендовано до друку рішенням:  
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ  
№ 2 від 23.02.2026 р.

Здано до набору 24.02.2026 р.

Підписано до друку 15.03.2026 р.

Оприлюднено 31.03.2026 р.

Формат 60 x 84/8.

Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 55,7. Обл.-вид. арк. 70,2.

Надруковано у ФОП Озеров Г. В.

Замовлення № 26. Наклад 100 прим.

© **БІЗНЕСІНФОРМ**, 2026

## ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК

Щербак А. В. Агропромислові ринки України: трансформація, виклики, перспективи .....	224
Тараканов М. Л. Проблемні питання розвитку каналів постачання сільськогосподарської техніки в Україні.....	233

## ЕКОНОМІКА ПІДПРИЄМСТВА

Ареф'єва О. В. Теоретичні засади формування та адаптації потенціалу підприємства в контексті загроз економічної безпеці при недобросовісній конкуренції.....	242
--	-----

## ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

Шкодін І. В., Кондратенко Н. Д. Фінансова стійкість ТНК в умовах зростання інвестицій у штучний інтелект.....	251
Захарова Н. Ю. Фінансовий аналіз у системі управління підприємством: сучасні виклики та трансформаційні зміни.....	258
Назарова Т. Ю. Фінансова стійкість банківської системи: теоретичні засади холистичного підходу від стресостійкості до резильєнтності.....	267
Блащук-Дев'яткіна Н. З., Кочіш Т. Р., Гальчук Х. А. Цифровізація банківської системи та розвиток онлайн-банкінгу .....	274
Клубань М. В., Вітовщик Т. С. Актуальні питання оподаткування судового збору, відшкодованого особи за рішенням суду.....	282
Жук І. І., Вершигора В. Г., Остафійчук П. В., Сухолиткий А. Д., Якимик С. Б. Фінансовий моніторинг у системі забезпечення фінансової безпеки: міжнародна практика, аналітика ризиків і математична модель взаємодії з органами дізнання .....	289
Мушнікова С. А., Ковальчук К. Ф., Аберніхіна І. Г. Механізми трансформаційних змін податкової системи України в умовах ризик-орієнтованого управління розвитком бізнес-структур .....	298

## МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

Трушкіна Н. В. Стратегічне управління розвитком критичної інфраструктури в умовах економічних шоків і загроз.....	310
Кашук К. М. Вплив цифровізації на управління організаційними змінами в сучасному бізнес-середовищі .....	320
Негляд А. В., Бабічев А. В. Методичне забезпечення механізму формування управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємств енергетичного сектора .....	327

Шекета Є. Ю., Казюка Н. П., Мацола М. М., Кухній А. С. Стратегічне управління ІТ-сектором України: економічні та статистичні аспекти прийняття бізнес-рішень для підвищення конкурентоспроможності .....	336
Михайлина Д. Г., Кирилюк М. В. Формування стійких бізнес-моделей в умовах війни в Україні в контексті глобальних тенденцій антикризового менеджменту .....	345
Черноіванова Г. С. Сутність антикризового управління та його роль у забезпеченні стабільності економіки.....	355
Колмакова О. М., Белянцев К. О., Балабуха О. Ю. Організаційно-економічні основи стратегічного управління діяльністю фармацевтичних підприємств .....	363
Вонберг Т. В., Дмитрук С. М., Степаненко К. І. Системні чинники ефективності рекрутингових агенцій в умовах трансформації ринку праці.....	374
Соболев Т. Е. Комплексний підхід до мотивації персоналу підприємств в умовах сучасних трансформацій .....	382
Скібська К. О. Вплив сучасних технологій у сфері підбору персоналу.....	391
Столярук Х. С., Федоркович М. В. Волонтерство як траєкторія професійного розвитку в соціальному підприємстві.....	398
Бабич С. М. Управління іміджем підприємства як інструмент підвищення вартості нематеріальних активів .....	407
Захаров Д. С. Теоретичні аспекти управління підприємствами міського транспорту.....	414
Городняк І. В., Мельник Н. В., Щур М. Є. Маркетингове дослідження впливу таргетованої реклами на поведінку споживачів в Україні .....	423
Кобернюк С. О., Помазан Л. М. Архітектура інтелектуальних маркетингових систем: від фрагментарних рішень до інтегрованих асистентів на базі штучного інтелекту.....	432
Вільхівська О. В., Бринза Н. О., Булах М. І. Як інтегрувати інтернет-маркетинг у систему хмарного сховища: розробка мікросервісу для залучення клієнтів .....	442
Крюкова І. О., Потішняк О. М., Волощук М. В., Шерстюк О. В. Стратегічний маркетинговий аудит як інструмент довгострокової конкурентоспроможності аграрних бізнес-суб'єктів .....	456
Шурпенкова Р. К. Клієнтоорієнтація як стратегічна парадигма сучасного маркетингу.....	463
Кудмус Н. М., Прокопчук О. А. HR-маркетинг і HR-брендинг компаній в умовах інтернаціоналізації бізнес-процесів .....	471

# CONTENT

## ECONOMIC THEORY

- Shymanovska-Dianych L. M., Lozova O. V., Molko R. V., Yastreba V. V.** Reintegration of Military Veterans as a Strategic Resource for Business Resilience of Enterprises in the Formation of Entrepreneurial Ecosystems in Ukraine's Postwar Economy .....6
- Stepanova E. R.** Features of Volunteer Communication with the Population in Crisis Situations .....17
- Zvarych O. I., Shpak A. D.** Institutional Constraints on the Development of the Knowledge Economy at the Regional Level in the Context of the Wartime Economy .....24

## INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

- Kuch O. R., Stepura T. M.** Assessing Decent Work of Ukrainian Migrants in EU Countries: Results of Non-Parametric Analysis .....32
- Zoidze D. R.** Evolution of Clinical Outsourcing Models in the Global Pharmaceutical Market .....40
- Nikolenko O. V., Pizhuk O. I.** Market Entry and Depth of Integration: The Theoretical and Methodological Synthesis of International Business Internationalization Models .....51

## REGIONAL ECONOMY

- Semyhulina I. B., Yaroshenko I. V.** Prospects of Public Management of Spatial Development on the Principles of a Green Economy: Local and Regional Tools for Supporting the Development and Implementation of Green Metallurgy Projects for the Recovery of Ukraine's Regions and Territories .....61

## ECOLOGY AND ENVIRONMENTAL MANAGEMENT

- Ivanov Yu. B., Bielikova N. V., Poliakova O. Yu.** The Issues of State Regulation of Green Economy Development in Contemporary Scientific Publications .....70

## ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

- Shabelnyk T. V., Shabelnyk M. M.** The Risk Assessment Model for Resistant Behavior of a Metal Trading Company .....80
- Chagovets L. O., Chahovets V. V., Butenko T. A., Protsenko N. M.** The Assessment and Analysis Models for Digital Development of Territories .....90

## INNOVATIVE PROCESSES

- Tsvihun I. A., Bilianskyi Yu. O.** Innovations as a Foundation for the Sustainable Development of Ukrainian Agrarian Enterprises under Martial Law ..... 105
- Nechyporuk O. V.** Digital Platforms as a Driver for Scaling Innovative Startup Projects ..... 113

## INVESTMENT PROCESSES

- Klymash N. I.** The Theoretical and Conceptual Principles of Forming an Enterprise Development Investment Strategy ..... 120

## LABOR ECONOMICS AND SOCIAL POLICY

- Perehudova T. V.** Geopolitical Redistribution of Ukrainian Human Capital: Implications for National Workforce Security and Factors that Influence Return ..... 130
- Vasylytsiv T. G., Bil M. M.** The Impact of Structural Socioeconomic Changes on the Resilience of Quality of Life of the Population: A Regional Dimension ..... 140

## ECONOMICS OF INDUSTRY

- Kyzym M. O., Khaustova V. Ye., Kotliarov Ye. I., Shulha I. V., Salashenko T. I.** The Raw Material Potential and Existing Production Capacities of the Metallurgical Industry of Ukraine ..... 149
- Perepelitsyn H. B.** Assessing the Level of Cascading Wood Use in Ukraine and Worldwide ..... 167
- Horol L. T., Onyshchenko V. O., Khomiak O. V., Shkvarylyuk M. V.** Decentralized Energy as an Open Ecosystem: New Approaches to Forming the Conception of Energy Security ..... 178

## ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

- Vlasechenko N. M., Radionova O. M.** The Integrated Methodology for Assessing the Potential of Tourism Demand During Wartime ..... 187
- Melnychenko S. V.** Promotion of a Tourism Product Through Virtual Reality ..... 196
- Davydova O. Yu., Balatska N. Yu.** The Scientific and Methodological Approaches to Assessing the Impact of the External Environment on the Development of Hospitality Enterprises ..... 205

## ECONOMICS OF CONSTRUCTION

- Zaverbnyj A. S., Shpak N. O., Shpak Ju. N.** Strategic Planning in the Construction Industry During Wartime and the Postwar Period: An Element of Economic Security ..... 215

## AGRICULTURAL ECONOMICS AND AGRIBUSINESS

- Shcherbak A. V.** The Agro-Industrial Markets of Ukraine: Transformation, Challenges, Prospects ..... 224
- Tarakanov M. L.** Problematic Issues in the Development of Agricultural Equipment Distribution Channels in Ukraine ..... 233

## ECONOMICS OF ENTERPRISE

- Arefieva O. V.** The Theoretical Foundations of the Formation and Adaptation of Enterprise Potential in the Context of Threats to Economic Security from Unfair Competition ..... 242

## FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

- Shkodina I. V., Kondratenko N. D.** Financial Resilience of TNCs in the Context of Growing Investments in Artificial Intelligence ..... 251

<b>Zakharova N. Yu.</b> Financial Analysis in Enterprise Management: The Current Challenges and Transformational Changes .....	258	<b>Chernoivanova H. S.</b> The Essence of Crisis Management and Its Role in Ensuring Economic Stability .....	355
<b>Nazarova T. Yu.</b> Financial Sustainability of the Banking System: The Theoretical Foundations of a Holistic Approach from Stress Resistance to Resilience.....	267	<b>Kolmakova O. M., Bieliantsev K. O., Balabukha O. Yu.</b> The Organizational and Economic Foundations of Strategic Management of Pharmaceutical Companies .....	363
<b>Blashchuk-Deviatkina N. Z., Kochish T. R., Halchuk K. A.</b> The Digitalization of the Banking System and the Development of Online Banking.....	274	<b>Vonberg T. V., Dmytruk S. M., Stepanenko K. I.</b> Systemic Factors Affecting the Efficiency of Recruitment Agencies in the Context of Labor Market Transformation ...	374
<b>Kluban M. V., Vitovshchuk T. S.</b> The Current Issues in Taxation of Court Fees Reimbursed to an Individual by Court Decision.....	282	<b>Soboliev T. E.</b> A Comprehensive Approach to Staff Motivation in Enterprises Under Contemporary Transformations.....	382
<b>Zhuk I. I., Vershyhora V. H., Ostafichuk P. V., Sukholytkyi A. D., Yakymyk S. B.</b> Financial Monitoring in the System of Ensuring Financial Security: International Practice, Risk Analytics, and a Mathematical Model of Interaction with Investigative Authorities .....	289	<b>Skibska K. O.</b> The Influence of Modern Technologies in the Field of Staff Recruitment.....	391
<b>Mushnykova S. A., Kovalchuk K. F., Abernikhina I. H.</b> The Mechanisms of Transformational Changes in Ukraine's Tax System under Risk-Oriented Management of Business Structure Development .....	298	<b>Stoliaruk K. S., Fedorkovych M. V.</b> Volunteering as a Trajectory of Professional Development in Social Entrepreneurship.....	398
<b>MANAGEMENT AND MARKETING</b>		<b>Babych S. M.</b> Enterprise Image Management as a Tool to Enhance the Value of Intangible Assets .....	407
<b>Trushkina N. V.</b> Strategic Management of Critical Infrastructure Development Under Economic Shocks and Threats.....	310	<b>Zakharov D. S.</b> The Theoretical Aspects of Urban Transport Enterprise Management.....	414
<b>Kashchuck K. M.</b> The Impact of Digitalization on Organizational Change Management in the Modern Business Environment.....	320	<b>Horodniak I. V., Melnyk N. V., Shchur M. Ye.</b> Marketing Research on the Impact of Targeted Advertising on Consumer Behavior in Ukraine.....	423
<b>Negliad A. V., Babichev A. V.</b> The Methodological Support for the Mechanism of Developing Managerial and Organizational Potential for the Competitiveness Resilience of Energy Sector Enterprises.....	327	<b>Koberniuk S. O., Pomazan L. M.</b> Architecture of Intelligent Marketing Systems: From Fragmented Solutions to Integrated Artificial Intelligence Assistants .....	432
<b>Sheketa Ye. Yu., Kaziuka N. P., Matsola M. M., Kukhnii L. S.</b> Strategic Management of Ukraine's IT Sector: Economic and Statistical Aspects of Business Decision-Making to Enhance Competitiveness.....	336	<b>Vilkhivska O. V., Brynza N. O., Bulakh M. I.</b> How to Integrate Internet Marketing into a Cloud Storage System: Developing a Microservice for Customer Acquisition .....	442
<b>Mykhailyna D. G., Kyryljuk M. V.</b> Formation of Resilient Business Models under the Conditions of Wartime in Ukraine in the Context of Crisis Management Global Trends .....	345	<b>Kryukova I. O., Potyshniak O. M., Voloshchuk M. V., Sherstiuk O. V.</b> Strategic Marketing Audit as a Tool for Long-Term Competitiveness of Agrarian Businesses.....	456
		<b>Shurpenkova R. K.</b> Customer Orientation as a Strategic Paradigm of Modern Marketing .....	463
		<b>Kutsmus N. M., Prokopchuk O. A.</b> HR Marketing and HR Branding of Companies in the Conditions of Internationalization of Business Processes.....	471