

ISSN 2222-4459 (Print)
ISSN 2311-116X (Online)

НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ
«БІЗНЕС ІНФОРМ»
№ 3_2026 р. (578)

Періодичність 1 раз на місяць

Видається із січня 1992 р.
Свідоцтво про реєстрацію
КВ №19905-9705 ПР від 02.04.2013 р.

ЗАСНОВНИК:

НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ЦЕНТР
ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ РОЗВИТКУ
НАН УКРАЇНИ (ХАРКІВ)

Згідно з рішенням № 802 Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення від 14.03.2024 р. зареєстрований суб'єктом у сфері друкованих медіа. Ідентифікатор R30-03156

ВИДАВЕЦЬ:

ФОП Лібуркіна Л. М.

РЕДАКЦІЯ

Головний редактор: д-р екон. наук, проф., член-кор. НАН України **М. О. Кизим**

Заступник головного редактора: д-р екон. наук, проф. **Н. В. Белікова**

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

д-р екон. наук, проф.

Алексєєв І. В. (Львів, Україна)

PhD., доцент

Алексєєва-Алексєєв І. (Сантандер, Іспанія)

д-р екон. наук, проф.

Бублик М. І. (Львів, Україна)

д-р екон. наук, асоц. проф.

Бука С. (Рига, Латвія)

д-р соціол. наук, доц.

Гагауз О. (Кишинів, Молдова)

PhD., проф.

Горобет А. (Бухарест, Румунія)

д-р екон. наук, проф.

Дмитришин Л. І. (Івано-Франківськ, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Іванов Ю. Б. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Корнєєв В. В. (Київ, Україна)

Інж., PhD, проф.

Лісковська В. (Братислава, Словаччина)

канд. екон. наук, доц.

Полякова О. Ю. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Прохорова В. В. (Харків, Україна)

д-р філософії, доц.

Ракніс А. В. (Вільнюс, Литва)

д-р екон. наук, доц.

Решетняк О. І. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Сергієнко О. А. (Харків, Україна)

канд. пед. наук, проф.

Собчак-Міхаловська М. (Бидгощ, Польща)

д-р екон. наук, доц.

Тищенко В. Ф. (Харків, Україна)

канд. екон. наук, старший дослідник

Трушкіна Н. В. (Харків, Україна)

д-р екон. наук, проф.

Хаустова В. Є. (Харків, Україна)

д-р філ. зі статистики

Чуфреда Р. (Новедрате, Ломбардія, Італія)

д-р філософії (економіка), провідний науковий співробітник

Ятісін Т. (Кишинів, Молдова)

ЖУРНАЛ «БІЗНЕС ІНФОРМ» ПРЕДСТАВЛЕНО В МІЖНАРОДНИХ НАУКОМЕТРИЧНИХ БАЗАХ ДАНИХ, РЕПОЗИТОРІЯХ І ПОШУКОВИХ СИСТЕМАХ:

- Ulrichsweb Global Serials Directory (США);
- Research Papers in Economics (США);
- Index Copernicus (Польща);
- Academic Journals Database (Швейцарія);
- Research Bible (Японія);
- Open Academic Journals Index;
- GetInfo (Німеччина);
- BASE (Німеччина);
- OpenAIRE (Європейський Союз);
- SUNCAT Union Catalogue (Велика Британія);
- Library Hub Discover (Велика Британія);
- J-Gate (Індія);
- Open Access Library;
- Advanced Science Index;
- Академія Google (США);
- InfoBase Index;
- WorldCat

ЗІ СПИСКУ ДРУКОВАНИХ (ЕЛЕКТРОННИХ) ПЕРІОДИЧНИХ ВИДАНЬ, ЩО ВКЛЮЧАЮТЬСЯ ДО ПЕРЕЛІКУ НАУКОВИХ ФАХОВИХ ВИДАНЬ УКРАЇНИ

Журнал «Бізнес Інформ» («Business Inform») (Співзасновники: НДЦ індустриальних проблем розвитку НАН України, Харківський національний економічний університет ім. С. Кузнеця)

Додаток 10 до Наказу Міністерства освіти і науки України
від 12.05.2015 р. № 528

На підставі Наказу МОН України від 28 грудня
2019 р. № 1643 (Додаток 4) журнал «Бізнес Інформ»
включено до категорії «Б»

ЗМІСТ

ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ

- Дмитренко Г. А., Головач Н. В., Василюк Н. М. Парадигма сталого розвитку соціально-економічних систем: управлінський та інституційний виміри..... 8
- Балацька Н. Ю. Формування теоретичного базису розвитку підприємства: науково-методологічний аспект 16

ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ЕКОНОМІЦІ

- Лихвар В. В. Геоекономічна модель післявоєнної відбудови України 28
- Єременко А. В. Від френдшорингу до стратегічної диверсифікації: нова географія глобальних ланцюгів постачання у 2025–2026 роках..... 34
- Березівський Я. П. Стратегічні пріоритети розвитку інституційного забезпечення технологічної конкурентоспроможності економіки України..... 45

МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

- Михайлишин А. І., Захарова О. В., Кулаєць Г. П. Безпекові виміри забезпечення сталого розвитку України 54
- Шепель Т. В. Зовнішня торгівля України в контексті глобальних економічних трансформацій: сучасні реалії та перспективи..... 65
- Коляда О. В. Тенденції розвитку іноземного інвестування в умовах воєнного стану 80
- Котенок Д. М., Котенок А. А. Вплив валютного режиму на експортну діяльність: кейс України 88

Неухацька С. О. Спортивна індустрія у глобальній економіці: торговельні тенденції та прогноз імпорту спортивних товарів ..97

ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД

Шабельник Т. В., Прокопович С. В., Гвоздицький В. С., Тесленко Д. А. Аналіз та ідентифікація латентних факторів цифрової трансформації в країнах ЄС за допомогою методів Data Science.....	105
Хаустова В. Є., Трушкіна Н. В., Калашнікова К. Ю. Резильєнтність критичної інфраструктури на муніципальному рівні: досвід гмін Польщі	113
Дзеніс О. О., Шестакова О. А., Піддубна А. І. Навігація структурною дуальністю в морських портах: торговельні моделі та взаємодія з внутрішніми регіонами порту Антверпен-Брюгге	128
Шубенко І. А., Куровська Н. О. Зелені облігації та інші інструменти сталого розвитку в ЄС: практика застосування та перспективи для післявоєнного відновлення України.....	137

ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Іляш О. І., Шевчук О. А., Кравченко О. О. Інституційно-інфраструктурні аспекти цифрової трансформації інноваційної системи в умовах неоіндустріалізації.....	148
Кизим М. О., Данько А. Т. Механізми масштабування виробництва БпЛА в Україні.....	156
Фостолович В. А. Технології ІоТ як інструмент цифрових трансформацій у системі управління закладами готельно-ресторанного бізнесу: інноваційний аспект	169

ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЦЕСИ

Турченко А. В., Боженко В. В. Теоретичні основи інвестиційної політики в сучасних умовах розвитку держави: зелений вектор.....	180
--	-----

ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Андренко О. А. Порівняльна оцінка фіскальної жорсткості податкових систем країн Європи.....	189
Бобрівець В. В., Шухманн В. А. Цифрова економіка як середовище трансформації бізнес-процесів.....	199
Лапідус А. Сервісифікація поліграфічної та видавничої діяльності в умовах платформної економіки	207

МЕТОДОЛОГІЯ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ В ЕКОНОМІЦІ

Кричковський В. Ю. Методологічні проблеми дослідження бідності в аграрному соціумі України	216
--	-----

ОСВІТА І НАУКА

Железнякова Е. Ю. Формування професійних компетентностей майбутніх менеджерів засобами прикладних задач вищої математики	230
--	-----

ЕКОНОМІЧНА СТАТИСТИКА

Кононенко Ж. А., Шаравара Р. І. Методологічні засади статистичного оцінювання розвитку підприємства під впливом цифрових детермінантів	241
--	-----

У журналі можуть друкуватися основні результати дисертаційних робіт з економічних наук

Журнал реферується у загальнодержавній реферативній базі даних «Україніка наукова» та в українському реферативному журналі «Джерело»

АДРЕСА ЗАСНОВНИКА:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а.
Тел.: +38(057) 702-08-67
e-mail: ndc_ipr@ukr.net
<https://ndc-ipr.org/>

АДРЕСА РЕДАКЦІЇ:

Україна, 61165, Харків,
пров. Інженерний, 1а,
Бібліотечний корп., 2 пов., к. 224.
Тел./факс: +38(057) 702-05-25
e-mail: biz_inf@ukr.net
www.business-inform.net

АДРЕСА

ВИГОТІВНИКА:

ФОП Озеров Г. В.
Україна, 61003, Харків,
вул. Університетська, 3, к. 9.

ПЕРЕДПЛАТА:

- у Видавця

Науковий журнал

БІЗНЕС ІНФОРМ

BUSINESS INFORM

Видається 1 раз на місяць

Мова видання – українська,
англійська

Рекомендовано до друку рішенням:
вченої ради НДЦ ІПР НАНУ
№ 5 від 25.03.2026 р.

Підписано до друку 25.03.2026 р.

Оприлюднено 30.04.2026 р.

Формат 60 x 84/8.

Друк цифровий.

Ум. друк. арк. 74,5. Обл.-вид. арк. 93,8.

Надруковано у ФОП Озеров Г. В.

Замовлення № 47. Наклад 100 прим.

© БІЗНЕСІНФОРМ, 2026

РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

- Семигуліна І. Б., Ярошенко І. В. Особливості формування класифікації загроз регіональному розвитку з урахуванням їх впливу на життєдіяльність територій в Україні та функціональність соціально-економічних сфер..... 251
- Лупак Р. А., Градюк Н. М. Концепт проактивної політики трансформації ринку праці Карпатського регіону України 263
- Жилаюк І. С. Інтегральна оцінка конкуренто-спроможності регіонів України в довоєнний та воєнний періоди 272
- Синюра-Ростун Н. Р. Підвищення інвестиційної привабливості Львівської агломерації: формування конкурентних умов для бізнесу та інновацій 285

ПРОБЛЕМИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

- Білозубенко В. С., Нагорянський М. А., Вербас Д. В., Товт Ю. М., Жидик А. І. У пошуку нової концепції підприємця в контексті зміни економічної парадигми 294
- Куцик П. О., Бойко Р. В., Винницький Т. І. Структурно-інституційна трансформація сектора малого та середнього підприємництва України: аспекти вдосконалення управлінського обліку та внутрішнього контролю бізнес-процесів 306

ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ

- Меркулова Т. В., Луценко Р. Р. Порівняльний аналіз підходів моделювання динаміки ринку крипто-активів 314

ЕКОНОМІКА ПРАЦІ ТА СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА

- Федорович І. М., Грегоращук А. Л. Оцінка ефективності функціонування системи соціального страхування на випадок безробіття в Україні в умовах нестабільності ринку праці 326

ЕКОНОМІКА ПРОМИСЛОВОСТІ

- Губарева І. О., Крячко Є. М., Перепеліцин Г. Б. Оцінка стану переробки деревних відходів в Україні та країнах світу 339

ЕКОНОМІКА ТОРГІВЛІ ТА ПОСЛУГ

- Давидова О. Ю., Черевична Н. І., Гречко А. А. Концепція Zero Waste: інтегрований підхід упровадження в діяльність закладів ресторанного господарства 350

ЕКОНОМІКА СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА І АПК

- Соколюк К. Ю. Стратегічні напрями розбудови ринкового середовища в секторі насіння та садивного матеріалу в контексті завдань Нової аграрної політики 357
- Кулешова О. С. Оцінка транспортної інфраструктури зернового ринку України методом аналізу ієрархій (АНР) 369

ОБЛІК І АУДИТ

- Остапенко Т. М., Кубецька О. М., Пашкевич М. С., Усатенко О. В., Бессонова А. В. Неприбуткові організації: аспекти регулювання діяльності, обліку, оподаткування, контролю 378
- Широбокова О. В. Екосистема МСФЗ: інноваційні підходи до інтеграції фінансової та нефінансової звітності 387

ФІНАНСИ, ГРОШОВИЙ ОБІГ І КРЕДИТ

- Руденко Є. Ю. Боргова безпека України: оцінка стану, ризиків та сценарії розвитку 394
- Білоус К. І. Посилення заставних вимог у Єврозоні... 404
- Якубець А. О., Лук'яненко І. Г. Визначення ризиків гривневих валютних опціонів із застосуванням моделі Гармана – Колхагена 417
- Кулина Г. М., Грегоращук І. Л. Механізм управління фінансовою надійністю страховиків 424
- Литвинов Є. А., Анічкін В. О. Етичне фінансування як драйвер корпоративної сталості: перспективи для України 435
- Макаренко Ю. П., Аврахов Л. А. Сучасні методи оцінювання фінансових ризиків 444
- Петруха С. В., Петруха Н. М., Гуденко Б. О. Цифрова трансформація та прозорість грошового забезпечення добровольчих формувань територіальних громад 454
- Крихівська Н. О., Маринчак Л. Р. Стейблкоїни в сучасних платіжних системах: економічна сутність, сфери використання та структура ринку 467
- Гребенюк Н. О., Воловод А. М. Трансформація методики фінансового аналізу в системі антисипативного управління підприємствами агросектора в умовах воєнного стану 475
- Блащук-Дев'яткіна Н. З., Гаврилів О. І., Антонюк С. В. Фінансування малих і середніх підприємств міжнародними організаціями 482
- Рудик Н. В., Бороденко Т. М., Школяренко А. Ю. Митний ризик-менеджмент в Україні: практика впровадження в умовах євроінтеграції 490

МЕНЕДЖМЕНТ І МАРКЕТИНГ

- Овчаренко Є. І., Галгаш М. Р. Напрями формування та розвитку безпекоорієнтованого управління в організаціях в умовах воєнних і повоєнних загроз... 503
- Бех І. Л. Дослідження концептуальних засад організаційної поведінки в міжнародних бізнес-структурах 512
- Віштак І. В., Пищикова А. О., Філяс О. Ю. Інтеграція страхового менеджменту в систему управління професійними ризиками підприємства в умовах цифрової трансформації 519
- Обиденнова Т. С., Дем'яненко Т. І., Шелест О. Л. Стратегічні напрями підвищення ефективності трансформації бізнес-моделей підприємств у цифровому середовищі 535

Семенчук Т. Б., Забранський М. В. Система індикаторів оцінки стратегічного розвитку підприємства в умовах цифровізації	544	Ястремська О. О., Томах В. В. Креативне управління як інструмент формування гнучких моделей кар'єрного розвитку персоналу	587
Пешко М. І., Мельник О. Г. Особливості підходів до управління IT-проектами в умовах війни та цифрової трансформації в Україні.....	552	Посилкіна О. В., Лісна А. Г. Соціальні інновації як фактор розвитку інтелектуального капіталу фармацевтичних компаній.....	594
Герман Я. Є., Мазоренко О. В. Порівняльний аналіз фреймворків управління цифровою трансформацією та матриця вибору з урахуванням контекстної відповідності	560	Луцишин О. Ю. Інноваційна трансформація системи управління людськими ресурсами будівельних компаній у контексті сталого розвитку	604
Ільчук П. Г., Горейко Д. Я. Збалансоване AI-управління віддаленими IT-командами: концептуальна модель інтеграції алгоритмічного моніторингу та командної згуртованості.....	570	Нестеренко А. В. Вплив лідерського потенціалу керівників на ефективність управління інноваційними процесами підприємства.....	612
Ареф'єва О. В., Петровський О. О. Стратегічні комунікації в системі соціально-відповідального бізнесу при формуванні лідерських якостей керівника в HR-економіці.....	578	Нащекіна О. М., Тимошенко І. В. Відповідність слів і дій: ефективна комунікація результатів корпоративної соціальної відповідальності.....	620
		Шимко О. В. Персоналізований маркетинг як інструмент стратегічної адаптації підприємства до сучасних умов ведення бізнесу	634

CONTENT

ECONOMIC THEORY

- Dmytrenko H. A., Holovach N. V., Vasylets N. M.** Paradigm of Sustainable Development of Socioeconomic Systems: The Managerial and Institutional Dimensions8
- Balatska N. Yu.** Formation of the Theoretical Basis for Enterprise Development: Scientific and Methodological Aspect16

GLOBALIZATION PROCESSES IN ECONOMICS

- Lykhvar V. V.** The Geoeconomic Model of Postwar Reconstruction of Ukraine28
- Yeremenko A. V.** From Friendshoring to Strategic Diversification: The New Geography of Global Supply Chains in 2025–202634
- Berezivskiy Ya. P.** Strategic Priorities for the Development of Institutional Support for the Technological Competitiveness of the Ukrainian Economy45

INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

- Mykhailyshyn L. I., Zakharova O. V., Kulaiets H. P.** Security Dimensions of Ensuring Sustainable Development of Ukraine54
- Shepel T. V.** Foreign Trade of Ukraine in the Context of Global Economic Transformations: Modern Realities and Prospects65
- Koliada O. V.** Trends in the Development of Foreign Investment Under Martial Law80
- Kotenok D. M., Kotenok A. A.** The Impact of the Currency Regime on Export Activity: The Case of Ukraine88
- Neukhatska S. O.** The Sports Industry in the Global Economy: Trade Trends and Forecasts for Sports Goods Imports97

FOREIGN EXPERIENCE

- Shabelnyk T. V., Prokopovych S. V., Gvozdytskiy V. S., Teslenko D. A.** Analyzing and Identifying the Latent Factors of Digital Transformation in EU Countries Using Data Science Methods 105
- Khaustova V. Yu., Trushkina N. V., Kalashnikova K. Yu.** Resilience of Critical Infrastructure at the Municipal Level: Experience of Polish Gminas 113
- Dzenis O. O., Shestakova O. A., Piddubna L. I.** Navigating Structural Duality in Seaports: Trade Patterns and Hinterland Interfaces of Antwerp-Bruges 128
- Shubenko I. A., Kurovska N. O.** Green Bonds and Other Sustainable Development Instruments in the EU: Practices of Application and Prospects for Ukraine's Postwar Recovery 137

INNOVATIVE PROCESSES

- Ilyash O. I., Shevchuk O. A., Kravchenko O. O.** Institutional and Infrastructural Aspects of Digital Transformation of the Innovation System in the Context of Neo-Industrialization 148
- Kyzym M. O., Danko A. T.** The Mechanisms for Scaling UAV Production in Ukraine 156

- Fostolovych V. A.** IoT Technologies as a Tool for Digital Transformations in the Management System of Hotel and Restaurant Businesses: An Innovative Aspect 169

INVESTMENT PROCESSES

- Turchenko A. V., Bozhenko V. V.** Theoretical Foundations of Investment Policy in Modern Conditions of State Development: The Green Vector 180

INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMICS

- Andrenko O. A.** A Comparative Assessment of the Fiscal Rigidity of Tax Systems in European Countries 189
- Bobrivets V. V., Schuchmann V. A.** Digital Economy as an Environment for Business Process Transformation 199
- Lapidus A.** Servicification of Printing and Publishing Activities in the Platform Economy 207

METHODOLOGY OF SCIENTIFIC RESEARCH IN ECONOMICS

- Krychkovskiy V. Yu.** The Methodological Problems of Studying Poverty in the Agrarian Community of Ukraine 216

EDUCATION AND SCIENCE

- Zhelezniakova E. Yu.** Developing the Professional Competencies of Future Managers Through the Application-Based Problems in Advanced Mathematics 230

ECONOMIC STATISTICS

- Kononenko Z. A., Sharavara R. I.** The Methodological Foundations of Statistical Assessment of Enterprise Development Under the Influence of Digital Determinants 241

REGIONAL ECONOMY

- Semyhulina I. B., Yaroshenko I. V.** The Features of Forming a Classification of Threats to Regional Development Taking into Account their Impact on the Livelihood of Territories in Ukraine and the Functionality of Socioeconomic Spheres 251
- Lupak R. L., Hradnyuk N. M.** The Conception of a Proactive Policy for the Transformation of the Labor Market of the Carpathian Region of Ukraine 263
- Zhyliuk I. S.** The Integral Assessment of the Competitiveness of Regions of Ukraine in the Pre-War and Wartime Periods 272
- Syniura-Rostun N. R.** Increasing the Investment Attractiveness of the Lviv Agglomeration: Creating Competitive Conditions for Business and Innovation 285

PROBLEMS OF ENTREPRENEURSHIP

- Bilozubenko V. S., Nahorianskyi M. A., Verbas D. V., Tovt Yu. M., Zhydyk A. I.** In Search of a New Conception of the Entrepreneur in the Context of an Economic Paradigm Shift 294

Kutsyk P. O., Boiko R. V., Vynnytskyi T. I. The Structural and Institutional Transformation of the Small and Medium-Sized Entrepreneurship Sector of Ukraine: Aspects of Improving Management Accounting and Internal Control of Business Processes	306
--	-----

ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELING

Merkulova T. V., Lutsenko R. R. A Comparative Analysis of Approaches to Modeling the Dynamics of the Cryptoasset Market	314
--	-----

LABOR ECONOMICS AND SOCIAL POLICY

Fedorovych I. M., Hrehorashchuk A. L. Assessing the Efficiency of the Functioning of the Social Insurance System For Unemployment in Ukraine Under Labor Market Instability	326
--	-----

ECONOMICS OF INDUSTRY

Hubarieva I. O., Kriachko Y. M., Perepelitsyn H. B. Assessing the State of Wood Waste Recycling in Ukraine and the World.....	339
--	-----

ECONOMICS OF TRADE AND SERVICES

Davydova O. Yu., Cherevychna N. I., Grechko A. A. The Zero Waste Conception: An Integrated Approach to Implementation in the Activities of Catering Establishments.....	350
--	-----

AGRICULTURAL ECONOMICS AND AGRIBUSINESS

Sokoliuk K. Yu. Strategic Directions for the Development of the Market Environment in the Seed and Planting Material Sector in the Context of the New Agrarian Policy Objectives.....	357
Kulieshova O. S. The Assessment of Ukraine's Grain Market Transport Infrastructure Using the Analytic Hierarchy Process (AHP)	369

ACCOUNTING AND AUDITING

Ostapenko T. M., Kubetska O. M., Pashkevych M. S., Usatenko O. V., Bessonova A. V. Nonprofit Organizations: Aspects of Regulation, Accounting, Taxation, and Control	378
Shyrobokova O. V. IFRS Ecosystem: Innovative Approaches to Integration of Financial and Non-Financial Reporting	387

FINANCE, MONEY CIRCULATION AND CREDIT

Rudenko Ye. Yu. Ukraine's Debt Security: An Assessment of the Current Situation, Risks, and Development Scenarios	394
Bilous K. I. Collateral Tightening in the Euro Area	404
Yakubets A. O., Lukianenko I. H. The Definition of Risks of Hryvnia Currency Options Using the Garman–Kohlhagen Model	417
Kulyna H. M., Hrehorashchuk I. L. The Mechanism for Managing the Financial Reliability of Insurers.....	424

Lytvynov Ye. A., Anichkin V. O. Ethical Finance as a Driver of Corporate Sustainability: Perspectives for Ukraine	435
Makarenko Yu. P., Avrakhov L. A. The Contemporary Methods of Financial Risk Assessment	444
Petrukha S. V., Petrukha N. M., Hudenko B. O. The Digital Transformation and Transparency of Financial Support for Military Volunteer Formations of Territorial Communities	454
Krykhivska N. O., Marynychak L. R. Stablecoins in Modern Payment Systems: The Economic Essence, Areas of Use, and Market Structure	467
Grebeniuk N. O., Volovod A. M. The Transformation of the Financial Analysis Methodology in the System of Anticipatory Management of Agro-Sector Enterprises under Martial Law Conditions	475
Blashchuk-Deviatkina N. Z., Havryliv O. I., Antoniuk S. V. Financing of Small and Medium Enterprises by International Organizations	482
Rudyk N. V., Borodenko T. M., Shkoliarenko A. Yu. Customs Risk Management in Ukraine: Practices and Implementation in the Context of European Integration	490

MANAGEMENT AND MARKETING

Ovcharenko I. I., Halhash M. R. The Directions for the Formation and Development of Security-Oriented Management in Organizations under Conditions of War and Postwar Threats	503
Bekh I. L. A Research on the Conceptual Foundations of Organizational Behavior in International Business Structures.....	512
Vishtak I. V., Pyshchykova A. O., Filias O. Yu. The Integration of Insurance Management into the Enterprise Professional Risk Management System in the Context of Digital Transformation	519
Obydiennova T. S., Demianenko T. I., Shelest O. L. The Strategic Directions for Increasing the Efficiency of Enterprise Business Model Transformation in a Digital Environment	535
Semenchuk T. B., Zabranskyi M. V. A System of Indicators for the Assessment of Strategic Enterprise Development in the Context of Digital Transformation	544
Peshko M. I., Melnyk O. H. The Specifics of IT Project Management Approaches Under the Conditions of Wartime and Digital Transformation in Ukraine	552
Herman Ya. Ye., Mazorenko O. V. A Comparative Analysis of Digital Transformation Management Frameworks and a Context-Fit Selection Matrix	560
Ilchuk P. H., Horeiko D. Ya. Balanced AI Management of Remote IT Teams: A Conceptual Model For Integrating Algorithmic Monitoring and Team Cohesion.....	570
Arefieva O. V., Petrovskiy O. O. Strategic Communications in the System of Socially Responsible Business in the Formation of Leadership Qualities of a Manager in the HR Economy.....	578
Iastremska O. O., Tomakh V. V. Creative Management as a Tool for Forming Flexible Models of Employee Career Development.....	587

Posylkina O. V., Lisna A. G. Social Innovations as a Factor in the Development of Pharmaceutical Companies' Intellectual Capital.....	594	Nesterenko A. V. The Impact of Managers' Leadership Potential on the Efficiency of Enterprise Innovation Management.....	612
Lutsyshyn O. Yu. The Innovative Transformation of the Human Resource Management System of Construction Companies in the Context of Sustainable Development.....	604	Nashchekina O. M., Tymoshenkov I. V. Walk the Talk and Talk the Walk: Effective Communication of CSR Performance.....	620
		Shymko O. V. Personalized Marketing as a Tool for Strategic Adaptation of an Enterprise to Modern Business Conditions.....	634